

Sud Ouest Eco

TABLEAU DE BORD DE LA SEMAINE



EN HAUSSE Maisadour face aux crises

Malgré trois années difficiles et deux épisodes douloureux de grippe aviaire, le groupe coopératif affiche des résultats positifs et... en hausse. Ainsi, si le chiffre d'affaires accuse une baisse de 8,8 % (à 1,336 milliard d'euros), le résultat net est relevé de 27 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent. La conséquence d'un plan de redressement réussi.



EN BAISSÉ Les mauvais calculs de la MSA

La Mutuelle sociale agricole de Sud Aquitaine est à l'origine d'une erreur fâcheuse pour des agriculteurs retraités des Landes et des Pyrénées-Atlantiques. 22 % d'entre eux ont perçu 410 euros en trop sur un complément de retraite versé en une fois. On leur demande de rembourser en trois fois. L'Adraf et le syndicat Modef exigent un étalement sur 10 mois.

Fin d'Ixxi : un échec en trompe l'œil pour la DRT

CASTETS L'aventure dans les cosmétiques de DRT pourrait rebondir grâce à ses OPC pin prometteurs

La décision de DRT (Dérivés résiniques et terpéniques) de fermer sa filiale Ixxi en cette fin d'année, marque en apparence un échec du spécialiste landais de la chimie verte (lire ci-contre) sur le marché hyper-concurrentiel des cosmétiques, même sur une niche, avec une gamme centrée sur le vieillissement cutané et la prévention au soin des rides les plus profondes.

« Après cinq années d'efforts et d'investissements, et en dépit de succès prometteurs sur les marchés français et étrangers, on s'est aperçu qu'on continuait à perdre de l'argent et qu'on aurait toutes les peines du monde à trouver no-

tre place face à des multinationales géantes. Ces dernières disposent de moyens d'asseoir leurs marques avec des budgets de publicité et de communication sans commune mesure avec tout ce que l'on pourrait mobiliser », reconnaît le PDG de DRT, Laurent Labatut.

DRT va donc revenir à ce qu'elle sait faire : fournir ces grands groupes cosmétiques avec ses matières premières issues de la chimie verte. Les OPC pin à l'origine de l'aventure Ixxi devaient être commercialisés par DRT. Exploités en nutraceutique pour leur action de prévention cardio-vasculaire et de veino-protection, les OPC (oligo-proanthocyanidines) extraits de l'écorce du pin maritime des Landes n'ont pas encore révélé tous leurs pouvoirs. C'est un brevet exclusif issu de la recherche de DRT.

Olivier Bonnefon

Numii, chasseur de TMS

PESSAC contre la pénibilité au travail et les arrêts maladies, AIO dégage Numii

S'attaquer aux troubles musculo-squelettiques, TMS et à leurs conséquences sur la santé et l'économie, c'est le challenge de Cyril Dané et de son équipe de la société AIO, spécialisée dans la mise au point d'équipements d'assistance aux gestes, très implantée dans l'industrie automobile (Renault, PSA, Toyota, Nissan, BMW). Un challenge qu'elle relève avec un objet connecté : Numii qu'elle a développé en deux ans, avec l'aide de l'Inria Bordeaux, le soutien de la région Nouvelle-Aquitaine et de Bpifrance. Numii est un outil qui peut mesurer les efforts, les gestes, analyser les conditions de tra-

vail, bruit et température auxquels sont soumis les salariés qu'il observe.

Commercialisation en 2018

Numii permet aux entreprises de visualiser instantanément sur une tablette les postures d'inconfort, puis de prendre des mesures correctrices et apporter un suivi individuel de la santé de chaque salarié, les aider à identifier les zones à risques.

Cet outil unique au monde sera présenté officiellement lors du salon CES (Las Vegas) du 9 au 12 janvier prochain. Sa commercialisation n'interviendra pas avant la fin du premier trimestre 2018, mais déjà des constructeurs automobiles ont manifesté de l'intérêt pour cette technologie capable de réinventer l'ergonomie.

P.R

« La cession est une

LANDES Faut-il s'inquiéter de la prise de contrôle du chimiste landais DRT par Ardian ? « Non », répond catégoriquement Laurent Labatut, son PDG, qui parle plutôt d'une opportunité. Il s'en explique

PASCAL RABILLER
p.rabiller@sudouest.fr

L'annonce, il y a quelques jours, de la cession de la majorité des parts du groupe de chimie verte DRT au fonds d'investissement Ardian a eu l'effet d'un coup de tonnerre. Dans les Landes, d'abord, siège historique du groupe familial, créé en 1932 par sept sylviculteurs, mais aussi dans toute la filière chimie verte française, dont DRT est aujourd'hui un fleuron au rayonnement planétaire, leader mondial de la chimie du pin, passé de 130 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2005 à 500 cette année.

Pour la première fois de son histoire, le groupe DRT, qui compte aujourd'hui 1 349 salariés - dont 800 en France, principalement dans les Landes - change de main. Même si, en 2014, les familles des fondateurs avaient ouvert la porte de son capital pour 40 millions d'euros. Cette fois, c'est un milliard d'euros qu'Ardian, fonds d'investissement français, a mis sur la table pour prendre le contrôle, pour 70 % du capital, d'une société qui a désormais les moyens d'atteindre le milliard d'euros de chiffre d'affaires à l'horizon 2022.

Les explications de Laurent Labatut, PDG du groupe DRT.

« Sud Ouest » L'annonce de cette cession suscite de l'émoi, voire de l'inquiétude dans vos équipes. Vous le comprenez ?

Laurent Labatut Bien entendu. Dans l'histoire du groupe, cette cession représente un acte qui n'est pas neutre. Le capital n'est désormais plus détenu, majoritairement, par

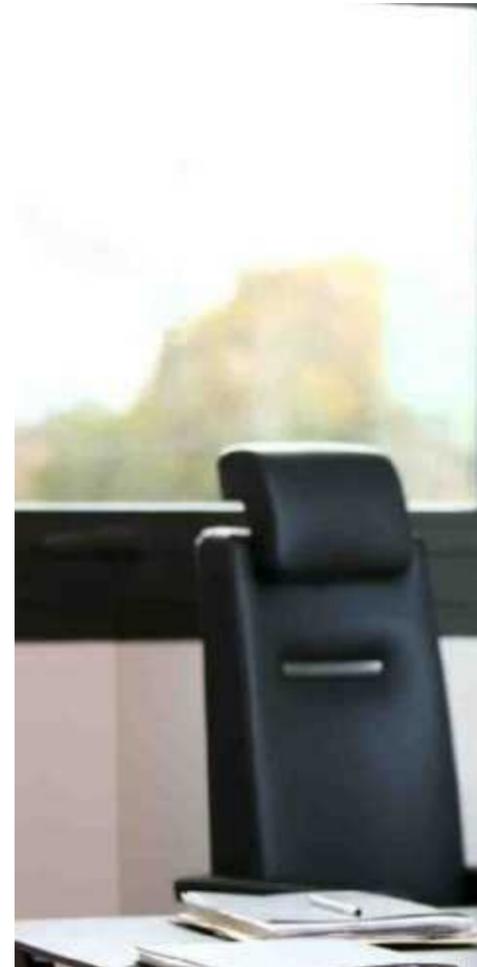
« Nous avons les moyens de croître dans le monde entier, tout en renforçant nos sites français »

rencontrer tous les ouvriers de l'entreprise. J'ai la conviction forte que cette cession est une chance immense pour DRT, son développement, son rayonnement à travers le monde. Le passé a montré que faire entrer des investisseurs dans le capital était une bonne chose.

Vous évoquez l'arrivée, en 2014, de la société de gestion Tikehau ?

Tout à fait, à l'époque, et après avoir beaucoup investi, nous avions le choix entre attendre de reconstituer la trésorerie - qui nous permettrait, plus tard, de réaliser des opérations de croissance externe et d'améliorer nos outils de production - et accentuer notre croissance en trouvant les moyens financiers de le faire tout de suite. À l'époque, en prenant la décision de faire entrer Tikehau nous avons opté pour la deuxième solu-

les familles des fondateurs. En début de semaine j'ai rencontré le représentant du comité d'entreprise pour répondre aux questions légitimes. Je crois que j'ai rassuré. J'ai fait la même chose avec l'encadrement et je vais



tion. Nous avons décidé de nous doter des moyens de suivre, partout dans le monde, nos clients qui sont des multinationales. C'est grâce à cette décision que nous comptons dix usines en France, aux USA, en Inde, en Chine...

C'est cette même stratégie qui a conduit à l'arrivée d'Ardian ?

Exactement. Nous avons trouvé un fonds qui connaît notre métier, ses besoins... et surtout son potentiel de développement.

Nous avons là les moyens de continuer de croître dans le monde en-

PUBLI-INFO

Le bon sens de l'expert

en partenariat avec



Sébastien COLIN
Directeur d'Agence
LOCAM Aquitaine

LOCAM est une société de financement, filiale du Crédit Agricole Loire Haute-Loire. Plus d'infos sur www.locam.fr

Professionnels : comment développer votre chiffre d'affaires et sécuriser vos ventes ?

Pour assurer leur développement, les entreprises doivent investir. Le leasing est donc une bonne alternative au crédit bancaire classique. Il présente de nombreux avantages tant pour le fournisseur du matériel que pour le client utilisateur.

Dans un contexte économique tendu, où la ressource financière des entreprises doit être préservée, le leasing est un véritable levier de développement commercial pour les professionnels. Basé sur une relation tripartite leaser - fournisseur de l'équipement - client professionnel, il permet à un client de s'équiper auprès d'un fournisseur sans se démunir de sa trésorerie. En contrepartie, le client règle un loyer au leaser. Un mode de fonctionnement qui correspond parfaitement aux nouveaux modes de consommation des professionnels, qui ne veulent plus nécessairement devenir propriétaire de leur équipement, mais disposer de l'usage du bien : sa fonction. Ce concept porte un nom, l'économie de l'usage et le leasing s'inscrit pleinement dans cette logique.

Premier avantage du leasing pour un fournisseur : élargir son processus de commercialisation en intégrant des solutions de financement dans son approche de vente et ainsi toucher de nouvelles cibles.

Autre avantage du leasing, tous les équipements peuvent être financés avec des services associés : biens matériels et immatériels (site web, logiciels...). Le client règle un loyer tout compris, incluant la location du matériel et potentiellement des services associés (maintenance, SAV...). Ces prestations sont ensuite reversées au fournisseur du matériel et constituent des revenus récurrents, durant toute la durée du contrat de leasing. Le fournisseur sécurise ainsi ses marges et développe son CA.

Le leasing présente encore de nombreux avantages pour le fournisseur : avec des loyers réduits, la négociation tarifaire avec le client est évitée et la prise de décision est raccourcie. Le fournisseur constate généralement une montée en gamme de ses ventes qui se traduit par une augmentation du panier moyen. Il fidélise ses clients : en cas de renouvellement du matériel, le client se tourne toujours en premier vers son fournisseur!

lebonsensdelexpert@ca-aquitaine.fr

OCIANE LA MUTUELLE D'ENTREPRISE
 QUI VOUS SIMPLIFIE LA VIE
 matmut.fr - 02 35 03 68 68



chance pour DRT »



Laurent Labatut, son PDG l'assure, avec Ardian au capital, DRT peut mettre le cap sur le doublement de son chiffre d'affaires d'ici 5 ans. PHOTO DRT

tier... tout en renforçant nos sites français, je tiens à le préciser. Ardian nous donne les moyens de poursuivre nos investissements sans délai, sans un trou d'air financier de cinq à sept ans.

Dans un marché mondial en forte consolidation, nous allons avoir les moyens de réaliser de nouvelles opérations de croissance externe, comme ce fut le cas avec l'acquisition de l'américain Pinanova en 2016.

Il ne faut donc pas avoir peur d'Ardian ?

Non, c'est un fonds détenu majoritairement par ses salariés. Il fonctionne comme une PME alors que c'est le leader européen des fonds d'investissement. J'ai pu rencontrer le plus simplement du monde sa présidente, Dominique Senequier. L'actionnaire majoritaire préserve l'indépendance de DRT, adhère totalement à la stratégie et s'appuie sur la direction actuelle.

Socialement donc, il n'y a pas de risque à craindre ?

Au contraire. La R&D reste dans les Landes, où nous comptons 50 chercheurs capables de sortir trois à cinq nouveaux produits chaque année. C'est dans les Landes aussi que nous allons encore créer une bonne trentaine d'emplois dans les mois qui viennent. Je le répète, nous sommes dans une filière extrêmement porteuse, il nous fallait juste les moyens de maintenir notre croissance.

ÉCHOS ÉCO

L'arbre de Noël, une vraie filière agricole

C'est la newsletter « L'Envoi du bois » du pôle de compétitivité innovant de la filière bois-papier Xilofutur qui nous l'apprend : il se vend chaque année plus de 5 millions de sapins naturels en France, pour Noël. Cultivé sur une superficie estimée à plus de 5 000 hectares, notamment en Limousin et en Dordogne, le sapin de Noël naturel représente une filière agricole à part entière, qui réunit 1 000 emplois permanents et 5 000 saisonniers.



Le sapin de Noël est une filière à part entière. PHOTO J.-C. S., « SO »

Location auto : Virtuo se gare à Bordeaux

Depuis quelques jours, le premier service européen de location de voiture 100 % mobile, Virtuo, propose ses services à Bordeaux. Désignée application mobile de l'année 2016 par Apple, Virtuo propose une dizaine de véhicules seulement, des Mercedes Classe A, depuis la Gare Saint-Jean. Totalement dématérialisé, le service Virtuo propose un véhicule pour 49 euros par jour, ou 32 euros à partir d'une location pour 15 jours. La startup qui vient de lever 7,5 millions d'euros compte 300 véhicules à ce jour. 50 000 personnes ont téléchargé son application.

Métal Aquitaine en sursis

Le 20 décembre, l'usine de Fumel, ou du moins ce qu'il en reste, Métal Aquitaine, a une nouvelle fois rendez-vous au tribunal de commerce d'Agen.

Mardi, les juges ont décidé de proroger jusqu'à cette date la période d'observation. Placée en redressement judiciaire depuis octobre 2015, l'entreprise qui emploie aujourd'hui 40 personnes et qui usine des pièces métalliques, aurait trouvé un client providentiel. D'ici le 20 décembre, il devra trouver des garanties pour ménager ses créanciers. Notamment Fumel Communauté et l'Urssaf, à qui l'entreprise doit énormément d'argent, plus de 700 000 euros au cumul.

Un site dédié aux brasseries de la région

William Ussel a découvert les bières artisanales sur le tard. Devenu passionné, le Girondin a monté un site Internet qui recense environ 50 brasseries et microbrasseries de Nouvelle-Aquitaine. Sur son site (www.bieres-locales.fr), les 350 références s'adressent aux particuliers en quête de nouvelles saveurs. Bio, aromatisées, brunes, noires, ambrées, blondes, souvent non pasteurisées, non filtrées ou refermentées en bouteilles... Il y en a pour tous les palais. Le gérant entend également s'imposer parmi les grossistes.

Envie d'un tête à tête avec de grands patrons ?

L'Afep, Association française des entreprises privées, présidée par Laurent Burelle, PDG de Plastic Omnium, organise, le 10 février 2018, à Paris, au Conseil économique social et environnemental (Cese) le TOP. Il s'agit d'un événement unique au monde, qui doit permettre à 400 chefs d'entreprise de rencontrer 30 patrons de grandes entreprises comme Jean-Paul Agon (L'Oréal), Jacques Aschenbroich (Valeo) Antonio Belloni (LVMH), Bruno Bich (Bic), Jean-Louis Chaussade (Suez) ou encore Christel Heydemann (Schneider Electric). Il est encore possible de s'inscrire pour ce speed dating inédit : www.letop.io

FORUM SUD OUEST SANTÉ et AVENIR

www.sudouest.fr

01 > 02
FÉVRIER
2018

KEDGE BS
BORDEAUX

INNOVATIONS

MUTATIONS

TERRITOIRES

INSCRIPTIONS OUVERTES

> 4 conférences plénières et 21 ateliers

sur les thèmes des innovations, mutations et territoires dans le domaine de la santé

2 jours pour imaginer la santé de demain en région !

AVEC LE SOUTIEN DE PARTENAIRES GOLD PARTENAIRE SILVERS PARTENAIRE TROPHÉES

PARTENAIRES

www.forum-sante-avenir.fr