

# Plan d'action 2017

## Pôle de Compétitivité Xylofutur

«Produits et Matériaux des Forêts Cultivées»

## I Contexte

Un nombre d'adhérents en croissance continue, des réponses aux besoins des membres de plus en plus nombreuses et professionnelles, une animation toujours aussi dense, une présence accrue au niveau des instances régionales et nationales de la filière, ...tels sont les exemples qui démontrent le développement du Pôle ces dernières années et la réussite de son évolution.

**Xylofutur a accentué son ancrage et le maillage du territoire en préparant le déploiement de ses activités sur la Nouvelle-Aquitaine**, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises. Il renforce aussi ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. L'objectif est d'accompagner avec le plus de pertinence et de cohérence les entreprises, les centres de recherche, les investisseurs et les territoires dans le développement de l'utilisation des diverses essences (**résineux et feuillus**).

**Le 03 juillet 2015 Xylofutur a signé avec l'Etat le nouveau contrat de performance pour la période 2015-2018. S'appuyant sur la nouvelle feuille de route stratégique, ce contrat a défini les objectifs suivants :**

- Consolider son rôle d'«usine à projets»,
- Devenir une «usine à produits / services d'avenir» et une «usine à croissance» en transformant les efforts collaboratifs des travaux de R&D en produits, procédés et services innovants mis sur le marché pour créer de l'activité et des emplois,
- Accompagner les acteurs économiques et notamment les PME sur les domaines principaux suivants : l'accès aux marchés et aux financements privés, l'internationalisation et l'anticipation des besoins en compétences.

Le pôle de compétitivité a pour vocation de faciliter le développement de la filière forêt bois en favorisant le développement de produits adaptés aux exigences des marchés et en favorisant la compétitivité / performance / repositionnement des entreprises de la Nouvelle-Aquitaine. Au travers de son action, et de par son positionnement unique en France, Xylofutur vise à horizon 2018 un rayonnement au niveau national et européen.

En effet, **Xylofutur est un Pôle national à vocation «régionale»**, c'est-à-dire qu'il doit rester attaché à son Territoire tout en recherchant des ramifications sur **des régions pilotes pour la dynamique d'innovation qu'il porte**, dans le respect de la feuille de route technologique et marchés construite autour de **3 domaines d'activités stratégiques (DAS)** suivants :

- **DAS 1** : la transformation et l'utilisation du bois en produits et matériaux,
- **DAS 2** : le développement du bois source de fibres comme matière première de l'industrie papetière, des panneaux de process, de la chimie bio-sourcée et de l'énergie,
- **DAS 3** : la gestion, l'exploitation et la mobilisation de la ressource.

## I 1 XYLOFUTUR ET SON ECOSYSTEME

En termes de périmètre d'intervention et de partenariat il convient de distinguer différents niveaux.

### 1. Au niveau territorial :

#### 1.1 Xylofutur et ses relations avec son écosystème régional

La Région Nouvelle-Aquitaine, plus grande région de France puisqu'elle représente 1/7<sup>ème</sup> de notre territoire, est également la 1<sup>ère</sup> région de France en surface boisée, avec 2,8 Millions d'hectares de forêt dont 1,8 million d'hectares en Aquitaine, 450 000 hectares en Limousin et 550 000 hectares en Limousin. Fort de ses 28 300 établissements, ses 56 300 salariés, cette nouvelle région est une opportunité unique pour le Pôle de Compétitivité Xylofutur de poursuivre son action de développement économique de la filière bois française à travers l'innovation grâce à ses deux plus grandes missions : **l'ingénierie de projets et l'animation de l'écosystème**. Elle nécessite des actions de rapprochement plus étroit avec les acteurs des ex régions Limousin et Poitou- Charentes.

#### ► Les Interprofessions et Fédérations Bois :

**Au niveau Région Nouvelle-Aquitaine: les interlocuteurs privilégiés du Pôle sont :**

Dans l'attente d'une interprofession unifiée à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine, Xylofutur est en connexion permanente pour réaliser l'action la plus efficace possible sur le territoire, avec **la FIBA, le CODEFA et le CLI - Comité de Liaison Interprofessionnel**, dans le cadre du pilotage du Pôle et d'actions opérationnelles menées par Xylofutur et/ou ces organismes.

Les relations existent déjà depuis plusieurs années avec les Interprofessions **Futurobois** (comme sur le projet ABER avec Futurobois) et **Bois Lim**, très actives sur leurs territoires respectifs, et elles se sont encore renforcées en 2016. Ces échanges constructifs vont déboucher en 2017 sur la formalisation d'accords ou de partenariats et des modes de coopérations pour les années à venir. **Grace notamment à l'action collective «ameublement »** portée par Futurobois, qui permettra à Xylofutur de se concentrer davantage sur ses missions de développement de la performance des entreprises et d'industrialisation des innovations.

Il est en effet important que Xylofutur soit de plus en plus reconnu pour ses services sur ces territoires, notamment en termes de perspectives marchés, de soutien à la mise en place d'actions et de projets collaboratifs, et de pédagogie à l'innovation.

Le Pôle soutient également le développement de **Forêt Bois 64 et Interbois Périgord** et de leurs membres et participe à leurs événements.

Des relations plus étroites avec le **GIPA** - (groupement des Industriels du Peuplier d'Aquitaine)- et **la Chambre du Peuplier** sont développées depuis 2016 car cette essence présente un potentiel de développement important pour la mise en œuvre de projets de RD&I, tant pour faire face au risque de tension sur la ressource, qu'aux besoins d'amélioration de la performance des acteurs de la 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> transformation.

### ► Collectivités : Départements et Communautés de Communes

Pour étendre le maillage du Territoire, Xylofutur noue des partenariats stratégiques avec les Communautés d'agglomération, les Départements (volet Développement durable) pour identifier et inscrire plus d'entreprises dans l'écosystème.

**Le Conseil Départemental des Landes** soutient activement le Pôle avec notamment l'octroi d'une enveloppe budgétaire conséquente.

**COBAS COBAN** pour accentuer la dynamique d'innovation sur le territoire COBAN en lien avec l'Agence de développement économique COBAN COBAS VAL DE L'EYRE dans le cadre d'une coopération durable.

### ► Les Pôles de Compétitivité et Clusters

Les relations avec les Agences nationales, Agences de développement, les Chambres de Commerce et d'Industries, les Chambres de l'Artisanat et de Métiers, les Pôles de Compétitivité, Clusters et Technopôles sont essentielles :

- pour que les entreprises de la filière s'appuient sur les structures adaptées à leurs besoins,
- pour détecter et mobiliser les sources de financements des projets de RD&I et d'innovation de groupements ou d'entreprises,
- pour mener des actions collectives qui renforcent (parfois) les moyens du Pôle et éviter les conflits d'intérêts entre les actions menées par le Pôle et les autres structures d'accompagnement.

**ADI : Aquitaine Développement & Innovation** : Xylofutur et ADI sont en collaboration de plus en plus étroite depuis la création de la Nouvelle-Aquitaine au 1er janvier 2016.

Si ADI s'est recentré sur certaines filières, l'agence continue d'apporter **son soutien à au Pôle, notamment sur l'aide à l'implantation d'entreprises** susceptibles d'apporter des savoirs-faire innovants dans la filière bois.

Xylofutur bénéficie du service d'information généraliste de l'Agence sur les dispositifs européens. De plus, le Pôle encourage et sensibilise les entreprises à participer aux ateliers et autres animations que l'agence organise.

**AST : Aquitaine Science Transfert - SATT - Société d'accélération du Transfert de technologie.** La coopération est permanente, le Pôle et AST partageant des informations cruciales pour l'accompagnement de certains projets et consortiums. Le Pôle peut faire profiter AST de ses nouveaux outils tels que l'Audit Flash de projet, tandis qu'il peut s'appuyer sur les outils de maturation d'AST pour en faire bénéficier ses adhérents, et participer au transfert ou à la valorisation de certaines technologies (matériaux, numériques) vers les industriels de la filière.

### Les Pôles de Compétitivité en Nouvelle-Aquitaine

Quatre autres Pôles de Compétitivité (Aerospace Valley, AgriSudOuest Innovation, Alpha (fusion Route des Lasers et Elopsys), AVENIA, Pole Européen de la Céramique existent sur le territoire Nouvelle-Aquitaine.

Les rapports avec chacun d'entre eux sont plus ou moins forts, compte tenu des positionnements et des historiques respectifs. Malgré tout, Xylofutur souhaite à nouveau dès 2017 engager des démarches de rapprochement avec ces Pôles notamment au travers de manifestations entre dirigeants et donneurs d'ordre dans le cadre des animations dédiées aux développements des compétences et des connaissances «filières».

Compte tenu du positionnement éloigné d'AVENIA, aucun rapprochement n'est aujourd'hui d'actualité si ce n'est sur des bonnes pratiques d'animation et de financement de Pôle.

La coopération avec AgriSudOuest Innovation se concrétise davantage année par année, notamment autour de la co-labellisation de projets et du travail au quotidien d'ingénierie de projets. **Le 28 septembre 2017, la Journée Technique Chimie du bois "opportunités pour les filières alimentation, céramique et cosmétique" est organisée en partenariat avec ses derniers mais aussi le Pole Européen de la Céramique et Cosmétique Valley.**

Depuis 2014, les liens avec Aerospace Valley et les technologies aéronautiques et spatiales, se sont matérialisés autour du projet «EARTHLAB» dont l'objectif est notamment de créer et de développer des nouveaux services au monde de la forêt en termes de gestion, d'exploitation, de surveillance et de mobilisation des forêts à partir des technologies drones, laser, satellites. Par ailleurs, **Xylofutur a sollicité Aérocampus pour le Xylo dating du 30 mars prochain sur le thème «Combattre les menaces sur les Forêts en Nouvelle-Aquitaine, quels outils pour répondre aux risques ? »**

D'autres actions permanentes se poursuivent et/ou se créent au sein de **France Clusters** dont Xylofutur est adhérent.

**Plastipolis** est un cas particulier puisque des relations étroites vont se concrétiser au travers d'une mutualisation de moyens dans le cadre de la création d'une «antenne» en Auvergne Rhône Alpes.

#### ► Clusters et grappes d'entreprises :

Précieux dans les dynamiques locales et régionales, les clusters répondent davantage à une logique «aval» dans la chaîne de valeur et sont ainsi très fortement en lien avec les problématiques marchés visés par Xylofutur.

Renforcée depuis 2011, la collaboration entre Xylofutur et les clusters ci-dessous mentionnés sera bien évidemment maintenue :

**ACD** - Aquitaine Chimie Durable : partenaire de Xylo Ingénierie et de l'action Lignocellmarket2.0 et de certains évènements tels que la journée chimie du bois (voir ci-dessous)

**CreaHD** : partenaire de Xylo Ingénierie, d'animations et dans la réalisation d'actions évènementielles.

#### ► Pépinières et Technopôles

**Domolandes** : Le Pôle participe, informe et facilite l'accès de ses adhérents à diverses réunions et ateliers autour **des rendez vous thématiques du club SoBIM «BIM et maîtrise d'ouvrage».**

**Technopôle Montesquieu** : membre de Xylofutur et associée dans la détection de projets de création et d'implantation d'entreprises liées à la filière forêt bois.

► **Le Pôle entretient aussi des relations régulières avec :**

**L'ANR :** le Pôle contribue à la stratégie de l'Agence par la diffusion et l'interprétation des demandes et des appels à projets auprès de ses adhérents.

**L'ADEME :** le Pôle a participé activement à l'Etude sur la Chimie du Bois - Bio économie publiée en 2015 : «Etat de l'art sur la production de molécules chimiques issues du bois en France». En 2016, Xylofutur a promu et diffusé les résultats de l'étude auprès de ses adhérents. C'est un levier pour convaincre de nouvelles entreprises de la filière à rejoindre Xylofutur et gagner en compétitivité par la valorisation de connexes et de déchets.

D'autre part, l'Ademe redevient un acteur de la Construction Bois et a prévu d'organiser une journée en 2017 à laquelle Xylofutur devrait participer.

**INEF 4 :** Officiellement signé le 29 octobre 2013, le programme INEF 4 vise à co-générer et déployer l'innovation dans le secteur de la construction et réhabilitation durables, deux leviers incontournables pour atteindre l'objectif «Facteur 4» de réduction des gaz à effet de serre sur lequel la France et l'UE se sont engagées.

Le Pôle et INEF 4/NOBATEK ont signé un accord de partenariat au Printemps 2015 dans lequel les parties s'engagent à identifier, porter et accompagner des projets innovants ainsi qu'à construire des projets structurants. L'activité avec INEF 4 n'a pu être aussi importante qu'envisagée, le Pôle souhaite renforcer ce partenariat en 2017.

## 1.2 Xylofutur et ses relations avec son écosystème national et inter régional

### a/ Reconnaissance de l'outil Pôle de Compétitivité

Xylofutur a accentué son écoute des marchés : construction bois, chimie verte et bio économie afin que son métier d'usine à croissance soit tourné vers la mise en œuvre de la politique des Pôles 3.0 et de la nouvelle France Industrielle - NFI.

Le Pôle poursuit ses échanges avec les structures nationales FBF, FBIE, FBR, CSF, Délégation Interministérielle à la Forêt et au Bois, ADIVBOIS, la Chambre du Peuplier.

Les relations avec ces organismes et syndicats professionnels sont essentielles, dans la connaissance de la filière et la détection de projets et permettent de participer/entretenir une dynamique d'innovation. Il s'agit :

- d'intervenir en complément et en relais des actions menées par les structures représentatives,
- de s'appuyer sur ces structures pour la diffusion des offres d'accompagnement à la Recherche et à l'Innovation du Pôle.



## ► Etude de faisabilité pour l'implantation d'une antenne Xylofutur sur le Territoire de la CDC Haut Bugey pour la Région AURA

Depuis l'automne 2015, le Pôle a été sollicité par la Communauté de Communes du Haut Bugey - CCHB située dans le Département de l'Ain (01) présidé par Damien ABAD. L'Ain est un département avec une forte activité forestière situé en Rhône Alpes (devenu Auvergne Rhône Alpes), confronté à des tensions sur la ressource notamment, mais soucieux de conduire des mutations structurelles et être en mesure de saisir les opportunités de marchés : **croissance de la construction bois et développement de la bio économie**. Ce déploiement permet de valoriser les résultats de recherches, savoir-faire développés sur la Région Nouvelle-Aquitaine et d'élargir la base des adhérents, tout en générant de nouveaux projets de Recherche et Développement, en fonction des besoins sensiblement différents du territoire Auvergne Rhône Alpes.

**Le 28 Janvier 2016** une rencontre entre Xylofutur, les décideurs politiques de Rhône-Alpes et les représentants légaux des instances de la filière Bois, a permis de valider politiquement le projet et conclure un mémorandum d'entente entre les parties prenantes : acteurs de la filière bois, acteurs institutions et interprofessions qui sont :

- Centre Régional de la Propriété Forestière (CRPF),
- CFA / MFR des Métiers du Bois de Cormaranche-en-Bugey,
- Chambre de Commerce et d'Industrie de l'Ain,
- Communauté de communes Haut-Bugey (CCHB),
- Conseil Régional Rhône-Alpes,
- Département de l'Ain,
- DIRECCTE Rhône-Alpes,
- Direction Régionale de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt (DRAAF),
- Ecole Catholique des Arts et Métiers (ECAM),
- Etat, Préfecture de l'Ain,
- Fédération interprofessionnelle du Bois de l'Ain (FIB 01),
- Fédération Interprofessionnelle du Bois de Rhône-Alpes (FIBRA),
- Groupement des Entreprises Forestières et Scieurs de l'Ain (GEFSA),
- Industriels (dont Scieries DUCRET et MONNET-SEVE),
- Institut National de Recherche Agronomique (INRA),
- Institut Technologique Forêt - Cellulose - Bois - Ameublement (FCBA),
- Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt (MAAF),
- Office National des Forêts (ONF),
- Pôle de Compétitivité Plastipolis basé à Oyonnax - CCHB : *a été associé car les possibilités de projets autour des matériaux composites bois-plastiques, autour de l'innovation dans les procédés industriels et partage de bonnes pratiques ont été identifiées.*

A l'issue de la réunion de restitution de l'étude de faisabilité qui s'est tenue **le 21 février 2017**, et la détermination du mode de fonctionnement de l'antenne et du budget (en cours de discussion), **il est prévu de lancer le recrutement d'un Chargé de Mission «Antenne Xylofutur»/AURA.**

L'implantation de l'Antenne s'oriente vers une structure autonome afin de permettre à Xylofutur de réaliser dans les meilleures conditions possibles son extension de labellisation à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine.

**L'ouverture officielle de l'antenne est prévue sur le second semestre 2017** avec la signature du contrat d'objectifs et de performance en présence de tous les partenaires du projet.

## **b/ Xylofutur et les Pôles de Compétitivité**

### **► Réseau Bâtiment Durable des Pôles de Compétitivité**

Membre depuis sa création, Xylofutur continue à s'impliquer dans le suivi de ce réseau qui est animé par le MEEM (Ministère de l'Environnement de l'Energie et de la Mer). Même si celui-ci a perdu de sa dynamique, les membres les plus actifs de ce réseau souhaitent poursuivre cette démarche notamment en s'appuyant sur la réalisation bi annuelle d'un Forum. Ainsi, Xylofutur s'est impliqué dans le Forum Bâtiment Durable des 07 et 08 mars 2016 à Lyon.

En 2017, le Pôle sera signataire du renouvellement de la Charte du Réseau.

### **1.3 Xylofutur et les acteurs industriels référents de la filière bois et des filières industrielles aval :**

Grâce à sa dynamique de communication et d'animation, à un rapprochement auprès des clusters/grappes d'entreprises et aux actions collectives initiées en 2013 et 2014, Xylofutur a augmenté son nombre d'adhérents puisque celui-ci est de 178 à fin 2014, nous souhaitons nous rapprocher des 200 membres en 2015 et nous avons arrêté les indicateurs à 209 au 31 décembre 2016.

**Aussi il est envisagé une croissance significative du nombre d'adhérents aux alentours de 240 membres pour 2017 grâce à l'élargissement du territoire d'intervention de Xylofutur à la Région Nouvelle-Aquitaine.**

Il faut consolider un socle d'adhérents important et entamer une croissance régulière pour les années à venir. Bien évidemment, ce développement doit prendre en compte les acteurs d'intérêt présents sur les territoires de la grande région.

## **2 Redynamiser l'usine à projets - Augmenter la qualité des projets d'innovation et améliorer l'analyse prospective des marchés et des technologies**

Compte tenu du contexte économique, et malgré le travail de prospection et de détection réalisé, l'année 2016 s'est caractérisée par une baisse significative du nombre de projets accompagnés et labellisés.

L'effort fourni en contrepartie pour être plus présent sur le territoire auprès de notre filière permettra a priori de détecter davantage de projets d'innovation et d'accompagner ainsi les entreprises dans leur montage et réalisation.

Pour répondre à ces attentes, Xylofutur maintient ses effectifs et ses ambitions d'animation en améliorant ses méthodes de communication pour le bénéfice de ses membres et des prospects.



### ► Communication on line - Site Web : informer et rendre visible

- Mise en place d'un calendrier détaillé et explicite des AAP - Appels à projets et AMI - Appels à Manifestations d'intérêt nationaux, régionaux et européen : FUI, ANR, ADEME, PIA, Conseil Régional : appels d'offres Sciences et Recherche, Appels d'offres Industrie, développement durable, H2020, Eurostars, SMEs Instrument, COSME, Inno-sup,...
- Intégration d'un diaporama de logos «Les opérateurs et partenaires clés de la filière» avec un défilé animé de logos,
- La documentation pour la filière, l'actualité et la revue de Presse,
- L'annuaire des adhérents, outil performant de mise en réseau, est enrichi au fil des adhésions des nouveaux adhérents,

### 2.1 Evolution des outils de détection, d'émergence et de montage de projets innovants

Différentes orientations seront mises en œuvre courant 2017 afin de consolider de manière pérenne les missions relatives au montage de projet au sein de Xylofutur.

#### - Renforcement de «l'équipe projets» de Xylofutur :

Pour répondre aux enjeux de XYLOFUTUR pour les prochaines années, le Pôle renforce son équipe opérationnelle pour continuer son développement en se concentrant plus particulièrement à l'ingénierie de projet et le développement, la réalisation et le suivi d'actions collectives.

Eduard Mauri, détaché d'Efi Atlantic en qualité de chef de projet Forêt à Xylofutur a rejoint l'équipe depuis janvier 2017 à temps partiel.

Un chef de projet Bois Matériau va également être recruté sur le premier semestre 2017 suite à un départ en 2016.

#### - Les journées « Xylo-Dating »



Initiées en 2012 au sein de Xylofutur, les Xylo-Dating ont pour ambition :

- de favoriser le développement de projets innovants,
- d'ouvrir les problématiques de la filière à d'autres acteurs,
- d'initier des transferts de technologies entre filières différentes,
- de participer à l'animation de la filière et de consolider l'effet réseau,
- de présenter le matériau bois et sa filière comme étant des solutions matériaux, process, finitions, compétences transposables à d'autres problématiques industrielles,
- de favoriser encore plus encore le lien entre la recherche publique et l'industrie.

Devenu l'animation emblématique de Xylofutur, et fort des succès des douze éditions passées réunissant en moyenne une quarantaine de personnes par édition, 2 nouveaux Xylo dating sont prévus en 2017 selon le calendrier suivant :

- 30 mars 2017 sur le thème «Combattre les menaces sur les forêts en Nouvelle-Aquitaine» Quels outils pour répondre aux risques ?
- 23 novembre 2017 sur le thème du Bois Matériau (lieu à définir).

Celui initialement programmé sur le thème de la Chimie est remplacé par la journée **Technique Chimie du bois "Opportunités pour les filières alimentation, céramique et cosmétique"** qui se tiendra le 28 septembre (cf. détail chapitre 3.1 a/ ci-après).

L'objectif visé est d'organiser en 2018, plus d'un Xylo dating annuel par domaine d'activité stratégique.

En terme d'objectif global concernant les projets, une cible de 20 à 25 projets labellisés est visée, avec un taux au moins égal au taux de financement obtenu depuis 2005, à savoir 60 % de projets financés.

► **un accompagnement et un suivi des projets plus performant en :**

- intégrant une veille marché/technologies et produits complète et systématique pour chacun des projets afin de renforcer l'aspect innovation/marketing qui n'est pas suffisamment réalisée à ce jour et qui permettra de maximiser les chances d'industrialisation des projets par la suite,
- s'appuyant autant que possible sur les moyens de l'Equipex Xyloforest dont les 6 Plateformes confèrent un appui déterminant pour les acteurs industriels et académiques tant au niveau des connaissances que des équipements mis à disposition,
- intégrant davantage la notion d'éco-conception et des aspects développement durable dans les projets mis en œuvre (ACV, ),
- suivant davantage les projets et les résultats (voir notamment «usine à croissance»).

## 2.2 Les actions collectives

Dans son développement, Xylofutur s'appuie sur la mise en œuvre d'actions collectives pour permettre à ses membres et aux acteurs de la filière de bénéficier de services et d'accompagnement.

### ► Finalisation des actions collectives arrivant à échéance en 2017

Par finalisation il convient de comprendre la réussite de ces actions par l'atteinte des objectifs définis pour chacune d'elles.

«**LignoCellMarket2.0**» dont la finalité est de détecter les besoins marchés pour la chimie du bois et de développer des projets innovants en conséquence (projet en partenariat avec Aquitaine Chimie Durable et financé par Région Aquitaine et Direccte) afin de permettre aux entreprises et autres acteurs de disposer d'outils plus complets. Ainsi, une étude screening des coproduits lignocellulosiques est désormais possible dans le cadre de Lignocellmarket.

La bonne dynamique de cette action doit permettre d'atteindre le nombre de projets labellisés et financés.

« **4D+** » (Des capacités Durables pour Des entreprises Durables) qui a pour objectif l'Amélioration de la performance opérationnelle et stratégique des entreprises.

Pour cela 3 offres de services sont proposées aux entreprises :

1/ L'approche globale (diagnostic global). On utilise l'outil EFQM (Européan Foundation for Quality Management).

2/ L'approche ciblée (accompagnement des entreprises). Xylofutur s'appuie sur le pool d'experts 4D+ a été constitué.

3/ La plateforme de formation (SHES) en Sciences Humaines Économiques et Sociales et/ou des groupes de travail.

Aujourd'hui 8 entreprises se sont engagées dans l'action.

A l'issue de l'action "Usine du futur" d'autres entreprises souhaitent s'engager dans cette action en 2017.

En 2017, le Pôle va bénéficier du Diagnostic EFQM (European Foundation for Quality Management). Il sera réalisé par l'AFNOR au cours du premier semestre.

Il est à souligner la difficulté d'équilibre budgétaire des actions collectives, point qui nécessite une vigilance particulière.

► **Les nouvelles actions collectives :**

Développer continuellement des services au profit de ses membres tout en consolidant et adaptant ses acquis. L'action de Xylofutur doit être en perpétuelle écoute des besoins de ses membres et des marchés. Les actions collectives sont un moyen pour répondre à cela, d'où la nécessité de mettre en œuvre de nouvelles actions en adéquation avec les attentes de la profession.

1/ **Inn'wood Invest** L'année 2016 a marqué le départ opérationnel de **cette action collective** Outre l'organisation d'un certain nombre d'événements de type animation ou plus opérationnel avec les différents comités de suivi, Xylofutur a commencé à accompagner les adhérents dans la valorisation de leurs résultats de RD&I vers de l'industrialisation et/ou de commercialisation de solutions innovantes.

L'objectif de l'action est de permettre la mise sur le marché de solutions innovantes afin que les industriels gagnent des parts de marchés et consolident leur chiffre d'affaire ou encore industrialisent des process innovants pour gagner en compétitivité.

2/ **WoodRise International Congress** : Dans le cadre d'une collaboration avec ADIVBois (Association pour le Développement des Immeubles à Vivre Bois) et en partenariat avec leur homologue canadien FPInnovations, et Building Research Institute le FCBA organise du 12 au 15 septembre 2017 au Palais des Congrès de Bordeaux, le premier congrès de portée internationale sur la construction d'immeubles bois, colloque baptisé : **WoodRise International Congress**.

Xylofutur œuvre depuis 2016 avec le FCBA à l'organisation de ce premier congrès mondial sur les immeubles bois de grande hauteur sous la forme d'une action collective.

Concernant **les 2 missions confiées au pôle de compétitivité Xylofutur** et financées par la Direccte, elles visent les résultats suivants, respectivement :

1. **Pour le workshop international « sismique »** avec essai grandeur nature : Détection de pré-projets pour le DAS Bois. Mise en exergue de résultats de projets soutenus/labellisés, et accompagnement le cas échéant si le besoin est exprimé vers l'industrialisation / la commercialisation / le transfert des livrables ;
2. **Pour la convention d'affaires / RDV BtoB** : mise en place d'éventuels partenariats, génération de collaborations bilatérales et/ou collective, détection de besoins et problématiques soulevés spécifiques à un maillon de la chaîne de valeur de la filière bois, retombées médias et presse, visibilité pour les membres de l'écosystème du Pôle de Compétitivité.

Le Congrès Wood Rise s'inscrit dans une dimension internationale, avec la présence notamment de représentants des Politiques Publiques, de Collectivités, de représentants de l'Union Européenne et de divers acteurs internationaux de l'acte de construire. C'est une opportunité formidable et considérable pour les acteurs de la Région Nouvelle Aquitaine que de démontrer aux acteurs du reste du monde le potentiel certain des compétences de notre territoire en faisant en sorte que Bordeaux devienne l'espace de quelques jours la vitrine technologique du savoir-faire des acteurs de la construction bois multi-étages.

### 3/ Action Ameublement

Les interprofessions de la filière forêt/bois/papier de Nouvelle-Aquitaine engagent une action d'accompagnement auprès des entreprises régionales de l'Ameublement, qui est financée en grande partie par la DIRECCTE et les entreprises.

A la demande des professionnels et de l'Etat, Futurobois - l'interprofession forêt-bois-papier de Poitou-Charentes - a initié cette action. Elle consiste en **l'organisation de rencontres en entreprises à destination des professionnels de l'Ameublement** pour favoriser les contacts, les échanges et créer des opportunités de collaboration entre professionnels. En parallèle, **la création d'un site web annuaire** recensera la totalité des compétences et savoir-faire régionaux, permettant au grand public de **découvrir l'offre de produits d'ameublement & décoration fabriqués régionalement**. A terme, plus de 700 entreprises seront référencées sur ce site et valorisées grâce au travail de promotion et de communication des interprofessions partenaires de l'action en Nouvelle-Aquitaine que sont Boislim (Limousin), InterBois Périgord (Dordogne) et Forêt Bois 64 (Pyrénées Atlantiques) mais aussi Xylofutur et le FCBA. Cette action contribuera à rompre l'isolement entre dirigeants d'entreprises et à mieux faire connaître la richesse de l'offre régionale face aux produits à bas coût importés des pays asiatiques.

4/ Si les résultats des actions Designer en Résidence soutenue par la DGE sont à la hauteur des espérances, il est prévu que des actions soient engagées afin de répondre pleinement aux objectifs des entreprises et des missions de Xylofutur. Notre objectif est d'accompagner les entreprises dans l'industrialisation des prototypes qui seront réalisés.

Au plan national cette action est une réussite à plusieurs égards, en chiffres elle représente : 13 pôles ou grappes d'entreprises, dont un consortium dans le NDPC, 13 secteurs d'activité, plus de 1000 entreprises sensibilisées, 100 entreprises accompagnées dans un projet innovant, 26 designers en «résidence»...

Lille- design et la Cité Internationale du Design souhaitent que cette action puisse faire l'objet d'un recueil d'expériences qui présente à la fois les méthodologies retenues pour la mise en œuvre de ce programme et l'illustration de ce que les designers professionnels ont à apporter aux entreprises, grâce à la présentation d'exemples concrets issus de Designers en résidence.

Xylofutur a souscrit à la démarche et sera présent dans la publication de la DGE dont l'édition est prévue en Mars 2017.

### **3 Accompagnement de la croissance des industriels et des PME en particulier Etre plus proche des marchés, Etre plus proche des savoirs**

#### **3.1 Etre plus proche des marchés :**

##### **a) Au niveau national et régional**

Xylofutur assure un rôle de promotion de la veille technologique/marchés/stratégique en tant qu'outil nécessaire et indispensable à la croissance et la compétitivité de ses membres et des acteurs économiques. C'est dans cet esprit que Xylofutur participe à des congrès techniques et scientifiques qui permettent à ses membres de bénéficier des informations les plus récentes sur les avancées des connaissances scientifiques et techniques dans les différents secteurs de la forêt et du bois.

Il est évident que les Xylo-dating constituent également un outil de veille pour les entreprises même si leur fonction première reste la mise en réseau et la détection de projets.

Dans le cadre de l'animation de son Assemblée Générale du 12 juillet, Xylofutur organise un colloque sur la Bio-économie et sollicite pour cet événement des intervenants nationaux et internationaux. Des retours d'expérience régionaux sont également prévus.

Concernant 2017, XYLOFUTUR, en tant que membre des comités de pilotage, s'associe à :

- **La Journée Technique Chimie du bois "opportunités pour les filières alimentation, céramique et cosmétique"** (28 septembre) avec ACD / ADI / Pôles Céramique, Agri Sud-ouest Innovations et Cosmétique Valley. L'objectif étant de créer à terme un nouveau format dédié à la chimie du bois et aux nouveaux matériaux réalisés à partir de bois. Xylofutur, se positionne pleinement sur l'axe chimie du bois au niveau national dans la logique de Lignocellmarket.
- **WoodRise International Congress** porté par le FCBA (12 au 15 septembre 2017 Bordeaux)
- **Vivons Bois**, en novembre 2017 en fonction de son évolution et du positionnement pris, Xylofutur aura un rôle plus ou moins important dans sa réalisation.
- **Sponsoring du Forum Recherche Industrie Institut Carnot 3 BCAR** (7 mars 2017 Paris). L'édition 2017 des rencontres de l'Institut Carnot 3 BCAR - Bioénergies Biomolécules et Biomatériaux du carbone renouvelable concernera les molécules Biosourcées, avec une focalisation sur les procédés couplant les biotechnologies et la chimie.



## b) Au niveau International

La coopération scientifique est extrêmement active dans la filière Forêt Bois et Xylofutur la stimule et l'encourage régulièrement. Le site Web du Pôle ou les sites internet de ses partenaires : EFI ATLANTIC, FCBA, INRA, BSA font état des résultats de cette coopération.

### Projets et financement européens pour l'innovation

Le taux de participation des entreprises de la filière «Forêt Bois Papier» aux projets européens (H2020, Eurostars), comme la mobilisation de fonds structurels (FEDER, FEADER, FSE) pour la filière reste très faible que ce soit en valeur absolue comme par comparaison avec d'autres secteurs industriels. Toutefois, malgré des contraintes administratives et pratiques importantes, ces sources de financements ne sont pas négligées.

### Xylofutur agit pour lever ces freins et ses actions ont concerné en 2016 :

- l'appui auprès des organismes adhérents de Recherche familiaux des dispositifs européens : INRA, EFI Atlantic, FCBA, afin d'intégrer le Pôle dans ces projets,
- la sensibilisation par les chefs de projets Xylofutur auprès des entreprises adhérentes du Pôle à l'intérêt des dispositifs européens tels que INTERREG SUDOE, EUROSTARS, INNOSUP, SME INSTRUMENTS PHASES 1 &2,
- la mobilisation des cabinets compétents en montage & suivi de projets Européens avec qui il a convenu de monter des ateliers de détection/préfiguration/montage de projets,
- la détection des possibilités de projets structurants avec des partenaires locaux, régionaux et des acteurs internationaux : Espagne, Québec,
- le rapprochement auprès des homologues notamment les Clusters et Fédérations professionnelles de la filière avec l'appui de France Clusters,
- L'identification des possibilités d'actions sur les fonds FEADER - LEADER en lien avec le centre de Ressources Européen de la Région.

### En 2017, Xylofutur a pour objectif de :

- répondre à un appel à projets « Interreg - SUDOE », en Mars 2017 dépôt du projet RENOVO en collaboration avec le Portugal et l'Espagne,
- participer à des journées d'information et des conférences internationales.

Au niveau international, il convient également de rappeler que les relations avec le Québec sont toujours aussi importantes et que ces dernières ont connu un nouvel élan par l'association des Thèses des bois en amont du GDR 2016 à Bordeaux portant sur les aspects recherche, transfert de technologie et formation.

De même, la naissance de l'Eurorégion Aquitaine-Euskadi entrevoit de consolider les relations déjà existantes entre les acteurs professionnels de ces deux régions, notamment sur les aspects ressources et recherche, et de créer à moyen-long terme de nouveaux liens entre les membres de Xylofutur, et entre Xylofutur et ses homologues basques.

### 3.2 Etre plus proches des savoirs

La forte implication du Conseil Scientifique (recherche et formation) dans le développement de Xylofutur sera bien évidemment poursuivie en 2017.

Cette implication se traduira par une nouvelle édition des Prix des Bois composés des :

«**Thèses des Bois**», qui pour 12ème édition se déroulera le **Mardi 11 juillet 2017 de 8H30 à 17h10 sur le Campus de Bordeaux Sciences Agro** et pour la 5ème année consécutive aura une résonance internationale et se déroulera devant un jury international,

«**Masters des Bois**», Xylofutur maintient de fait sa volonté de transmettre les savoirs académiques auprès des industriels et notamment les savoirs développés par les acteurs économiques de demain.

Cette ambition est également confortée par le renouvellement du Cycle annuel de conférences appelé «**Conférences des Bois**» qui sont accessibles et largement suivies par ailleurs en direct sur Internet.

#### ► Développement des Centres de Recherche/Formation :

Depuis 2013, il existe une véritable envie de développer de nouveaux projets d'envergure (tel que XYLOFOREST) pour renforcer et compléter les moyens des centres de recherche et de formation en lien avec les préoccupations des acteurs économiques.

## **4 Développer l'usine à croissance - Favoriser l'industrialisation des innovations et développer de nouvelles unités de production**

Faciliter et assurer la mise en place de projets de recherche et de développement innovants, collaboratifs ou non, est une des missions essentielles de Xylofutur comme de chacun des pôles de compétitivité. Ces projets ont pour objectif de créer de la richesse, des emplois et de l'activité ce qui nécessite un accompagnement technico-économique et marketing du projet tout au long de sa réalisation.

Il est de ce fait primordial que Xylofutur, à partir des résultats de projets ou non, soit à l'initiative de, ou participe à, l'implantation de nouvelles unités de production, au financement du développement d'entreprises déjà existantes (fonds bois, investisseurs privés ou publics.) et à la création de nouvelles entités tout en conservant un regard très attentif sur la notion de conflit d'usage de la matière première.

L'un des enjeux de 2016 a été d'atteindre une méthodologie en s'appuyant sur le **Comité Investisseurs et financiers (InnWood Invest)** composé d'AQUITI, de la BPI, du Crédit Agricole, du Crédit coopératif, du fond d'investissement FORINVEST, de l'IRDI et du Conseil Régional de la Nouvelle Aquitaine. Le comité indique au Pôle les points à renforcer, pour que tel projet ou telle entreprise devienne une cible attractive pour l'investisseur. Il oriente le Pôle dans une étude sur la mise en place d'un nouvel instrument qui comblerait les manques actuels dans la chaîne de financement. Le comité est chargé non seulement d'expertiser mais aussi de conseiller et d'accompagner les industriels dans leur recherche de fonds d'investissement. Cela permet à Xylofutur d'identifier davantage et d'accompagner de manière plus pertinente les projets d'investissements et/ou de recherches de fonds des acteurs.

### **4.1 La revue permanente du portefeuille de projet de RD&I - l'Audit Flash**

Avec l'appui des commissions de labellisation, le Pôle a mis en place une **revue permanente des projets de RDI afin de détecter des possibilités de valorisation ou de quantifier les résultats de projets ayant été valorisés**. La méthodologie comprend trois étapes :

- 1 - **Retracer l'historique du projet** et préciser son avancement (investissements matériels et immatériels, Résultats, Impact), voir où se situe le projet en terme de valorisation, d'exploitation d'industrialisation ou de commercialisation tout en (ré) définissant les couples produits marchés :
- 2 - **Construire le modèle d'affaire** (ou Business Modèle = modèle partenariat + modèle économique et clés de répartition de la valeur) par la modélisation des flux d'informations, flux physiques, flux financiers et les relations entre acteurs.
- 3 - Chaque projet se compose de différentes briques technologiques, il convient de **déterminer leur maturité en fonction du référentiel donné** : TRL, Technos Clés, Objectifs du Pôle, Analyse des risques, grille AFIC- Association Française des Investisseurs en capital / Investissements en capital-risque et capital développement - afin que les investisseurs identifient la maîtrise du risque liée à l'investissement.

Pour 2017, 5 projets ont été, ou sont en cours d'accompagnement, notamment les projets Pieux Bois, Biogemme, Label Confort, Feninov et Ecomef.

La revue du portefeuille de projets est relancée en 2017, pour chacun des domaines stratégiques. Des réunions sont programmées pour Lignocellmarket avec ACD, et pour l'ensemble des projets avec la BPI.

## 4.2 Plan National Recherche & Innovation Forêt-Bois 2025

Xylofutur participe, avec l'implication d'un nombre important de ses membres, à l'élaboration d'un dossier pour répondre à un appel à projets sur un L. I. T (Laboratoire d'Innovation Territorial) ou Living Lab : le dossier SYLVAPOLIS est en cours de construction et deux ateliers sont organisés sur Limoges et Pierroton les 7 et 14 avril 2017. Ces ateliers permettront de mesurer l'implication des Territoires et des filières, nécessaire pour assurer le succès du projet.

**5 Favoriser le développement des compétences et de la recherche - Initiale ou continue, la formation et la recherche ne peuvent être dissociées des évolutions des métiers, des technologies et de leur environnement**

### 5.1 Le Conseil Scientifique, la Plateforme de Formation

Conformément à la volonté des membres fondateurs, l'aspect formation et développement des compétences a toujours une place importante dans le quotidien de Xylofutur, notamment via le rôle et la dynamique de son Conseil Scientifique (Formation Supérieure) et de la Plateforme de Formation Forêt Bois.

**La Plateforme de Formation Forêt Bois** a recruté un nouveau coordinateur, Christopher EDMOND-MARIETTE en date de juillet 2016, pour piloter et animer le programme de la feuille de route validée par l'IDEX.

Xylofutur collabore étroitement avec la Plateforme de Formation Forêt Bois notamment sur les événements et animations auxquels elle participe.

#### **Le Campus des métiers et des qualifications**

**Retenu lors de l'appel à candidature en 2015, le Campus des Métiers et Qualifications Forêt Bois de la Nouvelle-Aquitaine** a été labellisé le 12 avril 2016 et inauguré le 8 septembre 2016 par Alain ROUSSET, Président de Région et Olivier DUGRIP, Recteur de l'Académie de Bordeaux. Ce Campus est un des fruits de la loi de refondation de l'École de la République, tête d'un réseau fort qui englobe un ensemble de partenaires, entreprises du Bois, centres de formations, laboratoires de recherches, grandes écoles et Universités... Il renforcera les coopérations entre le système éducatif et le monde économique au service de l'insertion professionnelle des jeunes apprenants.

## **I 6 Communication des membres - diffusion des partenaires et des résultats des projets - Faire connaître pour transmettre l'information, transmettre l'information pour favoriser la création de valeur ajoutée**

L'animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation est continue tout au long de l'année, à travers des supports et/ou dispositifs variés selon les cibles tels que :

- Lettre mensuelle L'envoi du Bois,
- L'Esprit des Bois,
- Site Web,
- Evénements,
- Ateliers, Colloques,
- Les Prix Xylofutur : Thèses et Masters des Bois, Conférence des Bois, ...

Les appels à projets (AAP) dont Xylofutur a connaissance sont également transmis à l'ensemble de nos adhérents pour une meilleure information, et favoriser l'émergence de projets de RDI.

Depuis 2011, de nombreux investissements ont été réalisés en termes d'outils de communication pour Xylofutur (site internet, newsletter, nouvelle formule d'Esprit des bois, refonte des fiches projets....).

Grâce à sa communication, sa diffusion ciblée de l'information et l'entretien de son réseau vis à vis des médias, Xylofutur continue à attirer l'intérêt de nombreux journalistes, régionaux et nationaux, avec des retombées presse en progression de 11 % par rapport à 2015.

Ce mouvement se prolonge en ce début d'année 2017, avec notamment un article à paraître fin mars dans le quotidien Le Monde, à l'occasion d'un numéro spécial Forêt sur la Nouvelle-Aquitaine.