



Générateur de croissance !



RAPPORT D'ACTIVITÉ

ANNÉE 2018

Coordonnées

RAISON SOCIALE : Association Xylofutur
Produits et Matériaux des Forêts Cultivées

FORME JURIDIQUE : Association loi 1901

SIRET : 485 376 032 00036

CODE APE 9499Z

SIEGE SOCIAL :
Campus Bordeaux Sciences Agro - 1, Cours du Général de Gaulle - CS 40 201
33170 Gradignan

PRESIDENT : Jean-Michel BOULAY
DIRECTEUR : Marc VINCENT

Table des Matières

1	Contexte	4
1.1	L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation	5
1.2	L'ingénierie de projets – Xylo ingénierie	5
1.3	Générateur de Compétitivité – «Actions de performance»	5
1.4	L'Usine à Croissance	5
2	Gouvernance, relations institutionnelles	6
2.1	Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales	6
2.2	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National	7
2.3	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional	9
2.4	Xylofutur et le système d'innovation régional et national	11
3	L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel	15
4	Communication et Animation de Xylofutur	17
4.1	Segmentation des adhérents et répartition géographique	17
4.2	La Communication Evénementielle – Visibilité du Pôle et des Adhérents	19
4.3	La Communication on line – Site Web : informer et rendre visible	24
4.4	La Communication – Relations et Retombées Presse	25
4.5	Le Conseil Scientifique, la Plateforme de Formation	26
5	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I – Xylo-Ingénierie	28
5.1	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité	28
5.2	Bilan Projets 2018	28
6	Générateur de Compétitivité	31
6.1	INN WOOD INVEST - Investir dans le bois innovant !	31
6.2	WoodRise Transfert et Valorisation	31
6.3	L'action collective «Ameublement Nouvelle-Aquitaine »	32
6.4	Woodrise International	33
6.5	Coopérations Scientifiques Internationales	34
6.6	International – Projets et financement européens pour l'innovation	34
	Conclusion	36

1 Contexte

L'année 2018 a été marquée par la décision de l'Etat d'engager les Pôles de Compétitivité dans une nouvelle phase dite «Phase IV». Les grandes orientations de la politique d'innovation du Gouvernement ont été présentées à Metz le 21 juin 2018 par le Premier Ministre Édouard Philippe.

En bref, on retiendra les 3 grandes orientations poursuivies par l'Etat :

- améliorer la visibilité du label «Pôle de Compétitivité», en encourageant les fusions et les regroupements,
- donner une ambition européenne aux Pôles de Compétitivité, dans la recherche de crédits mais aussi dans la coopération avec des entreprises et des organisations européennes,
- simplifier le financement. Les Pôles accéderont à une enveloppe unique de près de 400 millions d'euros pour 2019-2020, au sein du Programme d'investissements d'avenir (PIA).

Xylofutur a répondu individuellement au Cahier des charges pour l'appel à projets Phase IV qui couvre la période 2019-2022, après avoir étudié des possibilités de fusion (IAR, AGRI SOL, Fibres Energivie) qui se sont révélées non pertinentes pour des raisons thématiques ou organisationnelles.

En revanche, pour asseoir le développement du Pôle de Compétitivité sur le territoire national, accroître la représentativité de la filière et la labellisation de projets innovants, une implantation de Xylofutur sur quatre nouvelles régions est actée dans cette phase IV avec le soutien des Conseils Régionaux :

- **Auvergne-Rhône-Alpes**, sur le bassin du Haut-Bugey (Oyonnax, Département de l'Ain) réputé pour la dynamique de sa filière bois,
- **Pays de la Loire**, au sein de l'Ecole Supérieure du Bois à Nantes,
- **Bourgogne-Franche-Comté** en lien avec l'Interprofession régionale FiBOIS BFC,
- **Grand Est**, envisagé dans les locaux de l'Enstib, École Nationale Supérieure des Technologies et Industries du Bois à Epinal.

Conformément aux attendus du Gouvernement, et en lien avec le Comité stratégique de filière Bois (CSF Bois), des actions sont en cours à l'international : entre autres, l'action Woodrise International, financée par la Région Nouvelle-Aquitaine et portée par Xylofutur, vise à dynamiser l'export des entreprises néo-aquitaines sur les secteurs de la construction bois et de l'aménagement des espaces de vie.

Le Pôle reste centré sur ses 3 domaines d'activités stratégiques :



Gestion et exploitation des Forêts Cultivées : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.



Produits issus de Bois Massif : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...



Produits issus des fibres et de la chimie verte : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de

l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton).

Le Pôle a poursuivi ses actions pour renforcer son ancrage et le maillage du territoire en préparant le déploiement de ses activités sur le territoire national, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises. Il renforce aussi ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. L'objectif est d'accompagner avec le plus de pertinence et de cohérence les entreprises, les centres de recherche, les investisseurs et les territoires dans le développement de l'utilisation des diverses essences (**résineux et feuillus**).

Les missions du pôle sont les suivantes :

1.1 L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation

Plusieurs outils et supports sont utilisés dans ce domaine stratégique : lettre mensuelle L'envoi du Bois, Site Web, Salons, Evénements, Ateliers, Colloques, les Prix Xylofutur : Thèses des Bois, Conférence des Bois, ... Cette année 2018, Xylofutur a relancé le Magazine Esprit des Bois de 28 pages et ré-édité sa plaquette générique 3 volets en renouvelant la conception et la création.

1.2 L'ingénierie de projets - Xylo ingénierie

L'objectif de ce métier est de détecter, monter, financer et accompagner le suivi de projet de RD&I collaboratif ou individuel. Depuis 15 ans, le Pôle a accompagné plus de 147 projets pour un financement public de 90 M€ qui a complété l'investissement privé de plus de 320 M€. Certains projets ont généré des investissements productifs de 5 à 30 fois le montant investi en R&D des emplois durables et un chiffre d'affaire récurrent équivalent à ces investissements productifs.

1.3 Générateur de Compétitivité - «Actions de performance»

Le Pôle a coréalisé en 2018 en mobilisant les consultants sur les missions au profit des TPE, PME-PMI et ETI adhérentes :

- Accompagnement au financement de l'innovation (Inn'Wood Invest - Investir dans le bois innovant),
- Lancement sur fin 2018 de l'action collective Numéribois, pour accompagner avec le SYRPIN (Syndicat régional des entreprises du numérique et de l'informatique) les entreprises de la filière dans la transition numérique.
- Actions de réseautage, avec la participation en tant que partenaire bénéficiaire à deux projets Interreg :
 - SUDOE , projet Woodmarkets sur la transformation digitale au service de l'industrie du bois dans l'espace Sudoe, le projet est retenu en phase 2,
 - ATLANTIQUE, projet Woodrise Atlantic sur une coopération internationale pour favoriser la construction des bâtiments en bois de grande hauteur.

1.4 L'Usine à Croissance

Business développement & accès au marché, avec l'action collective Inn Wood Invest également, ralentie en 2018 par manque de compétences dans l'effectif du Pôle. Des relations sont poursuivies avec des fonds d'investissement (convention signée avec FORINVEST)

2 Gouvernance, relations institutionnelles

2.1 Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales

Quatre Conseils d'Administration se sont tenus en 2018, les 22 février, 15 juin, 28 septembre et 12 décembre (Cf. *Composition du CA et Procès-verbaux annexés*). Une réunion spéciale consacrée à la stratégie du Pôle s'est tenue le 8 juin, et a permis d'échanger sur la labellisation des projets, la communication et les objectifs du Pôle, tout en préparant la constitution du dossier de candidature pour la phase 4 des pôles.

L'Assemblée Générale du 24 septembre a réuni 130 participants.

Le thème du Bas carbone était au cœur de l'animation de l'Assemblée Générale, et a donné lieu à des interventions de haut niveau. Quatre professionnels (CVT Allenvi, Institut for Climate Economics, Fédération Française du Bâtiment et Irstea) ont mis en perspective toute l'importance de l'intégration du Bas-carbone dans la filière Forêt-Bois-Papier tant au niveau de l'amont que de l'aval de la filière.

Le BUREAU : Son fonctionnement ne change pas, certains membres du Conseil d'Administration et le Directeur se réunissent tous les mois pour traiter du fonctionnement courant, des questions urgentes et préparer les réunions et travaux du Conseil d'Administration. Sa composition a été renforcée grâce à l'arrivée des trois Présidents de commission. 10 réunions ont eu lieu en 2018, dont 2 spécialement dédiées à la candidature de Xylofutur pour la phase IV des Pôles.

Le Conseil Scientifique - COS : il est composé de représentants de structures académiques publiques d'enseignement et de recherche et de représentants des instituts technologiques qui se sont historiquement organisés en Aquitaine sous l'égide de la convention Cap Forest. Depuis 2018 une réflexion sur l'évolution de la composition et des missions de ce COS a été engagée dans la perspective de renforcer son positionnement non seulement en tant qu'organe d'appui à l'orientation stratégique des activités du pôle mais aussi en tant qu'outil de rayonnement du pôle auprès des acteurs scientifiques du domaine académique.

Deux trajectoires d'évolution sont pour le moment envisagées :

- la première consisterait à établir un conseil scientifique sur la base d'une sélection de personnalités qualifiées issues du monde de la recherche (privée et publique) et de l'enseignement supérieur ;
- la deuxième privilégierait la collaboration du Pôle avec des instances déjà existantes qui regroupent des acteurs dans le domaine forêt-bois, à l'échelle nationale et/ou régionale (GDR Bois, réseaux de recherche régionaux ...).

Les Commissions d'Animation et de Labellisation des trois domaines d'activités stratégiques du Pôle se sont réunies trois fois en 2018 pour l'expertise et la labellisation de projets (voir paragraphe Usine à Projet - Xylo Ingénierie), mais aussi pour des réflexions stratégiques sur le rôle et les moyens à accorder aux commissions. Des échanges constructifs avec les commissions permettent également de travailler et faire évoluer les outils et méthodes pour dynamiser et maintenir des flux de R&D au Pôle, ainsi que d'échanger sur des sujets stratégiques pour la réalisation des XyloDating et l'orientation de nos appels à manifestation d'intérêt.

L'Interface avec les Ministères de Tutelles, et les financeurs nationaux et régionaux MAAF - DRAAF, Ministère de l'Industrie - DGE & DIRECCTE, le Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine **est régulière et permanente**. Elle échange sur les activités du Pôle, ses difficultés et ses succès, mais aussi elle détecte des opportunités de nouveaux projets et nouvelles actions.

Il n'y a pas eu de comité de coordination en 2018, en raison principalement du départ de Madame BORZEIX, et de l'appel à candidature pour la phase 4 des Pôles qui a beaucoup mobilisé l'équipe.

L'interface avec les Collectivités Territoriales : Départements, Pays et Communautés de Communes a également fait l'objet d'une attention particulière en 2018 :

- pour maintenir et accroître l'ancrage territorial du Pôle,
- pour adapter les actions du Pôle aux besoins des acteurs de la filière sur ces territoires qui varient sensiblement.

On peut citer le Département des Landes, Bordeaux Métropole, la COBAN, La CC de Montesquieu, la CCHB (Haut Bugey en AURA).

2.2 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National

Le Pôle poursuit son **écoute des marchés** : construction bois, chimie verte et bio économie afin que son métier d'usine à croissance soit tourné vers la mise en œuvre de la politique des Pôles 3.0 et de la nouvelle France Industrielle - NFI.

Le Pôle poursuit ses échanges **avec les structures nationales** FBF, FBIE, FBR, CSF, **Délégation Interministérielle à la Forêt et au Bois, ADIVBOIS, la Chambre du Peuplier**.

Les relations avec ces **organismes et syndicats professionnels** sont **essentiels**, dans la connaissance de la filière et la détection de projets et permettent de participer/entretenir une dynamique d'innovation. Il s'agit :

- d'intervenir en complément et en relais des actions menées par les structures représentatives,
- de s'appuyer sur ces structures pour la diffusion des offres d'accompagnement à la Recherche et à l'Innovation du Pôle.

Dès 2010, la Gouvernance affirmait sa volonté de faire de Xylofutur un Pôle de cohérence nationale pour la filière.

Le Contrat de Performance 2015-2018 a accentué encore cette vision, notamment sur les 2 dernières années, et **Xylofutur** est maintenant sur la voie de passer d'un Pôle national à vocation régionale à un **Pôle national**, de manière accentuée depuis la réponse à l'AAC phase 4 des Pôles de Compétitivité.

Ainsi les chefs de projet et le directeur de Xylofutur ont participé à de nombreuses manifestations au niveau national pour faire connaître et reconnaître le rôle de Xylofutur comme acteur de l'innovation dans la filière forêt-bois-papier.

Xylofutur était ainsi présent lors de la signature du Contrat de Filière par quatre ministres le 16 novembre à Paris.

Le directeur Marc VINCENT a participé au COPIL de l'étude SCIERIE FEUILLUS du FUTUR, financée par le MAAF et la FNB, avec 3 réunions (février, septembre et décembre) et un atelier (novembre) en 2018.

Une présentation de Xylofutur a été réalisée auprès des techniciens des différentes régions de France, dans les locaux de l'ARF (Association des Régions de France) à Paris le 10 juillet.

Citons également par exemple, la participation des salariés du Pôle aux événements suivants :

- Atelier PEI organisé par le RMT AFORCE, (février),
- Séminaire de recherche sur la stratégie bas carbone de l'ADEME (juin),
- Club carbone forêts bois d'I4CE (juin et novembre),
- Workshop Printemps du Bois en réponse à l'AMI « Structurons la filière bois française » (mai),
- Sinal Exhibition, à Chalons en Champagne (mai),
- Colloque du GIS Pin Maritime du Futur (juillet),
- Assises du Douglas à Bordeaux (Septembre),
- Colloque «L'agriculture dans la Bioéconomie» organisé à Beauvais par l'Académie Française d'Agriculture (octobre).

Implantation d'une antenne Xylofutur sur le Territoire de la CDC Haut Bugey pour la Région AURA

Depuis l'automne 2015, le Pôle a été sollicité par la Communauté de Communes du Haut Bugey - CCHB située dans le Département de l'Ain (01) présidée par Jean DEGUERRY. L'Ain est un département avec une forte activité forestière, situé en Auvergne-Rhône-Alpes, et confronté à des tensions sur la ressource notamment, mais soucieux de conduire des mutations structurelles et d'être en mesure de saisir les opportunités de marchés : croissance de la construction bois et développement de la bio économie.

Les actions réalisées en 2018 sont les suivantes :

Le Vice-Président de Xylofutur, Stéphane Grelier, accompagné de la chef de projet bois matériau, se sont rendus le 15 juin 2018 à l'Assemblée Générale constitutive de l'association Xylofutur Auvergne-Rhône-Alpes (Cluster Innovation Filière Bois). Le but de cette association était d'implanter les activités de détection, montage et accompagnement de projets sur la région AURA grâce à des relais locaux. Les projets ainsi montés auraient ensuite été labellisés par le Pôle de Compétitivité afin d'obtenir la reconnaissance technique des experts pour faciliter l'obtention des financements.

La Présidence de l'association a été confiée à Jean-Claude SEVE, Président des Scieries MONNET-SEVE.

Fin 2018, en lien avec la stratégie d'implantation développée par Xylofutur pour la phase IV des Pôles de Compétitivité, et avec les consignes de fusion de l'Etat dans le cadre de l'AAC phase 4, il a été décidé de créer directement une antenne locale dépendante du Pôle.

Pour faire connaître Xylofutur sur la région Auvergne-Rhône-Alpes, Apolline Oswald est allée à la rencontre des acteurs locaux lors de l'AG de l'interprofession Fibois AURA le 19 juin 2018. Marc VINCENT a participé à plusieurs réunions début février dans l'Ain et à Rumilly, ainsi qu'à la réunion du Conseil d'Administration de FIBOIS AURA d'Avril 2018.

2.3 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional

En Région Nouvelle-Aquitaine: les interlocuteurs privilégiés du Pôle sont :

Dans l'attente d'une interprofession unifiée à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine, Xylofutur est en connexion permanente avec **la FIBA, le CODEFA** dans le cadre du pilotage du Pôle et d'actions opérationnelles menées par Xylofutur et/ou ces organismes.

Les relations avec les Interprofessions **Futurobois** (ex Poitou-Charentes) et **BoisLim** (ex Limousin) se sont renforcées en 2018 avec des échanges plus intenses sur les projets et l'accompagnement des entreprises sur leurs territoires respectifs. Xylofutur est membre du Conseil d'Administration des Interprofessions suivantes : FIBA, CODEFA, FUTUROBOIS, BOISLIM, IFB 64. Nous avons participé aux Assemblées Générales de toutes ces Interprofessions.

En 2018, le Xylodating du 8 mars sur « **la mécanisation et robotisation dans l'industrie du bois** », a été co-construit avec BoisLim et s'est tenu dans les locaux de l'Université de Limoges.

Les interprofessions sont des relais précieux pour nos événements et nous nous mobilisons également pour promouvoir la communication de leurs manifestations.

Xylofutur a été présent en tant qu'exposant sur le stand commun mis en place par BoisLim lors du Carrefour International du Bois qui s'est tenu à Nantes du 30 mai au 1^{er} juin 2018. Une soirée du réseau Nouvelle-Aquitaine a eu lieu le jeudi avec une trentaine de représentants des entreprises et des associations de la Région.

Xylofutur a participé aux événements suivants organisés par Futurobois :

- Journée Peuplier, chez ARCHIMBAUD à Secondigné-sur-Belle (79) le 23 mars,
- Journée Peuplier, chez le groupe JOUBERT à St Jean d'Angély (17) le 25 avril,

Xylofutur a également été présent aux Journées Régionales de la Construction Bois Nouvelle-Aquitaine 2018 organisées par les représentants des interprofessions de Nouvelle-Aquitaine qui s'est tenue au centre des Congrès de Haute Saintonge à Jonzac (17) les 15 et 16 novembre derniers.

- le CoPil sur le projet VOCAL en avril et juillet pour la création d'un Label Bas Carbone forestier, et au colloque d'Acclimaterra en juin et à l'Assemblée Générale de PEFC Nouvelle-Aquitaine en juillet. Enfin elle était présente à la première réunion de concertation sur la création de la réserve « Men and biosphère » du massif des Landes de Gascogne.

Enfin, Xylofutur était présent dans la dynamique de co-construction de la feuille de route Chimie et Matériaux en Nouvelle-Aquitaine, lors de plusieurs réunions organisées par ACD et le CRNA. Le Pôle a également participé à l'écriture de la 3ème édition de la plaquette de la filière «Chimie & Matériaux en Nouvelle-Aquitaine» qui sortira sur le premier trimestre 2019.

- Participation aux comités du CCRRDT (Marina Lopez-Guia, mai 2018)

Les interprofessions départementales

Le Pôle soutient le développement de **Forêt Bois 64**, de Interbois Périgord, de leurs membres et participe à leurs événements.

Des relations plus étroites avec le **GIPA** - (Groupement des Industriels du Peuplier d'Aquitaine)- et la **Chambre du Peuplier** seront poursuivies car cette essence présente un potentiel de développement important pour la mise en œuvre de projets de RD&I, tant pour faire face au risque de tension sur la ressource, qu'aux besoins d'amélioration de la performance des acteurs de la 1ère et 2ème transformation.

XYLOFOREST : Ce projet, co-construit avec les partenaires du Pôle de Compétitivité Xylofutur, concerne les sciences de l'environnement et des matériaux et leurs applications au domaine de la production forestière et de la valorisation industrielle du matériau bois. Xylofutur agit sur la promotion de la plateforme et des 6 plateaux qui la compose dans le cadre des activités de communication.

Les 104 équipements fonctionnels sur les 6 plateformes ont eu un taux d'utilisation global de 86 % en 2018, dont 25% par des utilisateurs hors consortium Xyloforest.

Depuis 2011, 517 étudiants (150 en 2018) ont été formés grâce à l'Equipex XYLOFOREST, dont 99 doctorants. Leurs travaux de thèses sont présentés dans **XYLODOC**, une présentation de 50 thèses valorisant l'infrastructure XYLOFOREST, et qui devrait être remise à jour en 2019.

Des actions de dissémination et de communication ont été menées, dont certaines en collaboration avec Xylofutur qui reste membre du comité de pilotage.

EFIATLANTIC : Le Pôle continue d'explorer des possibilités de projets européens en commun avec EFIATLANTIC, afin de propulser Xylofutur et ses adhérents dans une dynamique de projets européens. Le départ d'Eduard Mauri à EFI-Barcelone en juin 2018, chercheur Junior de EFI qui était détaché en qualité de chef de projet Forêt à Xylofutur depuis janvier 2017, n'a pas mis un terme à ces bonnes relations.

Bordeaux Sciences Agro

Les directions respectives de BSA et du Pôle de Compétitivité travaillent et collaborent régulièrement sur différents projets.

Chaque année nos deux structures tentent d'enrichir les parcours pédagogiques des étudiants par le biais de témoignages des permanents du Pôle sur l'activité professionnelle de la filière.

Jeudi 06 Décembre 2018 Marina LOPEZ-GUIA a participé à un échange avec les étudiants de BSA pour sensibiliser les élèves sur le rôle d'un Pôle de Compétitivité et l'innovation.

Lundi 10 décembre, Xylofutur a accompagné les élèves de BSA à la visite la caisserie ADAM pour une découverte de la mise en place d'une stratégie RSE au sein de l'entreprise.

A travers son service communication, Xylofutur promeut les étudiants de BSA vis à vis des entreprises adhérentes pour leurs recherches de stages ou de contrats de travail notamment en diffusant CV, lettre de motivation et recherche de stages et/ou d'emplois sur le site xylofutur.fr dans deux onglets dédiés.

Par ailleurs, Xylofutur a été associé aux travaux de rénovation du bâtiment Sauternes pour la définition du cahier des charges de ses futurs bureaux, en vue d'un déménagement prévu dans le courant de l'été 2019.

2.4 Xylofutur et le système d'innovation régional et national

Les relations avec les Agences nationales, Agences de développement, les Chambres de Commerce et d'Industries, les Chambres de l'Artisanat et de Métiers, les Pôles de Compétitivité, Clusters et Technopôles sont essentielles :

- pour que les entreprises de la filière s'appuient sur les structures adaptées à leurs besoins,
- pour détecter et mobiliser les sources de financements des projets de RD&I et d'innovation de groupements ou d'entreprises,
- pour mener des actions collectives qui renforcent (parfois) les moyens du Pôle et éviter les conflits d'intérêts entre les actions menées par le Pôle et les autres structures d'accompagnement.

Le Pôle entretient donc des relations régulières avec :

- **LA DGE** Direction Générale des Entreprises, Ministère de l'économie et des Finances : outre les relations évidemment constantes et régulières avec cet organisme d'Etat.
- **L'ANR** : le Pôle contribue à la stratégie de l'Agence par la diffusion et l'interprétation des demandes et des appels à projets auprès de ses adhérents. En 2018, 9 projets ont sollicité l'avis du Pôle dont 8 déposés à l'AAPG et un projet déposé à l'AAP LABCOM.
- **L'ADEME** : Xylofutur diffuse et promeut les appels à projets de l'ADEME auprès de ses adhérents. Des échanges réguliers sont également établis autour des projets pour leur proposer le meilleur accompagnement. L'équipe du Pôle participe régulièrement aux réunions de présentation des AAP en Région comme celle qui s'est tenu le 7 février dans les locaux d'ADI ou lors de l'AG du Creahd le 26 juin à l'ENSAM de Bordeaux.

- **Le FCBA :** Le partenariat traduit et renforce des relations déjà existantes tout en assurant une véritable interaction entre FCBA et Xylofutur. Au-delà des rencontres régulières pour le montage de projets de R&D, Xylofutur a participé en tant que co-organisateur au montage du festival Woodrise en 2018 (voir paragraphe dédié).
- **ADI : Aquitaine Développement Innovation :** Xylofutur et ADI, sont en collaboration de plus en plus étroite depuis la création de la Nouvelle-Aquitaine au 1er janvier 2016.
Si ADI s'est recentré sur certaines filières, l'agence continue d'apporter **son soutien au Pôle, notamment sur l'aide à l'implantation d'entreprises** susceptibles d'apporter des savoirs-faire innovants dans la filière bois.
Xylofutur bénéficie du service d'information généraliste de l'Agence sur les dispositifs européens. De plus, il encourage et sensibilise les entreprises à participer aux ateliers et autres animations que l'agence organise, via les relais de communication.
Une réunion a eu lieu en 2018 pour tenter de mettre en place un partenariat concernant l'animation de l'action collective Inn Wood Invest, qui n'a pas pu se concrétiser.
L'équipe de Xylofutur est impliqué dans le réseau « Innovez en Nouvelle-Aquitaine » par la participation aux ateliers du réseau (le 14 juin 2018 à Bordeaux) et en s'inscrivant et participant aux communications « Recherche des partenaires ».
- **CCI Régionale, CCI 33 et CCI International :** les échanges ont été nombreux notamment avec la CCI International et le réseau Urbaquaine dans le cadre de l'action Woodrise International pour l'accompagnement à l'internationalisation de l'écosystème. Par ailleurs, Xylofutur diffuse les communications aux événements proposés par les CCI.
- **NOBATEK / INEF4 :** Xylofutur communique régulièrement sur les conférences Débatek, et a participé à celle sur le thème «Le Bois: Mieux construire pour déconstruire» le 26 avril à Bordeaux. Par ailleurs, dans le cadre de la phase IV des Pôles de Compétitivité, la convention de partenariat a été renouvelée afin d'approfondir les axes de coopération, notamment sur les événements liés à la construction bois.
- **Cluster CREAHD :** La coopération avec le CREAHD en tant que cluster de la construction et de l'aménagement durable suit son cours, Marc VINCENT participe au CA et AG du CREAHD, et inversement.
- **France Douglas :** Les échanges se sont intensifiées tant sur le point de vue des projets collaboratifs que sur les communications. Marc VINCENT et Apolline OSWALD ont participé aux Assises du Douglas en Septembre 2018 à Bordeaux.
- **Domolandes :** Le Pôle participe, informe et facilite l'accès de ses adhérents à diverses réunions et ateliers autour **des rendez-vous thématiques du club SoBIM «BIM et maîtrise d'ouvrage»**.
Marc VINCENT a participé au Comité de sélection régional du Concours National de la création d'entreprise pour la construction durable, organisé par la TechnoPôle Domolandes le 6 septembre à St Geours de Maremne (40).
Lors de la réponse à l'appel à candidature de la phase 4 des Pôles de Compétitivité, les liens se sont renforcés avec Domolandes, un accord de coopération et une feuille de route ont été établis pour mettre en place des actions communes au cours de la période 2019-2023.
- **Collaboration BARVAL (COBAS, COBAN, Val de l'Eyre) :** dans le cadre de la réponse au programme européen LEADER, le Pays du Bassin d'Arcachon - Val de l'Eyre a sollicité Xylofutur pour une étude de la filière sur leur territoire, par l'intermédiaire d'une convention. En relation avec cette

collaboration, Apolline OSWALD a participé aux COPIL de l'action et à la venue de la délégation basque les 25 et 26 septembre 2018 avec notamment la visite de l'entreprise de construction de maisons ossature bois MEISON à Mios (33). Par ailleurs, Xylofutur avait été mandaté pour réaliser un annuaire des entreprises de la filière sur le territoire Pays du Bassin d'Arcachon - Val de l'Eyre et des animations dans l'objectif d'améliorer la compétitivité des entreprises et l'attractivité du territoire. Après un long travail de recherche des entreprises de la filière via notamment l'envoi d'un questionnaire, l'annuaire a été présenté aux directrices des agences de développement de la COBAN et du Val de l'Eyre. Cependant, le travail ne répondant pas aux attentes de ces partenaires, il a été proposé lors de la réunion du 18 décembre que la coopération s'achèverait avec le 1^{er} versement de 5000 €HT pour tout règlement sur le travail engagé. Pour clôturer au mieux la convention sur ces nouvelles bases, le Directeur Marc Vincent doit rencontrer le Directeur de la Coban.

- **Au niveau régional** Agri Sud-Ouest Innovation, Aquitaine Chimie Durable et Parc Naturel des Landes de Gascogne sont également des interlocuteurs privilégiés du Pôle, et ont été l'objet de plusieurs réunions tout au long de l'année.
- **Au niveau national**, les contacts sont réguliers avec FIBRES-ENERGIVIE, IAR, COSMETIC VALLEY, PLASTIPOLIS, VIAMECA, et se concrétisent dans le cadre des activités présentées plus loin dans ce rapport.
- **Réseau Bâtiment Durable des Pôles de Compétitivité** : Xylofutur continue à s'impliquer dans le suivi de ce réseau qui est animé par le MTES (Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire). Cependant, l'animateur du réseau est parti du Ministère et l'activité du réseau a cessé. Un nouvel animateur est arrivé en septembre 2018, et la reprise d'activité du réseau est prévue pour début 2019.
- **Déléguée Interministérielle pour la Forêt et le Bois** : Madame Sylvie ALEXANDRE a été consultée lors de la réponse à L'AAC Phase 4 des pôles, et elle a soutenu le Pôle dans ses démarches.
- **Comité Stratégique de Filière** : Plusieurs échanges ont eu lieu avec Jean Luc DUNOYER, le Directeur du CSF, et Luc CHARMASSON son Président, notamment à l'occasion de la constitution du dossier de réponse à l'Appel à candidature de la Phase 4 des Pôles. On peut noter la présence de Xylofutur à Paris lors de la signature du 2^{ème} contrat de filière le 16 novembre, par quatre ministres.

Xylofutur a également été impliqué dans les actions du Contrat Stratégique de Filière et notamment dans l'action d'internationalisation des industries.

- **Club Sully** : a organisé une **Conférence au salon international de l'agriculture à Paris** le 28 février sur le thème «**catalyseurs d'innovation pour une agriculture et une alimentation durables**». Elle a réuni tous les Pôles de Compétitivité Agro/Agri intégrés au Club (dont Xylofutur depuis 2015). L'action du Club a été suspendue en fin d'année, en raison de la mobilisation des Pôles sur leur dossier de réponse à l'AAC Phase 4.
- **L'Association Française des Pôles de Compétitivité (AFPC) ou encore avec France Clusters** : Xylofutur poursuit le travail engagé afin de se positionner dans la stratégie nationale et en particulier vis-à-vis du **PIA3 «Programme des Investissements d'Avenir»**. Xylofutur n'est pas adhérent de l'AFPC, mais est membre de France Clusters. Marc VINCENT a participé à l'AG de France Clusters à Paris, et Apolline OSWALD a suivi une formation début 2018 organisée par France Clusters.

- L'inter-réseau **CROSSCHIM** : sur l'année 2018, Xylofutur avec les représentants de L'Union des Industries Chimiques, des Pôles de Compétitivité Axelera, Elastopôle, IAR, Matikem, Plastipolis, Trimatec, et du cluster Novachim (CRITT Chimie et Matériaux) poursuit son partenariat dans l'inter-réseau **CROSSCHIM**, ceci afin de promouvoir le secteur de la chimie, ses entreprises et leurs actions.

L'ensemble des membres **CROSSCHIM** se sont réunis 4 fois sur l'année 2018 (mars, mai, juillet et novembre) pour échanger et participer sur les sujets stratégiques de la chimie verte.

Les thématiques abordées se sont concentrées sur :

- la nouvelle feuille de route de l'UIC,
- le programme et la signature de la feuille de route du CSF Chimie et Matériaux,
- le dispositif de l'accélérateur Chimie -BPI.

On note que sur cet exercice l'implication des partenaires CROSSCHIM dans les politiques publiques citées ci-dessus reste régulière et durable.

L'inter-réseau était également présent le 18 octobre aux Rendez-vous Carnot, le salon de la R&D incontournable pour toutes les entreprises innovantes. Cette année la Responsabilité Sociétale et Environnementale (RSE) était à l'honneur avec une conférence dédiée : «La RSE : moteur d'innovation dans la Chimie », le 18 octobre à 15h40. Experts et industriels sont intervenus pour montrer les avantages de la démarche RSE pour les entreprises de la Chimie à travers des exemples concrets et des témoignages.

3 L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel

Le personnel permanent : l'équipe opérationnelle actuelle à fin 2018 est composée :

- D'un **Directeur**, chargé des actes de gestion et d'administration courante de l'Association. A ce titre, il applique le programme d'actions de l'Association, prépare le budget annuel pour avis du Conseil d'Administration et soumission par le Président à ce dernier. Sous l'autorité du Président, Il assure :
 - le suivi comptable et financier de l'Association et l'assiste pour la préparation du rapport annuel et du compte-rendu des assemblées générales.
 - la mise en œuvre de la politique du Pôle de Compétitivité telle qu'elle est définie par le bureau et validée par l'Assemblée Générale, en assure le suivi, la promotion et l'animation.
 - Il recrute les salariés de l'Association.
- D'une **Assistante de direction** dont le rôle est d'assister le Directeur, dans la gestion financière, administrative et RH. Elle travaille en collaboration avec les responsables projets pour le suivi financier des actions et des manifestations, et est en charge de la logistique et des moyens généraux de la structure. Elle est aussi en lien avec le président, l'Expert-Comptable et le Commissaire aux Comptes.
- D'une **Responsable Communication et Animation**. En charge des actions de représentation, de l'élaboration et des mises à jour de l'ensemble des supports de communication plaquettes, magazine, lettres d'infos etc.... et des outils numériques. Elle gère les relations presse (conférence presse, publi reportage...) et anime le réseau. Elle supervise la réalisation des manifestations prévues (XyloDating, AG, Prix des Bois, Conférence des Bois, etc...) ainsi que leur suivi (débrieft et suivi des participants). Elle pilote l'organisation des manifestations importantes, sous réserve de leur planification par la Direction. Elle intervient en support auprès de l'équipe sur les actions de communication transversales mais aussi auprès des adhérents pour appuyer leur communication et leur visibilité. A ce titre, elle visite des entreprises membres pour réaliser interview et suivi.
- D'une **Chef de Projet Chimie Bio économie** : Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime les commissions de labellisation de projets. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche.
Depuis le 1^{er} août 2017, elle est également **Coordinatrice des Projets Transversaux**.
- D'une **Chef de Projet Bois Matériau** rentrée en novembre 2017. Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime la commission de labellisation et d'animation Produits Issus du Bois Massif. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche. Elle a suivi début 2018 une formation « Management des projets collaboratifs innovants » avec France Cluster.

- En décembre 2017, une **Coordinatrice Bas-carbone** a été mise à disposition quasi complète par l'association Aquitaine carbone (AAC). Sa mission consistait dans un premier temps à faire le bilan des actions dans la filière sur le thème Bas-carbone et d'organiser un colloque sur ce thème afin de le faire connaître aux acteurs. Suite au départ du chef de projet forêt, elle coordonne la Commission de labellisation sur la gestion et exploitation des forêts cultivées, accompagne les porteurs de projet dans la préparation de leurs dossiers à être labellisés, et organise des événements pour faire émerger de nouveaux partenariats et projets de R&D dans la filière forêt-bois, comme les XyloDating.

Afin de conserver ou faire évoluer les compétences de l'équipe, deux formations ont été suivies en 2018 :

- « Manager les projets collaboratifs » avec France Clusters, par Apolline arrivée en novembre 2017,
- « La communication digitale » par Annick.

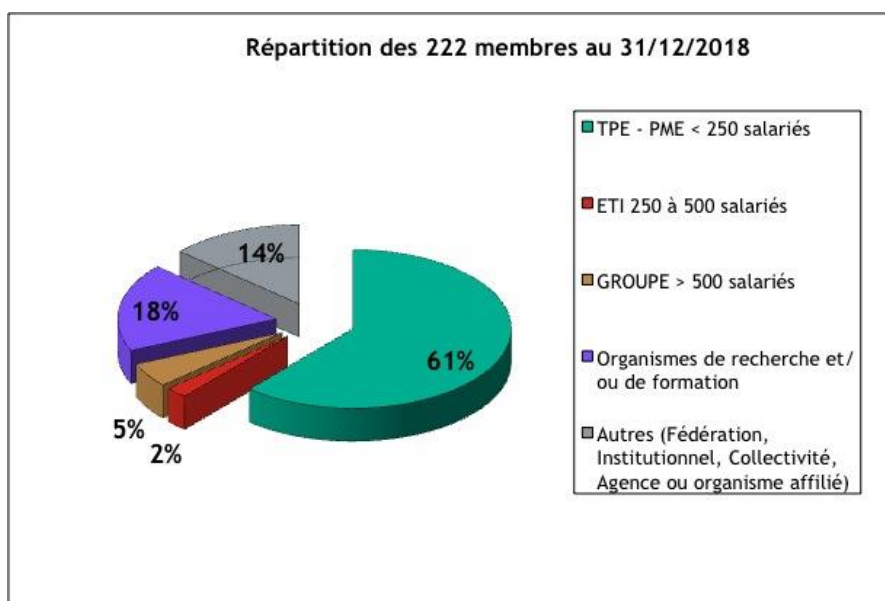
4 Communication et Animation de Xylofutur

4.1 Segmentation des adhérents et répartition géographique

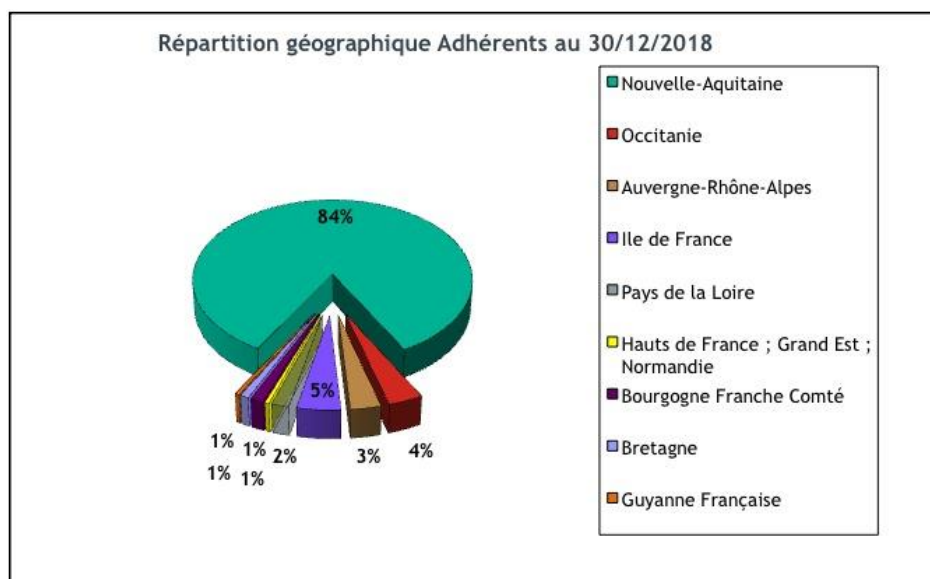
Cette année, le Pôle a réuni 222 adhérents, chiffre qui reste très satisfaisant car parmi eux, **on compte 29 nouveaux adhérents**.

La mobilisation se maintient en interne au niveau de l'équipe, crédibilité en externe au niveau du positionnement et de l'image du Pôle vis à vis des adhérents, des institutionnels et de l'ensemble de l'éco-système de la filière.

Si l'objectif révisé de 250 adhérents n'est pas atteint en 2018, la progression se poursuit.



L'influence de Xylofutur au niveau national continue sa progression : +4% par rapport à 2017, avec **16% de nos membres localisés hors Nouvelle-Aquitaine en 2018**.



Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2018 : Adhérents et Projets

Les ADHERENTS en chiffres

- Un écosystème de 222 adhérents (Décembre 2018)
- 154 ENTREPRISES soit 70 %
- 37 CENTRES DE RECHERCHE -FORMATION soit 17 %
- 31 INSTITUTIONS PUBLIQUES et FEDERATIONS PROFESSIONNELLES soit 13%

LES PROJETS en chiffres

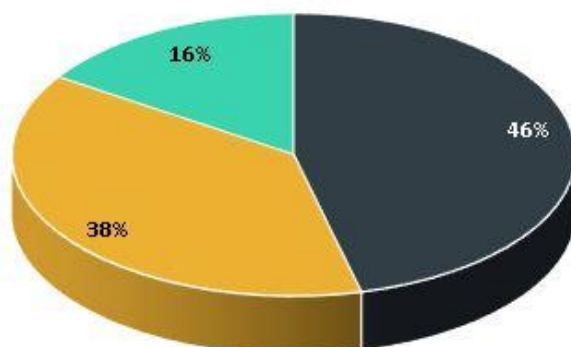
- 223 projets labellisés pour 410,5 M€ de budget
- 153 projets financés (249,4 M€) à hauteur de 91,6 M€ de fonds publics
- 107 projets aboutis (37 projets Forêt, 45 Bois Construction, 25 Fibres et Chimie).

Les rencontres qualifiées

Pas moins de 848 rencontres qualifiées (soit plus de 70 rencontres/mois en moyenne) tous segments confondus ont été assurées sur cet exercice dont 327 échanges avec les seules entreprises soit 38,5%.

Xylofutur poursuit intensément sa présence sur le terrain.

Bilan des rencontres qualifiées 2018



38% Entreprises

16% Laboratoires, Centres de Recherche -Formation

46% Organisations, Institutions Publiques, Fédérations Professionnelles.

En fin d'année, le Conseil d'Administration a demandé pour 2019 une meilleure vision de la répartition des échanges avec les entreprises, en distinguant :

- les visites prospects,
- les visites adhérents,
- la mise en relation,
- les rendez-vous projet,
- les réunions de travail.

4.2 La Communication Évènementielle - Visibilité du Pôle et des Adhérents

XYLOFUTUR - PRESENCE MANIFESTATIONS 2018		INSCRITS
JOURNEE ACTION AMEUBLEMENT 27 Février		22
ATELIER SYLVAPOLIS (25/07 et 11/12 : 23 partc ; 30/07 : 13 partc ; 26/07 : 17 partc)		53
XYLODATING 15 mars (Bois)		47
XYLODATING 25 octobre (Forêt)		34
XYLODATING 6 décembre (Chimie)		33
THESES DES BOIS 13 Septembre		45
ASSEMBLEE GENERALE et CONFERENCE BAS-CARBONE 24 Septembre		152
CYCLE CONFERENCES DES BOIS (23/01/18, 10/09/18 ; 7 et 21/01/19)		185
JOURNEE TECHNIQUE Chimie de l'ignifugation matériaux biosourcés 14 Juin		25
TOTAL PARTICIPANTS		596

On conserve un bon **taux de participation/manifestation en 2018 avec une moyenne de 46 participants/manifestation.**

Un peu moins de participants que d'habitude aux Thèses des Bois qui se tenaient à Limoges, d'accès moins direct... L'Assemblée Générale connaît toujours un vif succès. Ceci est lié d'une part à l'actualité de la Gouvernance mais aussi à la programmation d'un colloque, sur la thématique du Bas-carbone en 2018, qui a attiré beaucoup d'adhérents tous segments confondus et d'acteurs de la grande région.

Trois XyloDating ont été organisés en 2018 :

- **Jeudi 15 mars 2018** à la Faculté des Sciences et Techniques de LIMOGES : XyloDating sur le thème **«La mécanisation et la robotisation dans l'industrie du bois, 1ère et 2ème transformations.**
47 inscrits et plus de 30 rendez-vous tenus l'après-midi.
- **Jeudi 25 octobre** à Bordeaux Sciences Agro – Gradignan 16ème XyloDating sur le thème : **Quelles essences pour augmenter la valeur des forêts et leur adaptation aux changements globaux : quelles opportunités pour les forestiers ?** 34 inscrits qui ont généré 20 rendez-vous.
- **Jeudi 6 décembre** à la Communauté de Communes de Lacq-Orthez (CCLO) 17ème XyloDating sur le thème : **Cellulose, Hémicelluloses, Lignines : quelles valorisations pour les biopolymères du bois ?**
33 inscrits qui ont généré 30 rendez-vous.

Le principe se déroule toujours sur une journée en 2 temps :

- Présentation de projets de RD&I ou de résultats portés par des centres de recherche ou des entreprises le matin,
- Mises en relation et rendez-vous individualisés l'après-midi.

Au total 114 participants sur ces 3 XyloDating avec un nombre de RDV BtoB qui se maintient entre 20 et 40 RDV par session.

Les Prix des Bois

Thèses des Bois :

Dans le cadre de ses actions pour le développement durable du secteur forêt bois et la compétitivité des filières industrielles qui y sont liées, avec le soutien du GDR BOIS la **13^{ème} édition de la manifestation Thèses des Bois** s'est tenue le 13 septembre à l'Université de Limoges, devant près d'une cinquantaine d'auditeurs attentifs : acteurs socio-économiques, académiques, étudiants.

Cinq LAURÉATS PRIMÉS parmi 11 CANDIDATS

Parmi les 11 doctorants internationaux en compétition des Thèses des Bois (9 ont présenté leurs travaux à l'oral et 2 sous forme d'un Flash talk poster), cinq prix ont été attribués par le Jury international constitué de professionnels de la filière, de représentants du monde Universitaire et de la Recherche Publique. Ces prix ont été remis le 24 septembre lors de l'Assemblée Générale de Xylofutur en amont du Colloque «**Bas-carbone**».

- **Le prix Bois Jean LESBATS** a été gagné par **Romain VIALA** pour son travail sur «Influence des propriétés du bois sur le comportement vibratoire des violons et guitares» - FEMTO-ST - Université Franche Comté, Besançon. Encadrants : Vincent PLACET et Scott COGAN.



- Jean-Michel BOULAY, Président Xylofutur a remis le **prix Forêt Jacques BEYNEL à Clément SAINT CAST** pour son exposé sur le thème «Modélisation du développement architectural, de l'acclimatation au vent dominant et de l'ancrage du système racinaire du Pin Maritime» de BIOGECO/ISPA, INRA-UBordeaux. Encadrant : Frédéric DANJON

- **Le prix Chimie Jean-Claude POMMIER** a été remis par Stéphane GRELIER, Vice-Président Xylofutur, à **Vivien DELOULE** pour son travail «Extraction d'oligomères d'hémicelluloses de bois résineux et évaluation de leurs activités prébiotiques»

du LGP2, Grenoble. Encadrant : Christine CHIRAT

- **Pedro DE HOYOS MARTINEZ** a reçu le **Prix GDR Sciences du Bois**, remis par Christine DELISEE pour son exposé sur «Résines phénoliques, biosourcées et ignifuges, destinées à la protection du bois et des composites à base de bois» de l'IPREM Mt de Marsan UPPA/Université du Pays Basque, Donostia St Sebastian. Encadrants : Fatima CHARRIER EL BOUHTOURY et Jalel LABIDI



Enfin le **prix Poster de la Chaire Sylvalim/Université de Limoges** représentée par Guy COSTA a été envoyé à **Claudiane FLORA**, de l'ECOFOG Kourou en Guyane pour son poster sur «Origine et prédiction de la variabilité de la durabilité naturelle de Dicorynia guianensis Amsh ». Encadrant : Marie-France THEVENON.

Conférences des Bois :

Autour d'un thème prédéfini en lien avec un des DAS de Xylofutur, plusieurs conférences sont programmées chaque année, de septembre à décembre in situ à BSA et par Visioconférence depuis l'Ecole Supérieure du Bois à Nantes et par internet.

Cette année 2018, quatre conférences ont pu être programmées contre huit en 2017. La difficulté à trouver des intervenants s'est accentuée sur cet exercice.

PRESENCE CONFERENCE DES BOIS JANVIER 2018 à JANVIER 2019	RÉALISÉE	INSCRITS	CONNEXIONS	INTERVENANTS
Valorisations des bois tropicaux : Ressources potentielles, différents flux existants et principaux usages en Europe et en France	23-janv	32	25	Patrick Langbour, Cirad
«Des avancées dans le domaine de la Construction Bois au Québec : retour d'expérience d'une chaire industrielle»	10-sept	39	9	Pierre Blanchet, Université Laval
RÉseau INFrastructure de recherche pour le suivi et l'adaptation des FORêts au Changement climatique (REINFFORCE) : Présentation des réseaux et premiers résultats	07-janv	36	0	Christophe Orazio, Hernán Serrano-León Antonio Correia - EFI
La transformation numérique de la logistique d'approvisionnement bois	21-janv	30	14	Christophe Ginot, FCBA
TOTAL		137	48	8

Le Partenariat Musée d'Aquitaine / Xylofutur

Xylofutur accompagne depuis 2 ans le Musée d'Aquitaine (Bordeaux) dans la réalisation d'un nouveau parcours d'exposition permanente, qui met en avant les mutations profondes de la Métropole Bordelaise et les aspects attractifs de l'espace aquitain (atouts environnementaux, économiques et sociétaux). L'exposition est construite autour de 4 toiles monumentales (H. 306 cm x L. 840 cm) qui ont été réalisées pour l'exposition internationale des arts décoratifs de Paris en 1925 par quatre artistes bordelais, dont François-Maurice Roganeau qui évoque sur sa toile l'évolution de la forêt des Landes de Gascogne.

Au fil de la visite, le public découvre combien la forêt des Landes de Gascogne et plus largement la filière bois, chimie/bio-économie a évolué depuis son installation dès le XVIIIe siècle en tant que «forêt cultivée» jusqu'à nos jours. Elle génère quantité d'innovations dont plusieurs accompagnées par Xylofutur depuis 2005 et suscite de nombreuses recherches, proposant une gestion durable tant économique, qu'écologique et sociétale. Les usages du bois local se sont eux aussi diversifiés : on utilise désormais le pin pour la construction, la décoration, l'ameublement, l'emballage, le papier, l'énergie et l'extraction de composés chimiques.

La recherche et l'innovation dans ces divers domaines sont expliquées à travers des outils multimédias : vidéos, images fixes ou animées, chiffres clés... autant de données remises par les acteurs et industriels de la filière partenaires de l'exposition par le biais de Xylofutur.

De plus, 7 moniteurs illustrent les thèmes traités : histoire de la faune et de la flore, tempêtes et maladies, incendies, scientifiques et sylviculture, nouveaux matériaux à partir des connexes bois (économie circulaire), environnement et développement durable, chimie verte.

Xylofutur a également relayé le dossier de Mécénat auprès de ses adhérents et l'un d'entre eux a apporté un soutien financier à l'exposition.

L'inauguration officielle s'est tenue le jeudi 21 mars 2019.

Les Salons professionnels en 2018

Pour la 1^{ère} fois, Xylofutur a exposé au **Carrefour International du Bois** à Nantes du 30 mai au 1^{er} juin sur l'espace collectif Interprofession de Nouvelle Aquitaine aux côtés de BoisLim, au Parc des Expositions de la Beaujoire. Organisé tous les deux ans, le salon rassemble plus de 560 exposants (dont 37 % d'internationaux) et 10 000 visiteurs, tous professionnels et en provenance de 80 pays.

Xylofutur a participé lors de cette manifestation à une table ronde (BatiJournal) et au Jury de sélection des trophées de l'innovation.

Le retour est très positif, l'impact est réel sur la visibilité de Xylofutur sur le territoire national, et la participation au CIB sera renouvelée en 2020.

Par ailleurs, Xylofutur a co-organisé et/ou sponsorisé les événements 2018 suivants :

- Xylofutur est sponsor du **Forum Recherche-Industrie - Molécules biosourcées** sur le thème : «Molécules biosourcées Couplages biotechnologies et chimie » organisé le 23 mai par l'institut Carnot 3BCAR à Paris. Cette journée booste l'innovation des entreprises et crée des partenariats avec le monde de la recherche.
- **Festival WoodRise en Nouvelle-Aquitaine**, 1^{ère} édition du 11 au 16 Octobre 2018

Les professionnels et institutionnels de la Nouvelle-Aquitaine ont poursuivi la dynamique autour de la construction et l'aménagement bois, en créant une action collective co-organisée par le FCBA, le CODEFA et le Pôle de Compétitivité Xylofutur, qui a présenté le bois dans la ville sous toutes ses formes. Pas moins de six jours de programme, ateliers, conférences, discussions, visites, parcours découverte, jeux, concert, expositions autour de thématiques variées : qualité de vie, nouveaux projets, ressource forestière, ville durable, réhabilitation, innovation...

37 activités ont été proposées pour les professionnels mais aussi le grand public, 15 partenaires d'activités sur 4 villes participantes en Nouvelle-Aquitaine !

Nous avons participé également en tant que visiteur au :

- **Salon Eurobois** à Lyon le 8 février 2018, rassemblant 380 exposants (dont 40% internationaux), 23 000 professionnels et dédié à la valorisation de l'offre de la transformation du bois, du bois matériau et de l'agencement,
- **Salon VIVONS BOIS**, la construction bois au cœur de la transition écologique, à Bordeaux.

Pour les événements 2018, Xylofutur a co-organisé :

- **Visite de l'entreprise OPTIMUM** Route de Condom 47520 Le Passage, organisée par Xylofutur dans le cadre de l'action collective «Nouvelle-Aquitaine, L'ameublement en action» (cf page 30) dont l'objectif est de rompre l'isolement entre dirigeants d'entreprises et mieux faire connaître la richesse de l'offre régionale.
- **La Journée challenges du CVT AllEnvi - Bois & Chimie** le 11 décembre à Paris. Le thème de la journée «Le bois, ressource pour la chimie» a permis de mobiliser toute la chaîne de valeur de la filière face à des opportunités technologiques présentées par des acteurs industriels et académiques. Cette journée est organisée par le CVT AllEnvi, Alliance nationale de recherche pour l'Environnement et Bpifrance, en partenariat avec Xylofutur, ACV, Axelera, Cosmetic Valley, Cluster Chimie verte et Fibres Energivie.

Par ailleurs, Xylofutur a participé aux évènements suivants :

- Ateliers du SRADDET (CRNA) à Brive la Gaillarde, (janvier, février et juillet)
- Conférence sur le label E+C- organisée par Eco-Habitat lors du salon AQUIBAT (mars),
- Réunion de travail Solutions techniques de façades minérales sur structure bois organisé par le FCBA à Bordeaux le 6 mars,
- Atelier «Carbone et gestion forestière : quelles recommandations ?» organisé par le CNPF et l'I4CE le 15 mars. Il a permis de présenter les derniers résultats de R&D sur le bilan carbone forestier et sur la mise en valeur de ce service écosystémique,
- Colloque sur «La valorisation du carbone, une opportunité pour nos forêts» organisé par Ecocène, Fransylva, et IFB 64 à Pau le 20 mars,
- Club mobilité girondin GNV-bio-GNV organisé par GRDF, la Région, et le Département le 28 mars
- Rencontres Elus du CODEFA sur le thème «Construction Bois & Commande Publique : Comment oser le local ?» à Tonneins le 16 mai,
- Conférence : Construire en bois à Bordeaux, en France et en Allemagne/Autriche organisé par le Club d'Affaires Franco-Allemand à Bordeaux le 17 mai,
- Rencontres Architectes du CODEFA sur le thème « Conférence-débat : Re-productions en bois » au 308-Maison de l'architecture à Bordeaux le 24 mai,
- Workshop Printemps du Bois en réponse à l'AMI « Structurons la filière bois française » organisé par REI Habitat à Paris le 28 mai,
- Sinal Exhibition, forum dédié aux avancées technologiques dans le domaine du végétal les 29 et 30 mai, à Chalons en Champagne,
- Forum/APS sur le thème « Made in Nouvelle-Aquitaine ? » organisé par APS à l'hôtel de Région à Bordeaux le 13 juin,
- Rencontres avec les laboratoires de l'institut Carnot ARTS le 3 juillet à Talence,
- Rencontres Business Grands Groupes / ETI / PME / START-UP en Nouvelle-Aquitaine organisé par ADI et le réseau « Innov Nouvelle-Aquitaine » à Cenon le 11 juillet,
- Assises Du Douglas, organisées par France Douglas à Bordeaux les 20 et 21 septembre,
- Xylofutur a relayé et soutenu la communication des interprofessions de la Région qui organisaient la 7ème édition «Le Prix Régional de la Construction Bois» mobilisant les adhérents et acteurs de la filière : architectes, bureaux d'études, constructeurs, maîtres d'ouvrage. Cette année, Xylofutur a intégré le jury de pré-sélection des projets.
- Le colloque «L'agriculture dans la Bioéconomie» organisé le 11 octobre à Beauvais par l'Académie Française d'Agriculture avec une participation de Marina LOPEZ-GUIA à la table ronde : "les process innovants et produits de la biomasse agricole".
- Comment allier éco-conception et design pour créer des meubles qui durent et qui séduisent ? organisé par Eco-mobilier à Bordeaux le 15 novembre,

- La signature de contrat de filière le 16 novembre à Paris,
- Comité d'Orientation Scientifique et Technique sur « Les matériaux de facture instrumentale soumis à restrictions » le 27 novembre à l'ITEMM (Institut technologique européen des métiers de la musique,
- Conférence « Le réemploi des matériaux : un sujet émergent de la construction durable ? » organisé par le Cluster Eco-Habitat à Artigues le 4 décembre,
- Lancement de la feuille de route Construction durable à l'hôtel de Région Nouvelle Aquitaine le 10 décembre,
- COPTec en décembre.

4.3 La Communication on line - Site Web : informer et rendre visible

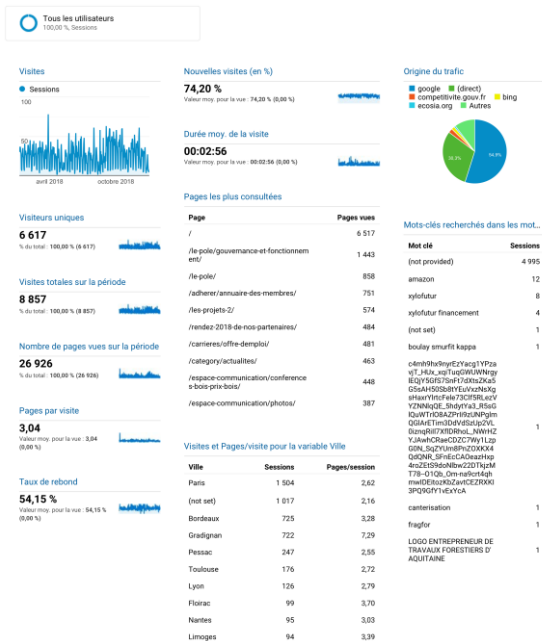
Le site web de Xylofutur évolue très régulièrement en fonction des événements, de notre actualité, les informations et contenus qu'il contient sont fournis et actualisés... Tout cela rend notre site très vivant et attractif.



Statistiques Année 2018

Analytics Xylofutur Toutes les données du sit... Accéder au rapport

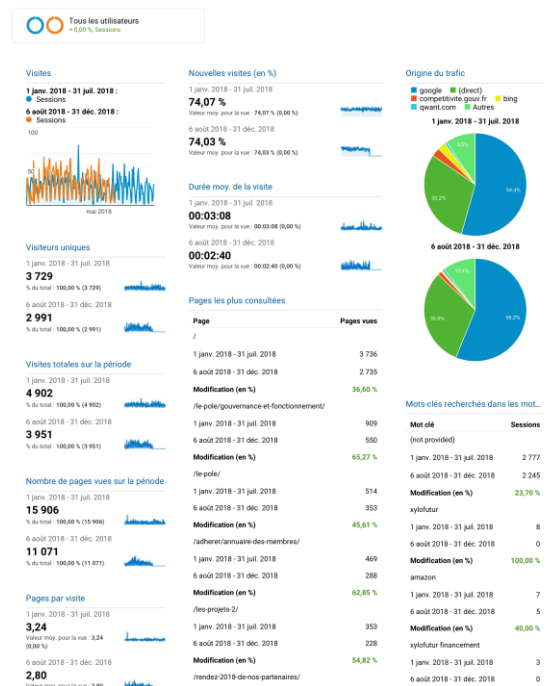
Synthèse statistiques 8 janv. 2018 - 31 déc. 2018



Statistiques sur 6 mois 2018

Analytics Xylofutur Toutes les données du sit... Accéder au rapport

Synthèse statistiques 1 janv. 2018 - 31 juil. 2018
Compléter à : 6 août 2018 - 31 déc. 2018



Ainsi, le site affiche une fréquentation de 74,29% de nouvelles visites comme le montre cette synthèse de statistique 2018, toujours très positive d'une année sur l'autre, et même en progression cette année.

4.4 La Communication - Relations et Retombées Presse

Grâce à l'entretien de son réseau médias, Xylofutur continue à attirer l'intérêt de nombreux journalistes, régionaux et nationaux, avec des retombées presse en progression constante depuis 2014.

2018 POLE XYLOFUTUR - RETOMBÉES PRESSE MEDIAS	RÉALISÉ 2017	RÉALISÉ 2018	%
LETTRÉ INFOS L'ENVOI DU BOIS	10	10	0%
COMMUNIQUE DE PRESSE	14	13	-7%
PRESSE NATIONALE	5	6	20%
PRESSE SPECIALISEE dont :	27	22	-19%
Bois International 12			
Formule verte 2			
Divers 8 : architecture bois,ledauphine,formule-verte,batijournal, fordaq,architectes			
PRESSE REGIONALE :	16	16	0%
AUTRES PARUTIONS (blogs, articles numériques...)	24	29	21%
DOSSIERS DE PRESSE & DOSSIERS SPECIAUX (Le Monde, la Region, Carrefour du Bois, club sully 2, Musée)	6	7	17%
INTERVIEWS : La voix de l'Ain ; Le monde, La Région,	5	3	-40%
FILMS VIDEOS (Carrefour du Bois)	3	1	-67%
RETOMBÉES PRESSE FILIERE dont :	44	109	148%
Bois International 10			
Forêt de Gascogne0			
Bois Mag, Woodsurfer, Ademe 7			
Sud-Ouest 65			
Web, blog : aqui, Fordaq,latribune, objectifaquitaine, agriculture.gouv, FBF, forestopic,cahiers-techniques-batiment Usine nouvelle 27			
TOTAL	154	216	40%

Ainsi en 2018, Xylofutur décroche encore gracieusement plus de 80 articles qui sont venus largement commenter les actions mises en œuvre, mais aussi les manifestations et leurs retombées ainsi que toutes les avancées des projets de R&D.

La communication, les diffusions ciblées des communiqués de presse et dossiers de presse, élaborés pour les manifestations ou une actualité importante, sont bien perçus et relayés gracieusement par les médias concernés, provoquant ce bon taux de pénétration de l'information de Xylofutur sur l'ensemble du Territoire.

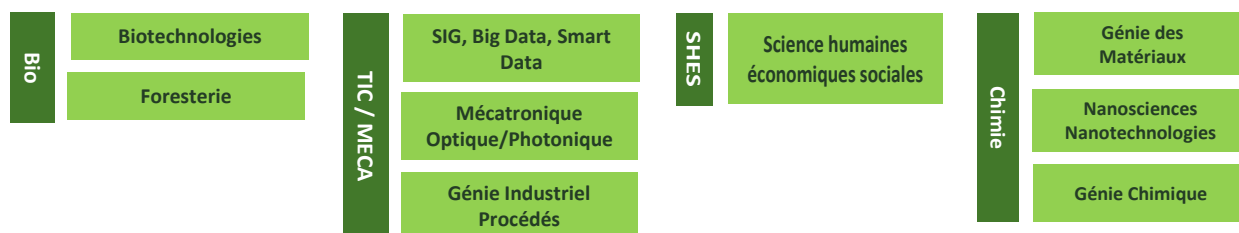


L'Envoi du Bois, la newsletter de Xylofutur
Dix lettres d'informations ont été diffusées en 2018, puis mises en ligne sur le site internet.

4.5 Le Conseil Scientifique, la Plateforme de Formation

Conformément à la volonté des membres fondateurs, l'aspect formation et développement des compétences a toujours une place importante dans le quotidien de Xylofutur, notamment via le rôle et la dynamique de son Conseil Scientifique (Formation Supérieure) et de la Plateforme de Formation Forêt Bois.

Les principaux domaines scientifiques et de recherche qui nourrissent l'innovation :



La Plateforme Xylosup, réseau d'acteurs de l'Enseignement Supérieur Forêt-Bois exerçant en Nouvelle-Aquitaine, est en lien étroit avec les activités du Pôle de Compétitivité. En 2018, nous avons poursuivi notre collaboration structurante sur la définition du pilier «Enseignement Supérieur» du projet SylvaPolis.

L'année 2018 a été en particulier l'occasion de participer à la structuration d'un réseau régional de formations de premier plan, reconnues des organisations de la filière et ancrées dans les dynamiques socio-territoriales.

La démarche de création d'une Chaire «BIOFORTER» sur la Bioéconomie forestière a été engagée avec la Fondation Bordeaux Université : Le projet proposé : "Bioéconomie, Forêts et Territoires" (BioForTer)", est une chaire visant à créer une dynamique collective, afin de bâtir une économie forestière capable de répondre aux attentes de la société. Face aux besoins en ressources, services et technologies, la forêt doit être capable de fournir des bioressources, des bioservices et des biotechnologies.

L'originalité du projet réside dans son approche globale, décloisonnée et structurante. BioForTer propose une convergence des forces de la recherche en SES, de l'enseignement supérieur Forêt-Bois et des entreprises du secteur. Ainsi, ces dernières sont invitées à coconstruire les projets menés par les chercheurs. Les résultats de la recherche alimenteront ainsi plus facilement le secteur industriel et les formations du supérieur (initiale et continue). La recherche enrichira un observatoire de bonnes pratiques et développera des ateliers collaboratifs à destination des entreprises. Les ingénieurs en formation contribueront aux activités de recherche et aux projets de transfert vers les entreprises.

Sur l'année 2018, Xylofutur a également étendu sa visibilité et partagé son expertise auprès de plusieurs groupes d'étudiants dans le but de les sensibiliser à l'attractivité de la filière sur toute sa chaîne de valeur.

Un séminaire auprès des étudiants de Master 2 Chimie de l'Université de Bordeaux s'est déroulé le 28 novembre avec une première partie développée par le CODEFA sur la filière et sa structuration puis une seconde concentrée sur la chimie du bois réalisée par Xylofutur.

Comme tous les ans, dans le cadre de la formation des étudiants ingénieurs de troisième année de Bordeaux Sciences Agro (option Foresterie) et de l'Ecole Supérieure du Bois (option Approvisionnement et 1ère transformation), Xylofutur participe à deux tables rondes entre les acteurs de la filière forêt-bois Aquitaine et les étudiants du cursus (environ 25).

L'objectif principal est l'échange entre les acteurs professionnels et les étudiants autour de la question du changement (organisation, pratiques, enjeux, marchés,...). Trois tables rondes sont programmées, autour des Politiques forestières, de la Sylviculture, des Usages du Bois.

Nous participons ainsi aux 1^{er} et 3^{ème} thèmes : « Politiques forestières » et « Synergie entre les différents usages du bois : quelle place pour la construction, l'industrie, l'énergie, la chimie ? »

Pour finir, une intervention de Xylofutur dans le module d'économie industrielle de Bordeaux Sciences Agro, s'est déroulée le 10 décembre devant ces étudiants de 3^{ème} année qui seront sur le marché de l'emploi l'année prochaine. La présentation du Pôle, son contexte socioéconomique, ses objectifs et champs d'action sont développés lors de cette intervention. Nous présentons également les perspectives d'évolution de la structure et de sa place dans le périmètre national. Enfin, nous évoquons avec les étudiants la question suivante et échangeons avec eux sur leurs expériences : « D'après l'expérience du pôle XYLOFUTUR, quels sont les freins et les leviers d'actions actuels et futurs du développement (ou dynamisme) du système productif Forêt-Bois français ? »

5 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I - Xylo-Ingénierie



5.1 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité.

Les projets sont positionnés sur les 3 Domaines d'Activités Stratégiques (DAS) suivants :



Gestion et exploitation des Forêts Cultivées : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.



Produits issus de Bois Massif : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...



Produits issus des fibres et de la chimie verte : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton)...

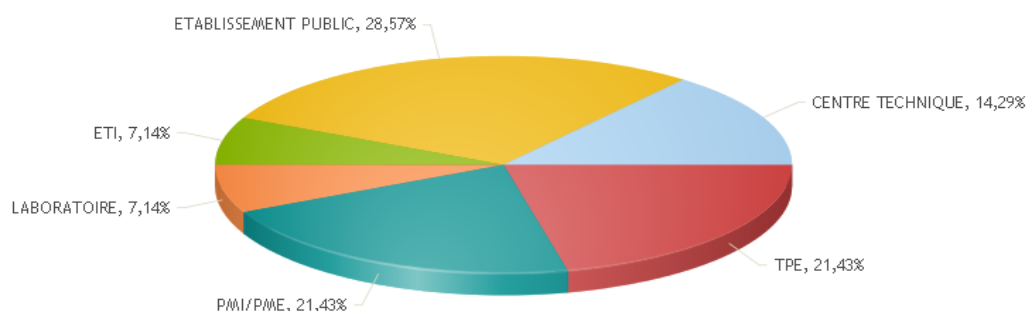
5.2 Bilan Projets 2018

Au 31/12/2018, le Pôle de Compétitivité Xylofutur a labellisé 223 projets (budget total de 410.5 M€).

153 d'entre eux sont financés dont 107 aboutis (37 projets Forêt, 45 en Bois Construction, 25 en Fibres et Chimie), à hauteur de 91,6 M€ de fonds publics injectés dans ces projets, ce qui situe le Pôle parmi les plus actifs des Pôles nationaux par rapport à son effectif.

12 projets labellisés en 2018 (sur 14 présentés) = 14 porteurs de projets.

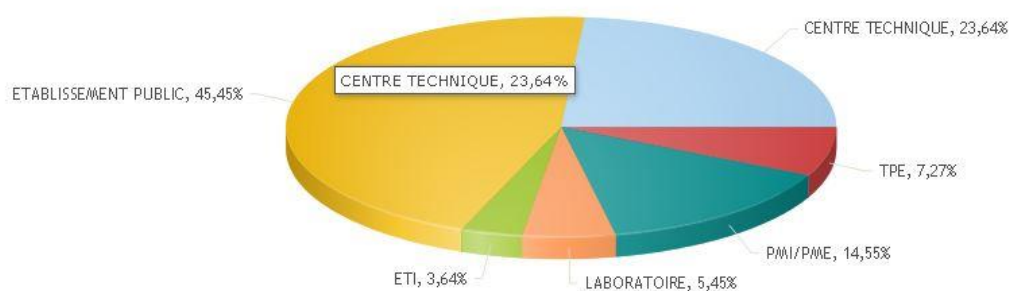
Répartition des porteurs par catégorie



CENTRE TECHNIQUE	2
ETABLISSEMENT PUBLIC	4
ETI	1
LABORATOIRE	1
PMI/PME	3
TPE	3

Concernant les projets labellisés en 2018 :
49 structures impliquées / 12 porteurs / 37 partenaires

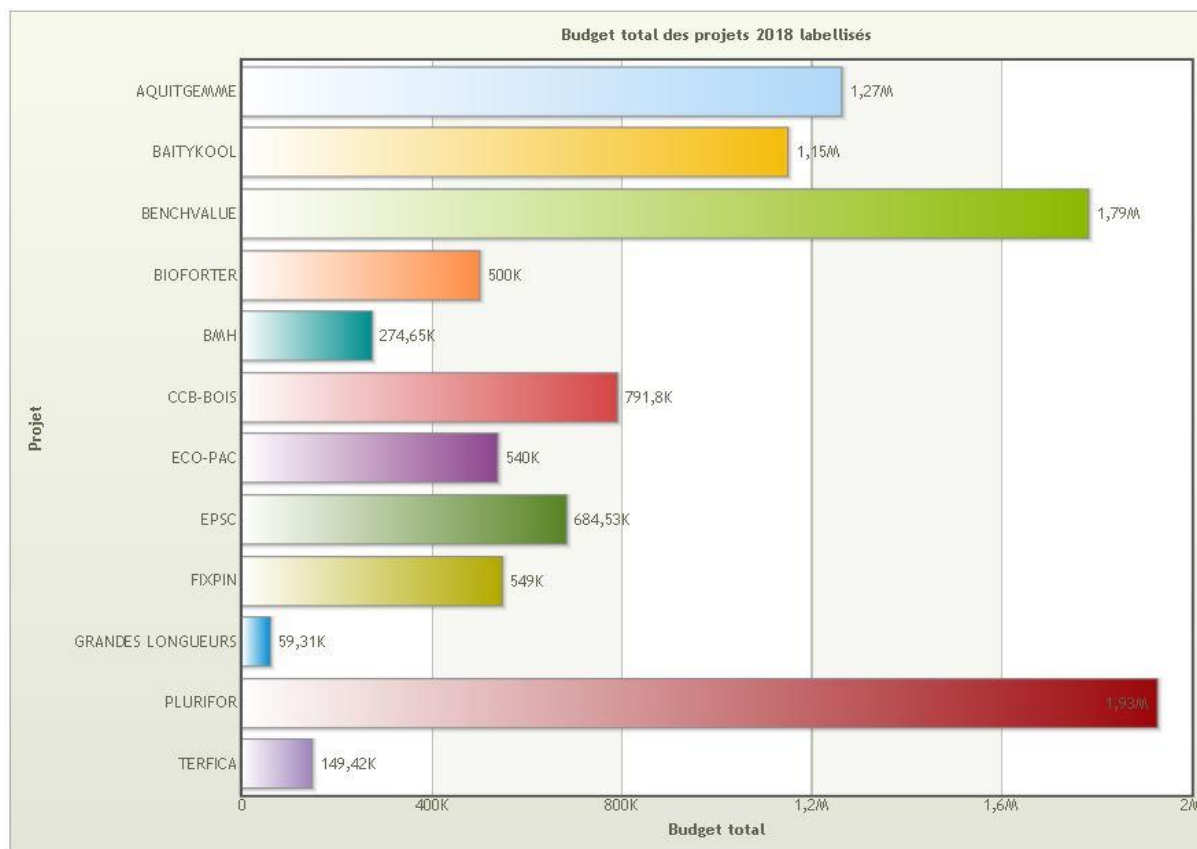
Répartition par catégorie des structures impliquées sur les projets labellisés en 2018



CENTRE TECHNIQUE	13
ETABLISSEMENT PUBLIC	25
ETI	2
LABORATOIRE	3
PMI/PME	8
TPE	4

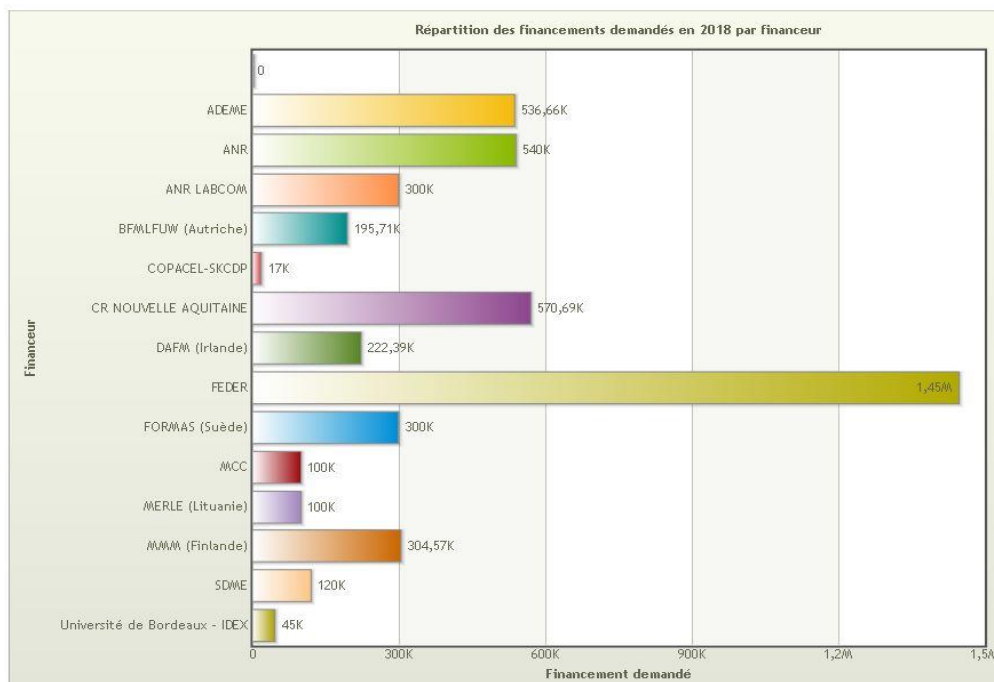
Détail du budget total par projet labellisé en 2018

Nombre de projets : 12 - Budget total d'environ 10 M€



Détail des aides publiques sollicitées sur les projets labellisés en 2018

Nombre de projets : 12 - Aides publiques sollicitées = 4.8 M€ (49,5 % du budget)



Procédure de labellisation mise à jour

Dans le cadre de l'amélioration continue de nos procédures et pour respecter la Charte de labellisation des projets des Pôles de Compétitivité signée par le pôle au printemps 2018, pour une mise en application au plus tard le 24 septembre 2018, la procédure de labellisation a été modernisée et diffusée à l'ensemble de notre écosystème. Cette procédure est ainsi visible tant dans nos communications réseau (Esprit des bois 2018) que dans le contrat de labellisation signé de chaque porteur de projet.

6 Générateur de Compétitivité

Initiées dans le cadre de la **politique des Pôles 2.0** pour mieux cibler les TPE et PME, les actions collectives du générateur de compétitivité sont aussi un moyen de garder un contact avec les entreprises, générer des flux de projets de RD&I ou des projets d'industrialisation ou de commercialisation. Elles sont présentées dans ce chapitre.

6.1 INN WOOD INVEST - Investir dans le bois innovant !

Le rendez-vous programmé début 2018 avec ADI, en vue d'un partenariat pour l'animation de Inn Wood Invest en utilisant les compétences existantes de ADI, n'a pas donné de suites, et un partenariat est actuellement à l'étude avec le Crédit Agricole.

L'objectif est de faciliter la mise sur le marché de solutions innovantes afin de gagner des parts de marchés, consolider les chiffres d'affaires ou encore industrialiser des process innovants pour gagner en compétitivité.

Le comité technique qui regroupe les partenaires de l'action, dont la SATT, la CCI, la FIBA et le FCBA, a pour vocation d'identifier les dossiers à accompagner, d'étudier la faisabilité technique des dossiers et de promouvoir l'action, et sera relancé lorsque l'animation de l'action sera à nouveau en place.

Le Comité Investisseurs et financiers est composé d'AQUITI, de la BPI, du Crédit Agricole, du Crédit coopératif, du fond d'investissement FORINVEST, de l'IRDI et du Conseil Régional de la Nouvelle Aquitaine, et ne s'est pas réuni en 2018

6.2 WoodRise Transfert et Valorisation

Financée dès la fin 2017 suite au succès du colloque WoodRise (voir rubrique communication), cette action a pour but la diffusion et le transfert des travaux de ce colloque auprès des entreprises dans une optique de mobilisation autour de l'animation du DAS «Transformation et utilisation du bois en produits et matériaux». Cette action est réalisée en partenariat avec le FCBA et financée par la DIRECCTE.

Il est prévu dans le cadre de cette action la réalisation des points suivants :

- Création de web reportages, d'informations et de promotion de projets (sur la ressource en tant que telle et les projets à l'échelle régionale et nationale),

- Valorisation des plénières filmées lors du congrès WoodRise (travail de découpage sur les rushes / traduction des interventions et incrustation des sous-titres etc.),
- Maintien de l'activité du site Internet Woodrise en le transformant en plateforme d'échanges et d'information (jusque 10 000 visites en septembre) notamment avec les films issus du congrès, les web reportages et des dossiers thématiques,
- Maintien de la newsletter sur la thématique grande et moyenne hauteur et transition écologique,
- Développement des médias sociaux (créer si besoin et alimenter pages Facebook, Twitter, LinkedIn),
- Actions de transfert et de communication terrain (visites techniques, réunions, journées techniques...),
- Valorisation lors de temps forts nationaux et internationaux (visibilité et prise de parole lors de salons).

Réalisé en 2018 :

- Montage Cahier des charges pour la nouvelle plateforme,
- Montage et traduction (sous-titres) de 2 vidéos des plénières,
- 5 Newsletters (mars, juin, juillet, septembre et novembre) et 2 Communiqués de Presse,
- Une journée « Qualité de vie et construction bois » dans le cadre du festival (11 octobre 2018 à Bordeaux) : 12 intervenants, 60 participants.

6.3 L'action collective «Ameublement Nouvelle-Aquitaine »

Engagée en janvier 2017 par les interprofessions de la filière forêt/bois/papier de Nouvelle-Aquitaine l'action d'accompagnement auprès des entreprises régionales de l'Ameublement est financée en grande partie par la DIRECCTE et les entreprises. A la demande des professionnels et de l'Etat, Futurobois - l'interprofession forêt-bois-papier de Poitou-Charentes - a initié cette action.

Cette action contribue à rompre l'isolement entre dirigeants d'entreprises et à mieux faire connaître la richesse de l'offre régionale face aux produits à bas coût importés des pays asiatiques.

Elle consiste en **l'organisation de rencontres en entreprises à destination des professionnels de l'Ameublement** pour favoriser les contacts, les échanges et créer des opportunités de collaboration entre professionnels.

En 2018, 3 rencontres ont complété celles de 2017 :

- Optimum (Lot-et-Garonne, 47), le 27 février (organisée par Xylofutur),
- Inova Cuisine (Dordogne, 24), le 27 mars (organisée par InterBois Périgord),
- Menuiserie Bruzat (Pyrénées-Atlantiques, 64), le 15 novembre 2017 (organisée par IFB 64).

En parallèle, **la création d'un site web annuaire** a permis de recenser les compétences et savoir-faire régionaux, permettant au grand public de **découvrir l'offre de produits d'ameublement & décoration fabriqués régionalement**.

146 entreprises sont référencées sur ce site et valorisées grâce au travail de promotion et de communication des interprofessions partenaires de l'action en Nouvelle-Aquitaine que sont Boislim (Limousin), InterBois Périgord (Dordogne) et Forêt Bois 64 (Pyrénées Atlantiques) mais aussi Xylofutur et le FCBA.

Le site internet est ouvert et consultable sur : <https://www.nouvelleaquitaine-ameublement.net/>.

6.4 Woodrise International

La Nouvelle-Aquitaine est la 2ème région exportatrice de bois et articles en bois, pâte à papier, papier et carton). Le Pôle de Compétitivité Xylofutur a répondu à l'AMI SIRENA que le Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine a lancé en 2017, suite au succès de WOODRISE INTERNATIONAL CONGRESS, 1er congrès mondial sur les Immeubles bois de moyenne et grande hauteur (23 pays représentés, 2500 participants).

Fort de ce résultat, la volonté de la filière est de maintenir cette dynamique et les collaborations nationales et internationales. C'est ainsi, que l'Alliance Woodrise a été créée lors du Congrès de Bordeaux en 2017. A ce jour, 10 pays signataires sont représentés par leurs centres de recherche : Brésil, Canada, Suisse, Suède, Chine, Allemagne, Slovaquie, Finlande, France et Espagne.

L'AMI SIRENA encourage l'ouverture des entreprises à l'international et renforce les filières et les écosystèmes dans leur développement et leur rayonnement international. Ainsi, Xylofutur a profité de l'opportunité pour soutenir son développement et celui de son écosystème à l'international.

Les objectifs de l'action sont les suivants :

- Inciter le plus grand nombre d'entreprises de la filière à se projeter vers les marchés internationaux et leur proposer les programmes d'accompagnement à l'export en partenariat avec la CCI, Business France et les CCE,
- Faire connaître l'éco-système de la recherche et de l'innovation au-delà des frontières en développant des projets collaboratifs européens et internationaux,
- Etudier le potentiel des marchés américains et japonais pour proposer des missions d'affaires aux acteurs intéressés,
- S'associer aux acteurs régionaux et nationaux (Urbaquitaine, Frenchtimber, GEM) pour offrir un plus grand nombre d'opportunités d'échanges aux industriels,
- Accompagner une délégation néo-aquitaine composée d'industriels et d'acteurs de l'éco-système de la filière pour participer au prochain Congrès Woodrise qui se tiendra du 30 septembre au 3 octobre 2019 au Québec. Une mission d'affaires s'ajoutera comme «temps fort» de ce voyage, visites d'industries, découverte d'une forêt, et rencontres professionnelles privilégiées au sein du réseau international.

L'action a démarré en juin 2018, et le bilan pour cette année est le suivant :

- Rencontres avec l'écosystème de l'international en Région Nouvelle-Aquitaine : participation aux journées World Connection le 25 juin à Bordeaux. Cette journée a permis d'échanger avec les interlocuteurs tels que la CCI International et Business France sur les dispositifs d'accompagnement proposés aux entreprises,
- Prise de contacts avec les experts nationaux de l'export dans la filière : Frenchtimber et GEM (Groupement des Exportateurs de Meubles),
- Organisation d'une journée d'information sur l'export à destination des entreprises de la filière le 16 octobre. Malgré un panel d'intervenants qualifiés (CSF, CCI, FrenchTimber, GEM, Afex et entreprises ayant de l'expérience à l'export), cette journée n'a pas trouvé son public et a dû être annulée faute de participants,
 - Travail sur la communication autour de l'action pour mobiliser les professionnels à participer aux manifestations,

- Démarche auprès de la CCI International de Nouvelle-Aquitaine afin d'entamer le processus de diagnostic de la filière.

6.5 Coopérations Scientifiques Internationales

La coopération scientifique est extrêmement active dans la filière Forêt Bois et Xylofutur la stimule et l'encourage régulièrement. Le site Web du Pôle et les sites de ses partenaires : EFIATLANTIC, FCBA, INRA, BSA font état des résultats de cette coopération.

Coopération internationale

Les échanges se sont poursuivis avec Baskegur (Association du Bois du Pays Basque) en 2018, notamment lors du Carrefour International du Bois, et également pour le montage de projets européens comme avec d'autres organismes espagnols et portugais.

Des relations ont été également établies avec l'université de Laval au Québec (Pierre Blanchet) pour favoriser les échanges avec les Créneaux Accords (équivalent clusters) de la filière au Québec.

6.6 International - Projets et financement européens pour l'innovation

Le taux de participation des entreprises de la filière «Forêt Bois Papier» aux projets européens (H2020, Eurostars, Interreg), comme la mobilisation de fonds structurels (FEDER, FEADER, FSE) pour la filière restent très faibles tant en valeur absolue qu'en comparaison avec d'autres secteurs industriels.

Malgré ce contexte Xylofutur s'était fixé en terme d'objectifs de :

- répondre en partenaire bénéficiaire à un appel à projets «Interreg - SUDOE» : Woodmarkets, (porteur FORESPIR en Occitanie),
- Xylofutur était également partenaire bénéficiaire dans le projet WOODRISE ATLANTIC, en réponse à l'appel à projets «Interreg- ATLANTIC» (porteur espagnol),
- participation à des projets européens : Benchvalue, Forespir,
- participer à des journées d'information et des conférences internationales,
- action Collective Woodrise International (SIRENA).

Le Pôle a donc été impliqué cette année dans des échanges autour de trois projets INTERREG. Pour deux d'entre eux, Woodmarkets et WOODRISE ATLANTIC, le Pôle s'est positionné en tant que partenaire du consortium. Les lauréats seront connus en février 2019 (Woodmarkets sélectionné en phase 2, et WOODRISE ATLANTIC recalé). Si le projet Woodmarkets est sélectionné en phase 2 et financé, Xylofutur collaborera avec des entreprises, organismes et entités de Nouvelle-Aquitaine, d'Occitanie, espagnols et portugais.

Malgré des contraintes administratives et pratiques importantes, les sources de financements internationales ne sont pas négligées au sein de Xylofutur qui agit pour favoriser les leviers comme on le constate ci-dessus.

Ces efforts sur l'internationalisation vont se poursuivre en 2019 en se concentrant sur :

- L'appui auprès des organismes adhérents de Recherche familiaux des dispositifs européens : INRA, EFIATLANTIC, FCBA, IRSTEA afin d'intégrer le Pôle dans leurs projets. Cela donne déjà des résultats probants avec EFIATLANTIC et FCBA, puisque Xylofutur a rejoint deux projets en tant que partenaire bénéficiaire début 2019 : IMIP (INTERREG SUDOE), et WOODFORVALUE (INNOSUP).
- La poursuite de la sensibilisation par les chefs de projets Xylofutur auprès des entreprises adhérentes du Pôle à l'intérêt des dispositifs européens tels qu'INTERREG SUDOE, INNOSUP, EUROSTARS, SME INSTRUMENTS PHASES 1 & 2,
- Les relations à Bruxelles avec les représentants des régions, notamment de la Nouvelle-Aquitaine, pour une meilleure connaissance des écosystèmes et des appels à projets,
- Le développement continu en termes de détection des possibilités de projets structurants avec des partenaires locaux, régionaux et des acteurs internationaux : Espagne, Québec, Brésil, Portugal...
- Le rapprochement auprès des homologues notamment les Clusters et Fédérations professionnelles de la filière avec l'appui de France Clusters.

Xylofutur doit mieux se structurer afin de parvenir au montage d'ateliers de détection/préfiguration/montage de projets, en partenariat avec les **cabinets compétents et spécialisés dans l'accompagnement & le suivi de projets Européens**, dont certains sont déjà membres du pôle.

Ces efforts se sont traduits dans la réponse à l'Appel à candidature pour la phase 4 des pôles, et ont contribué à la reconduction du label «Pôle de Compétitivité» de Xylofutur pour la période 2019-2022.

Conclusion

Le Pôle a réussi à retrouver une stabilité en 2018, tant au niveau des effectifs que sur le plan des résultats.

Avec une lisibilité et une crédibilité fortement améliorées, régionalement et nationalement, et traduites par la re-labellisation du Pôle pour 4 ans sur la période 2019-2022, Xylofutur a su conserver ses points forts, maintenir ses services d'accompagnement aux entreprises afin de respecter les engagements de son contrat de performance 2015 - 2018.

Xylofutur aide au développement de l'innovation de la filière Forêt Bois sur d'autres territoires : directement par la création des antennes qui verront le jour en 2019 en régions Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne Franche Comté et Pays de la Loire, ou indirectement via l'amélioration de sa participation dans les organismes nationaux et le renfort de ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. Ainsi, Xylofutur continue à insuffler une dynamique d'innovation par la recherche et le développement, que ce soit au niveau régional ou national.

Les liens et contacts tissés avec des organismes très impliqués au niveau européen (FCBA, EFIATLANTIQUE par exemple pour en citer qu'eux) vont permettre à Xylofutur de participer et faire participer ses adhérents à des projets européens plus nombreux.

Merci à toutes celles et tous ceux qui nous soutiennent et contribuent à la dynamique d'innovation de la filière pour permettre la meilleure performance globale des acteurs économiques concernés et représentés.

Le Pôle de Compétitivité XYLOFUTUR, remercie l'ensemble de ses adhérents et les institutions qui le soutiennent.

