

Monsieur Bruno Le Maire Ministre Ministère de l'Economie et des Finances 139 rue de Bercy 75572 Paris Cedex 12

De la part de de l'Association Française des Pôles de Compétitivité AFPC 17 rue Hamelin 75016 Paris

Paris, 9 juin 2020

Monsieur le Ministre,

La pandémie de COVID-19 qui sévit aujourd'hui, au-delà de ses graves conséquences sanitaires et économiques, a aussi révélé les faiblesses françaises liées à une sur-administration des activités d'innovation et à une décroissance continue et sévère du soutien à l'innovation collaborative qui peuvent redoutablement handicaper la France à l'heure du rebond.

Au moment où le redémarrage de l'économie devrait s'appuyer sur une démarche d'innovation, on observe des PME étranglées par leurs difficultés de trésorerie (et il y en a 10 500 dans le réseau des pôles de compétitivité), parfois oubliées des actions des filières et des soutiens à l'innovation collaborative.

Quelques chiffres pour illustrer :

- le Fonds Unique Interministériel a été divisé par 4 depuis sa création, puis remplacé par le PSPC-Régions qui a mis 2 ans à s'installer (et pour lesquels les premiers paiements ne sont pas encore déclenchés);
- la France a disparu des projets européens Eureka : la France s'est classée 12ème au dernier call ITEA, sur le logiciel, au même niveau que la Grèce et la Lituanie, et elle est totalement absente des derniers calls CELTIC, sur l'infrastructure numérique ;

Tél.: 06 78 18 00 44 - www.afpc.eu



- les PME sont quasi-absentes (en volume financier) des labélisations PSPC, quasi- invisibles (ou insuffisamment présentes) dans les plans de R&D des Comités Stratégiques de filières (CSF) et leur participation dans les programmes européens est toujours insuffisante ;
- les crédits de fonctionnement des pôles portés par l'État (puis transférés aux régions) vont baisser de 50% d'ici à 2022.

Ces constats sont factuels, cependant l'objet de ce courrier n'est pas de regarder en arrière mais bien de contribuer à la relance économique de la France.

La première des urgences est la protection des activités de R&D et d'innovation, et particulièrement de la R&D collaborative qui est une clé de la sortie de crise. Que ce soit au sein des grands groupes ou plus encore au sein des PME, la pression sur la gestion du cash générée par la crise induit déjà des arrêts de programmes, des actions gelées, des reports, ... Sans la mise à disposition rapide des fonds du PSPC-Régions pour 2020 comme incitateur à la décision, de nombreuses initiatives d'innovation seront stoppées, des compétences dispersées et des opportunités de positionnement sur les nouveaux marchés perdus. Nous aimerions une initiative forte de votre part sur ce sujet.

La deuxième urgence est la rapidité et l'agilité. Le passage du FUI au PSPC-Régions a pris deux ans ! Deux ans durant lesquels des écosystèmes se sont affaiblis, faute d'activités. Il est fondamental de réintroduire de l'agilité dans la politique d'innovation française et de revenir à un rythme de deux appels par an du PSPC-Régions pour redonner un tempo aux écosystèmes d'innovation. Il est impératif de décider vite, de financer vite, de s'appuyer sur les compétences existantes et de ne pas réintroduire de nouvelles couches de validation.

La troisième urgence est d'associer rapidement les acteurs des écosystèmes, dont les pôles, dans la politique de relance et de souveraineté que la France doit mettre en place à l'été 2020. Les transformations de l'économie à venir, qu'il s'agisse du numérique, de la mobilité, de la santé, de l'aéronautique, de l'énergie, de l'industrie, de l'agriculture, du climat, ... ne se feront pas sans les acteurs des écosystèmes. L'Association Française des Pôles de Compétitivité (AFPC) s'est organisée sur tous ces thèmes, et se propose de contribuer d'ici l'été au grand plan de relance et de souveraineté en apportant des propositions concrètes issues du terrain.

La quatrième urgence concerne les PME qui constituent le tissu profond de la France pour son rebond, en lien avec les acteurs des territoires, et les régions au premier plan. Les grands groupes ont l'écoute attentive des ministères, les PME, pour leur part sont absentes de ces échanges. Il est pourtant fondamental dans une démarche de souveraineté de les associer plus fortement au plan de relance pour leur redonner de la confiance et de la visibilité. Les pôles de compétitivité peuvent y aider, de par leur capacité à fédérer plus de 10 500 PME et ETI innovantes sur l'ensemble du territoire et sur l'ensemble des filières stratégiques françaises.

Comme l'a récemment souligné dans une tribune aux Échos sur l'industrie en France, Jean-Hervé Lorenzi : « Il convient aussi de privilégier les territoires et les lieux où se côtoient industriels, chercheurs et institutions financières. Nous disposons d'un réseau exceptionnel, celui des pôles de compétitivité, si utile après la crise de 2008...Ce réseau est réparti dans toute la France, touche de nombreux secteurs, bénéficie de la confiance et est susceptible, en coordination avec les pouvoirs publics, de déterminer de manière indépendante les activités à relocaliser ».



Pour toutes ces urgences, ces initiatives nouvelles, ces enjeux pour la France, ses entreprises et son économie, le réseau des pôles de compétitivité au travers de l'AFPC se tient à votre entière disposition pour participer activement aux travaux et réflexions post Covid afin d'y représenter le tissu de l'innovation, clé de la reprise de l'économie française.

Veuillez croire, Monsieur le Ministre, en l'assurance de nos sentiments respectueux.

AFPC	Aerospace Valley	Agri Sud-Ouest Innovation	Alpha-RLH	Aquimer
Jean-Luc Beylat Président	Yann Barbaux Président	Cédric Cabanes Président	Jean-Pierre Giannini Président	Jean-Loup Lesaffre Président
H		Joanny	Andrew	4
AFPC ASSOCION PRACTICA ASSOCIATION ASSOCIATIO	aerospace	AGRI SUD-OUEST	RIPHA THE SOUTH OF	applimer appliment
Atlanpole Biotherapies	Avenia	Axelera	Capenergies	Cara
Franck Grimaud Président	Jean-Loup Minebois Président	Cécile Barrere- Tricca Présidente	Jacques Vayron Président	Gilles Le Carre Président
4)	of	Raum	don't	
ATLANFOLE State of the control of th	POLEAVENIA CONTROLLA	** axelera *** axelera *** exercises recussives	Capenergies	CATA
CIMES	Cosmetic Valley	DERBI	Elastopôle	EMC2
Philippe Maurin Perrier Président	Marc-Antoine Jamet Président	André Joffre Président	René Revault Président	François Paynot Président
B	LAdi L.	Z	- life over the	
CIMES Creeling Integrated MEchanical Systems	COSMETIC VALLEY FRANCE	DERBI Pôle de compétitivité	Elastopôle Pile de compétibile caustrious et polyméres	NEMC2



EuraMaterials	Eurobiomed	Fibres Energivie	Finances Innovation	IAR
Olivier Varlet DG par ordre du Président	Michael Danon Président	Thierry Bièvre Président	Bernard Gainnier Président	Yvon Le Henaff Président
Partine Tanga said	. .		Spin	d'As
EuraMaterials	Eurobiamed	Fibres ENERGIVIE BETWANT L'ADRIAN DE CELECHE	Finance Impovation Note the competitivity months!	IAR IS PARTS LA BINGCOMMIK
ID4car	Images & Réseau	I-Trans	Lyonbiopole	Materalia
Vincent Chaillou Président	Vincent Marcatté Président	Bernard Schaer Président	Christophe Cizeron Président	Danièle Quantin Présidente
- Faither		h	4	Fig
IDCAR	imagesa réseaux	I-Trans	LYONBIOPOLE Auvergne - Rhône - Alpes	materalia Põe de Competitivité Matériux
Medicen Paris Région	Pôle Mer Bretagne Atlantique	Pôle Mer Méditerranée	Pôle des Microtechniques	Minalogic
Christian Lajoux Président	Marie-Josée Vairon Présidente	Laurent Moser Président	Etienne Boyer Président	Philippe Magarshack Président
+	SAF .	A.	2	Le Président Philippe Magarshack
ME EDI CEN	POLE MER	PÔLE MER MÉDITERRANÉE	Péle des Microsoth nques	Fin



Mov'eo	Novalog	Nuclear Valley	Clubster NSL	Optitec
Rémi Bastien Président	Olivier Maurel Président	Philippe Frantz Président	Jean-Claude Charles Président	Gérard Berginc Président
fry the second s	Olivier MAUREL Président	T Llw	che!	BHT
MOV'GO Imagine mobility	NOV@LOG	NUCLEAR Valley	COURTER S. L. Sand Gregoria	OPTI TEC
Plastipolis	Pôle Européen de la Céramique	S2E2	SAFE	SCS
Emmanuelle Bouvier Présidente	Eric Malès Président	Eric Beaujean Président	Claire-Anne Reix Présidente	Moussa Belkhiter Président
EMmanuelle-Bourd		27.	Queix.	Jewhite
Plastipolis Nasadameinysi ha anan u Gamera a	POLE EUROPÉEN DE LA CERAMIQUE	S2E2	SAFE	POLESES
Systematic Paris Region	Team2	Techtera	Tenerrdis	Terralia-Pass
Jean-Luc Beylat Président	Christian Thomas Président	Louis Vovelle Président	Julien Français Président	Yves Faure Président
H	X	for Volk	Allen Français	
Systematic Paris Region Deep Tech Ecosystem	T Peans throw the stranger of	techtera	tenerrois Aurogeo tribus depar	POLE TERRALA PASS



TES Valorial VEGEPOLYS Véhicule du Vitagora VALLEY Futur

Jacques Belin Président Pierre Weill Séverine Président Darsonville Présidente

Marc Becker Président Pierre Guez Président





















Xylofutur

Frédéric Carteret Président

5. carent



Tél.: 06 78 18 00 44 - www.afpc.eu