



Générateur de croissance !



RAPPORT D'ACTIVITÉ

ANNÉE 2019

Coordonnées

RAISON SOCIALE : Association Xylofutur
Produits et Matériaux des Forêts Cultivées

FORME JURIDIQUE : Association loi 1901

SIRET : 485 376 032 00036

CODE APE 9499Z

SIEGE SOCIAL :
Campus Bordeaux Sciences Agro - 1, Cours du Général de Gaulle - CS 40 201
33170 Gradignan

PRESIDENT : Frédéric CARTERET
DIRECTEUR : Marc VINCENT

Table des Matières

1	Contexte	4
1.1	L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation	5
1.2	L'ingénierie de projets - Xylo ingénierie.....	5
1.3	Générateur de Compétitivité - «Actions de performance».....	5
1.4	L'Usine à Croissance	6
2	Gouvernance, relations institutionnelles	6
2.1	Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales	6
2.2	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National.....	7
2.2.1	Le territoire macro.....	7
2.2.2	L'ouverture de l'antenne Xylofutur Auvergne-Rhône-Alpes	8
2.2.3	Les échanges et collaborations.....	10
2.3	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional	11
2.3.1	Région Nouvelle-Aquitaine	11
2.3.2	Région Auvergne-Rhône-Alpes	14
2.3.3	Région Pays de la Loire	17
2.3.4	Région Bourgogne-Franche-Comté.....	18
2.4	Xylofutur et le système d'innovation régional et national	19
3	L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel.....	22
4	Communication et Animation de Xylofutur	23
4.1	Segmentation des adhérents et répartition géographique	23
4.1.1	Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2019 : Adhérents et Projets.....	25
4.2	La Communication Evènementielle - Visibilité du Pôle et des Adhérents	27
4.2.1	Les Salons professionnels en 2019	29
4.2.2	Par ailleurs, Xylofutur a participé aux évènements suivants :	30
4.3	La Communication on line - Site Web : informer et rendre visible	32
4.4	La Communication - Relations et Retombées Presse.....	34
4.5	Le Conseil d'Orientation, la Plateforme de Formation	35
5	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I - Xylo-Ingénierie	37
5.1	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité.	37
5.2	Bilan Projets 2019	37
5.3	Valorisation Projets 2019	41
5.4	Attractivité	41
6	Générateur de Compétitivité	42
6.1	INN WOOD INVEST - Investir dans le bois innovant !.....	42
6.2	WoodRise Transfert et Valorisation	42
6.3	Woodrise International.....	43
6.4	Coopérations Scientifiques Internationales.....	46
6.4.1	Coopération internationale	46
6.5	International - Projets et financement européens pour l'innovation.....	48
7	Conclusion	51

Contexte

L'année 2019 représente le début de la phase 4 des Pôles de Compétitivité.

En conformité avec sa feuille de route, et pour asseoir le développement du Pôle de Compétitivité sur le territoire national, accroître la représentativité de la filière et la labellisation de projets innovants, Xylofutur a démarré son implantation sur 3 des 4 régions vers lesquelles un élargissement est acté dans cette phase IV :

- **Auvergne-Rhône-Alpes**, sur le bassin du Haut-Bugey (Oyonnax, Département de l'Ain) réputé pour la dynamique de sa filière bois, avec l'ouverture de l'antenne en juillet, dans les locaux de Visiobois à Cormaranche en Bugey, et avec le soutien du Département de l'Ain, de Haut-Bugey Agglomération, et de l'Interprofession régionale FIBOIS Auvergne-Rhône-Alpes,
- **Pays de la Loire**, au sein de l'Ecole Supérieure du Bois à Nantes, avec le soutien du Conseil Régional des Pays de la Loire et de l'Ecole Supérieure du Bois, L'antenne ouvrira opérationnellement lors du premier semestre 2020,
- **Bourgogne-Franche-Comté** en lien avec l'Interprofession régionale FIBOIS BFC, des discussions ont été poursuivies avec le Conseil Régional de Bourgogne Franche Comté, et ont démarré avec la DDT de la Nièvre,
- **Grand Est**, envisagé dans les locaux de l'Enstib, École Nationale Supérieure des Technologies et Industries du Bois à Epinal.

Conformément aux attendus du Gouvernement, et en lien avec le Comité Stratégique de Filière Bois (CSF Bois), des actions sont en cours à l'international : entre autres, l'action Woodrise International, financée par la Région Nouvelle-Aquitaine et portée par Xylofutur, vise à dynamiser l'export des entreprises néo-aquitaines sur les secteurs de la construction bois et de l'aménagement des espaces de vie. L'action vers les réseaux européens de recherche/innovation est également privilégiée.

Le Pôle reste centré sur ses 3 domaines d'activités stratégiques :



Gestion et exploitation des Forêts Cultivées : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.



Produits issus de Bois Massif : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...



Produits issus des fibres et de la chimie verte : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton).

Le Pôle a poursuivi ses actions pour renforcer son ancrage et le maillage du territoire que ce soit en Nouvelle-Aquitaine, ou bien par le déploiement de ses activités sur le territoire national, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises. Il renforce aussi ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. L'objectif reste l'accompagnement avec le plus de pertinence et de cohérence des entreprises, des centres de recherche, des investisseurs et des territoires dans le développement de l'utilisation des diverses essences (**résineux et feuillus**).

Les missions du Pôle sont les suivantes :

1.1 L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation

Cette année 2019, Xylofutur a fait évoluer son site internet suite à l'ouverture des antennes régionales, créé et édité un support spécifique intitulé l'offre de service à encarter dans la plaquette générique 3 volets elle même rééditée.

Plusieurs outils et supports sont utilisés pour la communication globale : lettre mensuelle L'envoi du Bois, Site Web, Salons, Evénements, Ateliers, Colloques, les Prix Xylofutur : Thèses des Bois, mais aussi des supports de communication spécifiques liés aux actions collectives telles que WoodRise International : plaquette générique et plaquette spécifique créée pour le voyage au Québec.

1.2 L'ingénierie de projets - Xylo ingénierie

L'objectif de ce métier est de détecter, monter, et accompagner la recherche de financement et le suivi de projets de RD&I collaboratifs ou individuels. Nos actions ont vocation à développer des synergies et des coopérations autour de thématiques innovantes communes pour la filière Forêt/Bois/Papier-Chimie du bois, accroissant l'effort d'innovation des entreprises et en confortant des activités principalement industrielles à fort contenu technologique.

Depuis 15 ans, le Pôle a labellisé 231 projets pour 414.8M€ de budget total. 159 d'entre eux (soit ~70%) ont été lauréats de financements publics ce qui a permis l'injection de plus de 93.7M€ de fonds pour compléter l'investissement privé.

1.3 Générateur de Compétitivité - «Actions de performance»

Le Pôle a poursuivi en 2019 en mobilisant les consultants sur les missions au profit des TPE, PME-PMI et ETI adhérentes :

- Accompagnement au financement de l'innovation (Inn'Wood Invest - Investir dans le bois innovant), avec une prolongation de l'action collective jusqu'en octobre 2020, et une relance de sa réalisation par la concrétisation d'un partenariat avec un consultant de la filière.
- L'action collective Numéribois, pour accompagner avec le SYRPIN (Syndicat régional des entreprises du numérique et de l'informatique) les entreprises de la filière dans la transition numérique n'a pu être réalisée en 2019 par manque d'effectif dédié. L'embauche d'un salarié partagé avec CIMES début 2020 va permettre de mener cette action collective à son terme.
- Actions de réseautage, avec la participation en tant que partenaire bénéficiaire à trois projets Interreg :
 - SUDOE, projet Woodmarkets sur la transformation digitale au service de l'industrie du bois dans l'espace Sudoe, le projet est retenu et la réunion de lancement avec les partenaires s'est tenu les 14 et 15 novembre 2019 à Toulouse.
 - SUDOE, projet EgurAlt sur une coopération internationale pour favoriser la construction des bâtiments en bois de grande hauteur. Ce projet est retenu en phase 2, et la réponse devrait intervenir mi 2020.
 - SUDOE, projet IMIP sur l'utilisation du liège dans la construction : non retenu dans un premier temps, ce projet devrait être financé «en rattrapage» à partir de 2020.

1.4 L'Usine à Croissance

Business développement et accès au marché font partie des thèmes d'accompagnement des entreprises existantes ou en création par le Pôle. Des relations sont poursuivies avec des fonds d'investissement (convention avec FORINVEST).

Deux entreprises ont bénéficié de cet accompagnement pour leur implantation en Nouvelle Aquitaine (voir plus loin).

Gouvernance, relations institutionnelles

1.5 Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales

Quatre Conseils d'Administration se sont tenus en 2019, les 7 février, 6 juin, 24 septembre et 10 décembre (Cf. Composition du CA et Procès-verbaux annexés).

L'association Xylofutur a tenu le vendredi 5 juillet ses **Assemblées Générales Extraordinaire, Ordinaire et Publique** à Bordeaux Sciences Agro.

Les adhérents ont pu apprécier le bilan de l'activité 2018, marqué cette année par une augmentation des fonds propres grâce à un résultat positif et la mobilisation importante de l'équipe sur l'Appel à Candidature de la phase 4 qui a reconduit la labellisation «Pôle de Compétitivité» de Xylofutur, pour la période 2019-2022.

Jean-Michel BOULAY, Président sortant, a quitté sa fonction en cours de mandat pour cause de départ en retraite. Son successeur potentiel et seul candidat à la présidence Frédéric CARTERET, PDG de CHARPENTE ET MAISONS BOIS SERGE GOACOLOU, adhérente de Xylofutur depuis plusieurs années, s'est présenté à l'assemblée, et sa candidature a été validée lors du CA du 24 septembre jusqu'à la prochaine AG, conformément aux statuts.

Le BUREAU : Son fonctionnement ne change pas, certains membres du Conseil d'Administration et le Directeur se réunissent tous les mois pour traiter du fonctionnement courant, des questions urgentes et préparer les réunions et travaux du Conseil d'Administration. 8 réunions ont eu lieu en 2019.

La modification des statuts pendant l'AG a entériné le remplacement du Conseil Scientifique - qui est dissout - par le Comité d'Orientation. Son rôle sera de proposer au Conseil d'Administration une orientation annuelle afin de prioriser les axes de développement stratégique et d'animation du Pôle. Ses missions résident dans l'identification des attentes des industriels, la dynamisation des échanges en considérant les enjeux d'articulation recherche-industrie.

Les Commissions d'Animation et de Labellisation des trois domaines d'activités stratégiques du Pôle se sont réunies trois fois en 2019 pour l'expertise et la labellisation de projets (voir paragraphe Usine à Projet - Xylo Ingénierie). Leur composition et leur fonctionnement a évolué en 2019, pour s'adapter à l'élargissement géographique du Pôle, notamment en intégrant de nouveaux experts. Ces derniers seront sollicités pour la première fois lors des commissions du premier trimestre 2020.

L'Interface avec les Ministères de Tutelles, et les financeurs nationaux et régionaux MAAF - DRAAF, Ministère de l'Industrie - DGE & DIRECCTE, le Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine est régulière et permanente. Les échanges portent sur les activités du Pôle, ses difficultés et ses succès, mais aussi sur la détection des opportunités de nouveaux projets et nouvelles actions.

Il n'y a pas eu de comité de coordination en 2019.

L'interface avec les Collectivités Territoriales : Départements, Pays et Communautés de Communes a également fait l'objet d'une attention particulière en 2019 :

- pour maintenir et accroître l'ancrage territorial du Pôle,
- pour adapter les actions du Pôle aux besoins des acteurs de la filière sur ces territoires qui varient sensiblement.

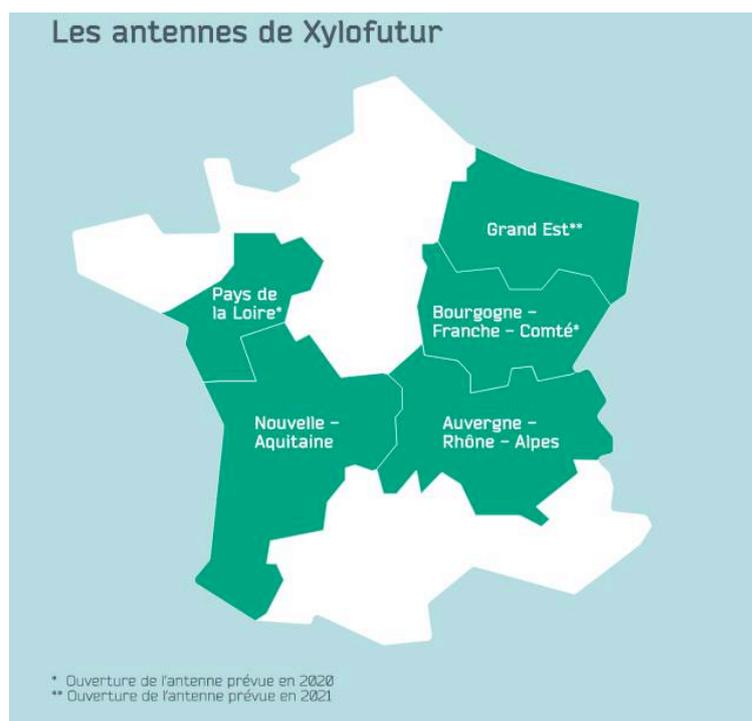
On peut citer le Département des Landes, le Département de l'Ain, Bordeaux Métropole, la COBAN, La CC de Montesquieu, HBA (Haut Bugey Agglomération en AURA), le Pays Sud-Charentes.

1.6 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National

1.6.1 Le Territoire macro

Depuis le 6 février 2019, date à laquelle le Premier Ministre Edouard Philippe a confirmé le label de Pôle de Compétitivité à Xylofutur, le Pôle voit son territoire de labellisation étendu aux Régions dans lesquelles il s'est et/ou va s'implanter : Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche-Comté, Pays de la Loire et Grand Est.

Cet élargissement traduit la volonté de la Gouvernance de Xylofutur d'essaimer sur le territoire national et de renforcer le caractère fédérateur et accélérateur d'innovation, comme le besoin des acteurs des régions d'implantation d'avoir un Pôle de Compétitivité de proximité. L'objectif consiste à donner un regain de compétitivité par l'innovation à la filière Forêt/Bois/Papier nationale, relativement atomisée au niveau de ses acteurs.



Ainsi, cette dynamique d'élargissement s'est traduite par l'ouverture, le 1^{er} juillet 2019, d'une première antenne en Auvergne-Rhône-Alpes. Cet élargissement est une perspective avérée puisque le Pôle poursuit depuis 2016 le projet d'une implantation dans cette région, à la demande des organisations professionnelles et des collectivités locales.

Dans la continuité de l'élargissement de la force de frappe du Pôle, des échanges assidus avec les Régions Pays de la Loire et Bourgogne-Franche-Comté se sont tenus sur le second semestre 2019. Ces réunions de travail ont permis d'organiser la montée en puissance du Pôle stratégiquement aux attentes des territoires. Ainsi, l'ouverture d'une antenne Pays de la Loire est programmée pour le 1^{er} semestre 2020 alors que celle de Bourgogne-Franche-Comté est envisagée pour le second semestre 2020.

Par cet élargissement au plus proche des acteurs de la filière, le Pôle reste à l'écoute des **marchés** : construction bois, chimie verte et bio économie afin que ses actions soient tournées vers la mise en œuvre de la politique des Pôles 4.0 et de la nouvelle France Industrielle - NFI. De plus, la société exprime de plus en plus la volonté de réduire sa dépendance vis-à-vis des ressources fossiles, les comportements des consommateurs changent, c'est pourquoi Xylofutur souhaite amplifier et soutenir les idées d'innovations des acteurs de la filière. Le bois s'intègre totalement dans la stratégie Bio économie de la France et il est sur toute sa chaîne de valeur, un matériau à l'origine de nombreux produits innovants.

1.6.2 L'ouverture de l'antenne Xylofutur Auvergne-Rhône-Alpes

Présentation de la filière bois Auvergne-Rhône-Alpes

Avec plus de 2,5 millions d'ha de forêt, la région Auvergne-Rhône-Alpes (AuRA) est la deuxième région sylvicole de France. La forêt recouvre plus de 36% territoire AuRA dont 80 % en zone de montagne. Représentée par un tissu de plus de 20 200 entreprises employant 43 548 salariés répartis dans différents secteurs d'activité, la filière bois est génératrice d'emplois non délocalisables.

La région AuRA dispose sur son territoire de centres de recherche d'excellence dont de nombreuses connexions sont possibles avec la filière forêt bois et d'une offre variée de formations aux métiers du bois.

C'est dans ce contexte que l'Etat, la Région Auvergne-Rhône-Alpes et FIBOIS AuRA ont présenté lors de la Commission Régionale de la Forêt et du Bois le 11 septembre dernier, le Contrat Stratégique de Filière, signe d'un acte fort d'engagement entre les acteurs institutionnels, techniques et professionnels autour d'une stratégie de développement de la forêt avec pour objectif de renforcer la compétitivité de la filière en région et de conforter son potentiel d'innovation, création de valeur ajoutée et d'emplois. Xylofutur était présent, et trouvera toute sa place au service de la mise en œuvre de ce contrat.

L'ouverture de l'antenne Xylofutur en Auvergne-Rhône-Alpes traduit la volonté de s'inscrire dans les objectifs de la politique régionale forêt-bois réaffirmés dans le Schéma Régional de Développement Economique d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII) constitué par huit domaines d'excellence dont la filière forêt-bois fait partie. Le lien fort du Pôle avec l'Enseignement Supérieur et la Recherche sera, aussi, en phase avec la Stratégie Régionale en faveur de l'Enseignement Supérieur, la Recherche et l'Innovation (SRESRI).

Ouverture de l'antenne

Sous l'impulsion des entreprises et industriels de la filière bois, ainsi que des partenaires techniques comme la Fédération Interprofessionnelle Régionale du Bois (FIBOIS AuRA) et le Pôle de Compétitivité de plasturgie, Plastipolis, des premières discussions autour de l'ouverture d'une antenne en AuRA ont permis de réunir acteurs de la filière et institutionnels pour définir ensemble les contours de l'implantation de Xylofutur en AuRA.

C'est ainsi qu'en 2016, les résultats d'une étude de faisabilité, financée par la Communauté de communes du Haut Bugey, ont montré toute la pertinence pour la filière forêt bois d'avoir une antenne Xylofutur en Auvergne-Rhône-Alpes.

Début 2019, l'Etat a revalidé la labellisation de Xylofutur pour 4 ans (phase IV) et a ainsi permis la poursuite de ce projet.

Avec le soutien du Département de l'Ain et de Haut-Bugey Agglomération, l'antenne Xylofutur AuRA, dont le siège est situé dans les locaux de Visiobois à Cormaranche en Bugey sur la commune nouvelle de Plateau d'Hauteville, est ouverte depuis le 1^{er} juillet 2019. Son fonctionnement est assuré par 2 salariés mis à disposition par le Département de l'Ain et Haut Bugey Agglomération et une convention de partenariat avec FIBOIS AuRA.

L'équipe AuRA a suivi des formations au fonctionnement du Pôle :

- Formation d'intégration (29 et 30 août) ;
- Formation logiciel métiers (17 octobre) ;
- Formation commission innovation (13 novembre).

Les missions de l'antenne Auvergne-Rhône-Alpes

- Animation du réseau innovation dans la filière Forêt-Bois au sein de la région Auvergne-Rhône-Alpes, en lien étroit avec FIBOIS AuRA ;
- Détection des besoins d'innovation auprès de PME-PMI de la filière ou proches de la filière Forêt-Bois ;
- Recenser l'offre et les thématiques d'intervention des laboratoires régionaux en matière d'innovation ;
- Accompagnement à l'émergence et au montage de projets collaboratifs de Recherche Développement Innovation, en relation avec les chefs projets de Xylofutur au siège ;
- Participation dans toute action d'animation, de valorisation de résultats de Recherche ou de communication ;
- Suivi administratif et financier.

Ces missions sont coordonnées et orientées par un Comité Territorial composé de 12 membres adhérents Auvergne-Rhône-Alpes et en conformité avec les statuts et la stratégie du Pôle.

A venir : L'élection du Comité Territorial se tiendra le 10 janvier 2020.

1.6.3 Les échanges et collaborations

Le Pôle poursuit également ses échanges avec les structures nationales FBF, FBIE, FBR, CSF Bois, ADIVBOIS, France Douglas, la Chambre du Peuplier.

Les relations avec ces organismes et syndicats professionnels sont essentielles, dans la connaissance de la filière et la détection de projets et permettent de participer/entretenir une dynamique d'innovation.

Il s'agit :

- d'intervenir en complément et en relais des actions menées par les structures représentatives,
- de s'appuyer sur ces structures pour la diffusion des offres d'accompagnement à la Recherche et à l'Innovation du Pôle.

Dès 2010, la Gouvernance affirmait sa volonté de faire de Xylofutur un Pôle de cohérence nationale pour la filière.

Ainsi les Chefs de Projets et le Directeur de Xylofutur ont participé à de nombreuses manifestations au niveau national pour faire connaître et reconnaître le rôle de Xylofutur comme acteur de l'innovation dans la filière forêt-bois-papier.

Citons par exemple, la participation des salariés du Pôle aux missions/événements suivants :

- Présentation du Pôle à la délégation bretonne venue en visite dans la Région Nouvelle-Aquitaine le 7 février 2019 chez FP Bois à Mimizan,
- Rencontres d'affaires JO 2024 pour la filière bois le 18 mars à Paris,
- Club carbone forêts bois d'I4CE, le 25 juin à Paris : cette réunion intervenait peu après le lancement officiel par le MTES du Label Bas Carbone le 23 avril. Organisée par l'association I4CE, cette réunion était centrée sur le thème de la «neutralité carbone des territoires : comment la forêt est-elle prise en compte et comment peut-elle y contribuer»,
- Restitution de l'Etude Prospective Bois Construction par le CODIFAB, au Conseil Régional d'Ile de France, le 9 octobre,
- Batimat 2019 le 5 novembre 2019 à Paris.

1.7 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional

1.7.1 Région Nouvelle-Aquitaine

Nos interlocuteurs privilégiés sur cette Région sont :

Les interprofessions

En 2019, Xylofutur a entretenu ses relations avec les nouvelles interprofessions régionales, Fibois Nouvelle-Aquitaine (issue de la fusion courant 2019, de Futurobois, BoisLim, Interbois Périgord et IFB 64) et Fibois Landes de Gascogne, notamment pour la gestion concertée des actions collectives à destination de la filière et pour l'accompagnement des projets d'innovation sur leurs territoires respectifs.

A ce titre, nous avons participé aux cellules de coordination organisées par les interprofessions sur les différents territoires.

Ces cellules ont pour objectifs :

- d'échanger sur les événements en cours de programmation aux seins des différentes structures pour éviter que des manifestations ayant les mêmes thématiques se déroulent les mêmes jours,
- d'établir un organigramme des services de chacune des structures présentes sur le territoire (interprofessions, pôles, agence de développement et innovation, chambres des commerces et de l'industrie, région, départements, etc.),
- d'échanger sur les problématiques des entreprises rencontrées afin de les orienter vers les bonnes structures d'accompagnement. Ce dernier point est encore en cours de discussion pour des raisons de confidentialités.

Xylofutur a participé aux dernières Assemblées Générales dans les anciennes interprofessions (Futurobois, BoisLim, Interbois Périgord) et au baptême de la nouvelle interprofession Fibois Nouvelle-Aquitaine, le 3 octobre 2019.

Les interprofessions sont des relais précieux pour nos événements et nous nous mobilisons également pour promouvoir leurs manifestations.

Xylofutur a participé aux événements suivants organisés par Futurobois :

- Journée formation «Reconnaissance des essences» à Prahecq (79) en avril 2019,
- Journée technique OPEN FORÊT, chez EurekaTech, à Saint-Michel (16).

Xylofutur a soutenu financièrement en tant que sponsor les Journées Régionales de la Construction Bois Nouvelle-Aquitaine 2019 organisées par les interprofessions de Nouvelle-Aquitaine. Cette manifestation, sur 2 jours, s'est tenu au Zenith de Limoges les 28 et 29 novembre 2019. Elle a mobilisé plus de 400 professionnels. Xylofutur était également membre du jury pour la sélection des prix régionaux de la construction bois et dans ce cadre, a remis les prix de la catégorie «Habiter une maison».

Les Parcs Naturels Régionaux

Fin 2019, Xylofutur a participé à la 1^{ère} réunion de réflexion pour la rénovation des gîtes forestiers du PNR Landes de Gascogne.

Le 4 octobre, le Pôle était présent à l'atelier de lancement de la démarche CASTECO du PNR Périgord Limousin, afin de déterminer les actions prioritaires à réaliser dans le cadre de ce Contrat de Transition Énergétique (CTE).

Le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine

SYLVAPOLIS : L'équipe projets s'est mobilisé au 1^{er} trimestre 2019, à la détection et à l'accompagnement des projets pour le dossier Sylvapolis, portée par la Région Nouvelle-Aquitaine en réponse à l'appel à projet Territoire d'Innovation et de Grandes Ambitions lancé par l'Etat via la Caisse des Dépôts et Consignations.

Le projet, coordonné par l'IRSTEA, a été déposé le 26 avril. Démarche collective de transition écologique, le projet Sylvapolis s'appuie sur la bioéconomie forestière pour enclencher une dynamique de développement territorial collaborative et durable à l'échelle d'un archipel de territoires. Le dossier, s'appuyant sur 3 axes (Habiter sereinement, produire durablement et changer collectivement) et 4 défis (Développer l'économie forestière, Promouvoir produits et matériaux biosourcés, Ecologiser le cadre de vie et Renforcer la cohésion territoriale) était consisté de 8 projets d'investissement et de 13 actions de subventions.

Xylofutur a participé le 15 mars à la concertation de la filière pour la création de la feuille de route pour la transition énergétique et environnementale à l'horizon 2030. Cette feuille de route appelé NéoTerra a été présentée le 9 juillet 2019 lors d'une plénière spéciale du Conseil Régional.

Xylofutur a également participé aux ateliers de concertations pour la rédaction de la feuille de route Construction Durable et notamment aux ateliers de Bordeaux (le 11 avril) et de Limoges (le 16 mai) sur les thématiques suivantes :

- Comment développer l'économie circulaire dans la filière ?
- Emploi et compétence dans la construction,
- Comment conquérir de nouveaux marchés pour les acteurs de la construction ?

Le Pôle de Compétitivité a été invité à prendre part aux réflexions menées par la Région Nouvelle-Aquitaine et plus particulièrement par son Président Alain Rousset pour la rénovation de la cathédrale Notre-Dame de Paris. Ainsi, Xylofutur était présent à la 1^{ère} réunion de concertation à l'hôtel de Région le 20 mai 2019. Sa contribution sera de proposer des solutions innovantes pour la rénovation de la charpente et d'accompagner les projets d'innovation en lien avec cette thématique. Le projet global vise également à dynamiser la formation pour la rénovation du bâti ancien (taille de pierre, vitraux, charpente, etc.).

Enfin, Xylofutur continue à être présent dans la dynamique de la feuille de route Chimie et Matériaux en Nouvelle-Aquitaine, lors de plusieurs réunions organisées par ACD et le CRNA. Le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine, ayant voté le 04 mars 2019 la feuille de route de la filière «Chimie & Matériaux» pour la période 2019-2022.

Elle a pour objectif de fixer les orientations stratégiques de la Nouvelle-Aquitaine concernant le développement du secteur de la chimie et des matériaux. Xylofutur s'inscrit aujourd'hui dans le soutien de projets liés aux thématiques fibres de carbone ou chimie biosourcée, deux domaines de pointe en région.

Le Pôle a également participé à l'écriture de la 3^{ème} édition de la plaquette de la filière «Chimie & Matériaux en Nouvelle-Aquitaine» sortie sur le premier trimestre 2019.

Participation réunion du CSF « Chimie & Matériaux » (Marina Lopez-Guía, novembre 2019)

Les interprofessions départementales

Depuis qu'elles ont fusionné en 2019 pour créer FIBOIS Nouvelle Aquitaine, il n'existe donc plus d'interprofessions départementales en Nouvelle Aquitaine, elles sont remplacées par des antennes locales.

Des relations plus étroites avec le **GIPA** (Groupement des Industriels du Peuplier d'Aquitaine) et la **Chambre du Peuplier** seront poursuivies car cette essence présente un potentiel de développement important pour la mise en œuvre de projets de RD&I, tant pour faire face au risque de tension sur la ressource, qu'aux besoins d'amélioration de la performance des acteurs de la 1ère et 2ème transformation.

XYLOFOREST : Ce projet, co-construit avec les partenaires du Pôle de Compétitivité Xylofutur, concerne les sciences de l'environnement et des matériaux et leurs applications au domaine de la production forestière et de la valorisation industrielle du matériau bois. Xylofutur agit sur la promotion de la plateforme et des 6 plateaux qui la compose dans le cadre des activités de communication.

Ce projet a débuté en 2011 pour s'achever fin 2019.

Les 104 équipements fonctionnels sur les 6 plateformes ont permis l'appui de très nombreux projets de recherche régionaux, nationaux et européens.

127 doctorants nationaux et internationaux ont été formés depuis 2013 grâce à l'Equipex. Leurs travaux de thèses sont présentés dans un recueil remis à jour en 2019 de 127 thèses valorisant l'infrastructure XYLOFOREST.

Depuis 2013 également, un flux croissant de publications scientifiques et d'activités de valorisation a été généré : 150 publications scientifiques dans des revues internationales et 15 dépôts de brevets ont été recensés.

EFIATLANTIC : Le Pôle continue d'explorer des possibilités de projets européens en commun avec EFIATLANTIC, afin de propulser Xylofutur et ses adhérents dans une dynamique de projets européens.

La fermeture des bureaux de EFI-Bordeaux à Cestas Pierroton risque de freiner cette collaboration, malgré les bonnes relations avec les différents bureaux européens de EFI, notamment celui de Barcelone, où travaille Edouard MAURI, ancien chef de projet du DAS Forêt de Xylofutur, en 2017-2018.

Bordeaux Sciences Agro

Les directions respectives de BSA et du Pôle de Compétitivité travaillent et collaborent régulièrement sur différents projets.

Chaque année nos deux structures tentent d'enrichir les parcours pédagogiques des étudiants par le biais de témoignages des permanents du Pôle sur l'activité professionnelle de la filière.

Entre le 23 et le 25 septembre 2019, les chefs de projets et le directeur de Xylofutur ont participé aux tables rondes organisées par les étudiants sur les thèmes suivants :

- Evolution du rôle des autorités publiques et plus spécifiquement de l'Etat et de la Région par rapport aux nouveaux enjeux forestiers,
- Des sylvicultures mono spécifique en Nouvelle Aquitaine : des adaptations sont-elles nécessaires et possibles pour faire face à l'évolution du climat, des attentes sociales et à celle de la demande industrielle ?
- Synergie entre les différents usages du bois : quelle place pour la construction, l'industrie, l'énergie, la chimie ?

A travers son service communication, Xylofutur promeut les étudiants de BSA vis à vis des entreprises adhérentes pour leurs recherches de stages ou de contrats de travail notamment en diffusant CV, lettre de motivation et recherche de stages et/ou d'emplois sur le site xylofutur.fr dans deux onglets dédiés.

Par ailleurs, Xylofutur a déménagé courant mai 2019 dans le Bâtiment Sauternes, après des travaux de rénovation sur lesquels il avait été consulté. Ce Bâtiment est occupé également par les bureaux de Nouvelle-Aquitaine du Pôle de Compétitivité AGRI SOI, ainsi cela rend plus faciles des collaborations entre les deux filières, et devrait générer des projets communs. Une manifestation commune a eu lieu en décembre 2019 avec Bordeaux Sciences Agro et l'ensemble des membres des bureaux des 2 Pôles y ont été invités.

Bordeaux Métropole

Les échanges avec la Métropole de Bordeaux aux sujets de la filière bois et de la gestion de ses espaces forestiers ont été renforcés en 2019, avec notamment la participation aux ateliers de l'étude «valorisation du patrimoine forestier de Bordeaux métropole» dont celui le 9 juillet sur «Economie et filière forêts-bois».

D'autres discussions sont en cours avec la création de l'identité Innocampus, territoire sur lequel Xylofutur est impliqué.

Xylofutur et Bordeaux Métropole ont également travaillé ensemble dans le montage de projets à intégrer au dossier Sylvapolis.

Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois

Suite au changement de directeur opérationnel et à son implantation au sein de BSA, les échanges ont repris avec le Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois afin de voir comment le Pôle et le Campus peuvent travailler conjointement autour de l'attractivité des métiers de la filière et notamment grâce au réseau du Pôle autour de l'Enseignement Supérieur.

1.7.2 Région Auvergne-Rhône-Alpes

Pour asseoir le développement du Pôle de Compétitivité sur le territoire national, accroître la représentativité de la filière et la labellisation de projets innovants, une implantation de Xylofutur a été actée sur la région Auvergne-Rhône-Alpes, sur le bassin du Haut-Bugey (dans les locaux de Visiobois) réputé pour la dynamique de sa filière bois. Ainsi, l'intégration du Pôle sur le territoire s'est faite en lien avec tous les profils d'intérêts et complémentaires à son activité.

Les Institutions

L'équipe Xylofutur a participé à des évènements à caractère institutionnel de la filière Forêt Bois :

- Présence à la Commission Régionale de la Forêt et du Bois (CRFB) du 11 septembre dernier avec la présentation du Contrat Stratégique de Filière AuRA ;
- Participation et contribution dans les ateliers de la nouvelle programmation du FEADER :
 - Groupe 3 filière bois (18 octobre),
 - Groupe 7 innovation, modernisation des filières (15 novembre).
- Participation au temps d'échanges Vice-Présidents - pôles et clusters à la Région AuRA (2 décembre),
- Participation à la réunion de coordination du Réseau Europe Régional organisée par la Région AuRA (service Recherche et Innovation) le 9 janvier 2020.

Des rencontres avec les institutions se sont tenues pour asseoir le démarrage de l'antenne en AuRA :

- Haut Bugey Agglomération / Département de l'Ain : 18 avril ;
- FIBOIS AuRA : 11 septembre, le 14 et 16 octobre, 6 novembre ;
- DRAAF DIRECCTE et DREAL : 11 octobre ;
- Région AuRA (service Direco et Service Forêt) : 15 octobre ;
- Rdv avec la CPME AuRA et 01 : 18 novembre ;
- DR ADEME AuRA : rendez-vous le 19 novembre ;
- Région AuRA (service Direco - réunion téléphonique) : 13 décembre - feuille de route DOMEX ;
- Rendez- vous avec Monsieur le Vice-président Philippe Meunier le 17 décembre.

A venir :

- Demande de rendez-vous avec Madame Annabel André Laurent, Vice-Présidente déléguée aux entreprises ;
- Rencontre avec Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises.

L'interprofession

Un partenariat avec FIBOIS AuRA a été conclu le 21 octobre 2019 via une convention, qui valide la coopération engagée depuis plusieurs mois entre les deux organismes.

Xylofutur a été intégré pour une *participation active* au côté de FIBOIS AuRA dans la commission innovation organisée le 23 mai 2019. Cette commission a pour vocation de :

- réunir les Centres de Recherche et de Formation, les Centres Techniques de la filière bois et les autres Pôles de Compétitivité ayant une implantation en AuRA avec qui des synergies partenariales sont envisagées,
- de détecter des projets d'innovation et de les faire accompagner par Xylofutur,
- d'organiser un appel à projet financé par la Région pour soutenir et encourager des porteurs de projet. Xylofutur a participé au 1^{er} jury 2019 ; le prochain se tiendra en 2020.

La seconde réunion de cette commission innovation s'est tenue le 12 décembre avec :

- un retour sur Woodchem par Xylofutur ;
- une présentation du Groupe De Recherche bois (GDR) par Polytech Clermont Ferrand ;
- une synthèse du congrès bois BFC par FIBOIS AuRA.

L'objectif de la réunion a été d'engager une réflexion sur les attentes de la filière en matière d'innovation - 7 thèmes ont été ciblés :

- Remplacer les produits de traitement et colles par des matériaux biosourcés ou de nouveaux traitements naturels,
- Développer de nouvelles utilisations du bois (bois déchiqueté en isolation, compost à base de bois, chimie verte...),
- Valoriser le sapin pectiné et les gros bois,
- Valoriser les feuillus,
- Créer de nouvelles solutions préfabriquées industrialisées et des produits bois d'ingénierie (CLT),
- Développer de nouveaux modes de séchage (mutualisation, complémentarité bois énergie/bois construction),
- Préparer la filière au changement climatique.

Des réunions de travail se sont tenues et sont prévues dans chaque FIBOIS territoriale : FIBOIS 01 (19 septembre), FIBOIS AURA (16 octobre), FIBOIS Auvergne (6 novembre), FIBOIS 69 (16 décembre 2019).

A venir : FIBOIS 42 (23 janvier 2020), FIBOIS 26 et 07 (16 janvier 2020), FIBOIS 38 (début 2020), PEB 73 et 74 (début 2020).

L'antenne AuRA a participé à différents événements pour lancer sa communication :

- Participation et intervention à l'Assemblée Générale de FIBOIS AuRA à Montrond les Bains le 18 juin 2019 ;
- Participation et intervention à l'Assemblée Générale de FIBOIS 01 à Ceyzeriat le 21 juin 2019 ;
- Participation de l'équipe AuRA et présentation de la filière forêt bois AuRA à l'Assemblée Générale de Xylofutur Bordeaux le 5 juillet 2019.

En parallèle, diverses participations à des événements du réseau et des rendez-vous entreprises ou laboratoires ont eu lieu pour détecter des projets et nouer des relations, et faire adhérer de nouveaux membres.

Les Pôles de Compétitivité et clusters

Un rapprochement avec les Pôles de Compétitivité Viaméca devenu CIMES et Plastipolis est formalisé via des accords de collaboration avec :

- 1 salarié partagé avec CIMES est en cours de recrutement sur la région Nouvelle Aquitaine,
- la participation et intervention à l'Assemblée Générale de Plastipolis à Dijon le 21 mai 2019,
- une première réunion de travail avec Plastipolis le 7 octobre 2019,
- l'intervention de Plastipolis lors du XyloDating du 31 octobre 2019 avec la présentation du projet « Alplinkbioeco : nouveaux enjeux et nouvelles opportunités de développement pour les entreprises du bois ».

Des actions inter-filières et interDOMEX sont en cours de construction ; Des secteurs comme le numérique, le bâtiment, l'industrie du futur et tous les enjeux en lien avec les questions d'économie circulaire, de développement durable et d'emplois qui sont des sujets à fort intérêt pour la filière bois. Des synergies sont à créer également dans le domaine de la santé où la chimie verte du bois a toute sa place dans des projets futurs.

Xylofutur a participé à la deuxième réunion inter CSF le 15 octobre 2019 :

- CSF bois avec Xylofutur ;
- CSF Chimie et matériaux avec Axelera ;
- CSF agroalimentaire avec IAR.

L'objectif est de définir une action commune inter CSF sur le thème de la bio économie.

Un premier contact avec Végépolis, le 21 octobre 2019, à Nantes, lors d'une réunion des pôles de compétitivité de la Région Pays de la Loire a permis d'évoquer les prémices d'une collaboration future.

Il en a été de même avec Axelera le 12 décembre 2019 lors de la commission innovation qui a permis de faire émerger déjà un premier projet d'évènement à co organiser sur 2020, ce qui laisse présager une collaboration à court terme.

Les Centres de Recherche et de Formation

L'antenne Xylofutur AuRA a eu une première prise de contact lors de la commission innovation du 23 mai 2019 avec différents organismes de R&D et écoles : SIGMA, l'Institut Pascal et le laboratoire PIAF de Clermont Ferrand, Céribois, le FCBA, l'ENISE, l'ECAM de Lyon, etc ...

Ces premiers contacts se sont prolongés par des réunions de travail plus approfondies avec :

- Le FCBA et Intech fibres le 23 juillet à Grenoble 2019 ;
- L'Institut Polynat Carnot et l'école PAGORA le 11 octobre 2019 à Grenoble ;
- Les MFR AuRA le 15 octobre suivi d'une autre réunion le 16 décembre 2019 en visioconférence avec l'ensemble des 8 MFR AuRA.

A la suite de ces 3 premiers rendez-vous, une volonté ressort pour construire une collaboration étroite.

A venir : réunions de travail sur des projets pour Polynat et le FCBA le 17 janvier 2020.

Sur la fin de l'année 2019, le maillage territorial commence à être efficace avec des contacts entreprises sur les départements 01, 26, 38, 42, 43, 63, 69 et 73.

Plusieurs pistes de projets sur des thématiques différentes sont à l'étude ou en émergence.

2.3.3. Région Pays de la Loire

Suite au soutien de Xylofutur par la Région des Pays de la Loire pour la phase 4 des Pôles, des réunions de travail avec le Conseil Régional se sont tenues dès janvier et février pour étudier l'implantation d'une antenne de Xylofutur au sein des locaux de Bois HD, avec l'appui du Groupe ESB.

Cela s'est traduit par la constitution d'un budget d'implantation, avec remise en septembre. Il a été approuvé en novembre par le Conseil Régional, avec l'attribution d'une subvention de 60 k€ pour l'année 2020.

Le Conseil Régional a organisé le 21 octobre une réunion avec les onze Pôles de Compétitivité implantés en Pays de la Loire, pour échanger sur la politique de régionalisation des Pôles annoncée pendant l'été : cette réunion avait pour but d'exposer l'avancée des discussions entre les régions et l'Etat, et de recueillir les interrogations des Pôles face à ce nouveau cadre.

Pendant cette réunion, la Région a également annoncé le lancement d'un Appel à projets régional de R et D collaborative pour le début d'année 2020, avec un fort attendu sur le soutien particulier des Pôles pour l'évaluation des retombées économiques des projets présentés, ainsi que de la capacité financière et humaine des entreprises à mener à bien les projets dans un objectif de bonne utilisation des crédits régionaux. Le financement des projets présentés passe par une labellisation par un Pôle de Compétitivité implanté en Pays de la Loire.

En parallèle, Xylofutur a participé début septembre aux Universités d'été de France Bois Régions sur l'invitation d'Atlanbois, l'interprofession régionale, avec visite d'un industriel vendéen, fabricant de CLT : les établissements PIVETEAU.

2.3.4. Région Bourgogne-Franche-Comté

La région Bourgogne-Franche-Comté avait également soutenu le Pôle de Compétitivité lors de la constitution du dossier de la phase 4 des Pôles.

Les discussions avec le Conseil Régional ont repris en octobre 2019, lors d'une journée Bois, Forêt et paysages organisée par la DDT de la Nièvre (58) à Château Chinon dans le cadre du PACTE de développement territorial de la Nièvre. Xylofutur est intervenu en vue de sensibiliser les acteurs présents à la chimie du bois et plus largement aux innovations dans ce domaine. Suite à cette réunion, la Préfecture de la Nièvre s'est montrée intéressée pour soutenir le développement de Xylofutur en BFC, avec la réalisation d'animations sur le département.

Des entretiens ont ensuite eu lieu dans les locaux du Conseil Régional le 22 novembre avec la Direction de l'Economie, lors d'une réunion organisée avec l'aide de FIBOIS BFC pour étudier les modalités de l'ouverture d'une antenne.

Xylofutur a également participé à la 5^{ème} rencontre publique du projet ExtraFor_Est le 8 octobre 2019 à Cluny (71) sur le thème «Chimie du bois : le champ des possibles». Une chef de projet et une chargée de mission ont pu suivre cette journée et échanger avec les acteurs de Bourgogne-Franche-Comté sur les sujets chimie du bois au Pôle.

Un entretien a également eu lieu avec le Président de l'association portant l'AOC Bois du Jura pour lui présenter les activités du pôle.

1.8 Xylofutur et le système d'innovation régional et national

Les relations avec les Agences nationales, Agences de développement, les Chambres de Commerce et d'Industries, les Chambres de l'Artisanat et de Métiers, les Pôles de Compétitivité, Clusters et Technopôles sont essentielles :

- pour que les entreprises de la filière s'appuient sur les structures adaptées à leurs besoins,
- pour détecter et mobiliser les sources de financements des projets de RD&I et d'innovation de groupements ou d'entreprises,
- pour mener des actions collectives qui renforcent (parfois) les moyens du Pôle et éviter les conflits d'intérêts entre les actions menées par le Pôle et les autres structures d'accompagnement.

Le Pôle entretient donc des relations régulières avec :

- **LA DGE** : Direction Générale des Entreprises, Ministère de l'économie et des Finances : outre les relations évidemment constantes et régulières avec cet organisme d'Etat.
- **L'ANR** : le Pôle contribue à la stratégie de l'Agence par la diffusion et l'interprétation des demandes et des appels à projets auprès de ses adhérents. En 2018, 9 projets ont sollicité l'avis du Pôle dont 8 déposés à l'AAPG et un projet déposé à l'AAP LABCOM.
- **L'ADEME** : Xylofutur diffuse et promeut les appels à projets de l'ADEME auprès de ses adhérents. Des échanges réguliers sont également établis autour des projets pour leur proposer le meilleur accompagnement. L'équipe du Pôle participe régulièrement aux réunions de présentation des AAP en Région comme celle qui s'est tenu le 7 février dans les locaux d'ADI.
- **Le FCBA** : Le partenariat traduit et renforce des relations déjà existantes tout en assurant une véritable interaction entre FCBA et Xylofutur. Au-delà des rencontres régulières pour le montage de projets de R&D, Xylofutur et FCBA participent à des actions collectives communes comme Woodrise Transfert et Valorisation et Woodrise International (voir paragraphes dédiés).

Xylofutur participe à la commission professionnelle Chimie du FCBA, et la participation à d'autres commissions professionnelles a été évoquée aux dernières commissions de labellisation.

ADI : Aquitaine Développement Innovation : Xylofutur et ADI, ont des liens réguliers.

Si ADI s'est recentrée sur certaines filières, l'agence continue d'apporter son soutien au Pôle, notamment sur l'aide à l'implantation d'entreprises susceptibles d'apporter des savoirs-faire innovants dans la filière bois.

Xylofutur bénéficie du service d'information généraliste de l'Agence sur les dispositifs européens. De plus, il encourage et sensibilise les entreprises à participer aux ateliers et autres animations que l'agence organise, via les relais de communication.

Une réunion s'est tenue en 2018, afin de mettre en place un partenariat concernant l'animation de l'action collective Inn Wood Invest, qui n'a pu se concrétiser.

L'équipe de Xylofutur est impliquée dans le réseau «Innovez en Nouvelle-Aquitaine» par la participation aux ateliers du réseau (le 9 juillet 2019 à Pessac) et en s'inscrivant et participant aux communications «Recherche des partenaires».

- **CCI Régionale, CCI 33 et CCI International** : les échanges ont été nombreux notamment avec la CCI International et le réseau Urbain en Nouvelle-Aquitaine dans le cadre de l'action Woodrise International pour l'accompagnement à l'internationalisation de l'écosystème. Dans ce cadre-là, un diagnostic de la filière a été réalisé par le CCI International (voir paragraphe dédié). Par ailleurs, Xylofutur diffuse les communications aux événements proposés par les CCI.
- **NOBATEK / INEF4** : Xylofutur communique régulièrement sur les conférences Débatek. Par ailleurs, dans le cadre de la phase IV des Pôles de Compétitivité, la convention de partenariat a été renouvelée afin d'approfondir les axes de coopération, notamment sur les événements liés à la construction bois. La convention prévoit notamment l'échange d'information pour les projets d'innovation, l'implication des deux parties dans l'accompagnement des projets et l'organisation d'un événement conjoint pour 2020.
- **Cluster CREAHD/Odeys** : depuis la création d'Odeys, fusion du cluster de la construction et de l'aménagement durable Creahd et du cluster Eco-Habitat, les coopérations entre les entités ont suivi leurs cours. En 2019, Odeys et Xylofutur ont co-organisé l'événement Bois et Numérique à Domolandes le 26 septembre.
- **France Douglas** : en 2019, Xylofutur a intégré le conseil d'administration de France Douglas et inversement. Marc VINCENT et Apolline OSWALD ont participé à l'Assemblée Générale de France Douglas en Juin à Toulouse.
- **Domolandes** : L'accord de coopération entre Xylofutur et Domolandes a été signé en octobre 2018 et la feuille de route commune a été mise en place en 2019. Trois réunions de pilotage se sont tenues dans l'année pour suivre les objectifs fixés. Outre la diffusion des communications respectives, en 2019 Domolandes a accueilli et co-organisé, avec Xylofutur et Odeys la manifestation Bois et Numérique du 26 septembre. Cette réunion a permis de présenter l'espace construction virtuel aux adhérents de Xylofutur.
- **Tecnalia** : le Pôle a participé à la signature de la convention-cadre de coopération stratégique entre la Région Nouvelle-Aquitaine et le Centre de Recherche Espagnol Tecnalia et à l'atelier 1 : conjuguer les compétences au service de l'Usine du Futur (fabrication avancée, robotique, maintenance 4.0) afin de rencontrer les représentants du centre de recherche et d'ouvrir à de nouvelles collaborations.
- **RECITA** : participation de Xylofutur à la journée «filiale Bois B et économie circulaire» le 21 novembre à l'Hôtel de Région de Bordeaux, organisé par SOLTENA (Solution pour la Transition Ecologique en Nouvelle-Aquitaine).
- **Au niveau régional**
 - Nouvelle-Aquitaine : Agri Sud-Ouest Innovation, Innovin et Aquitaine Chimie Durable avec lesquels nous co-organisons le cluster Biocontrôle et Biosolutions entre autre. Le SYRPIN (Syndicat Régional des Professionnels de l'Informatique et du Numérique), Aquitaine Robotics (cluster néo-aquitain de la robotique), le réseau Soltena (Solutions pour la transition écologique en Nouvelle-Aquitaine) sont également des interlocuteurs privilégiés de Xylofutur pour le développement des projets d'innovation.
 - Auvergne-Rhône-Alpes : Voir chapitre 2.3.2

- **Au niveau National**, les contacts sont réguliers avec FIBRES-ENERGIVIE, IAR, COSMETIC VALLEY, et se concrétisent dans le cadre des activités présentées plus loin dans ce rapport.
- **Ministère de la transition écologique et solidaire et ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales** : Le MTES et le MTCRCT ont organisé les rencontres entre les pôles de compétitivité sur le sujet de la ville durable le 11 février 2019. Les ateliers portaient sur les thématiques suivantes :
 - VIVAPOLIS et les Pôles : promotion et export de la ville durable,
 - SOLIDEO, construction et mobilité : les JO 2024 comme démonstrateur,
 - Quel réseau de Pôles pour porter l'innovation sur la ville durable ?
 - Quelles innovations pour contribuer à la renaturation en ville ?
 - Réglementation dans la construction et l'aménagement : quels leviers pour innover ?
 - Comment construire une stratégie pour répondre aux appels à projets européens d'Horizon Europe ?

Ces ateliers ont débouchés sur des propositions de plans d'action pour maintenir le réseau des Pôles de Compétitivité sur la thématique de la ville durable.

- **Comité Stratégique de Filière** : Plusieurs échanges ont eu lieu avec Jean-Luc DUNOYER, le Directeur du CSF, et Luc CHARMASSON son Président, notamment à l'occasion de réunions inter CSF sur des actions communes dans le domaine de la Bioéconomie, avec le CSF Chimie des matériaux (et le Pôle de Compétitivité AXELERA) et le CSF Agroalimentaire (avec le Pôle de Compétitivité IAR).

Le Président Luc CHARMASSON est également intervenu lors de l'AG de Xylofutur le 5 juillet à BSA avec la présentation de l'accélérateur de la BPI.

- **Club Sully** : L'action du Club a marqué une pause dans ses activités en 2019, due au départ à la retraite de son Président, non remplacé.
- **L'Association Française des Pôles de Compétitivité (AFPC) ou encore avec France Clusters** : Xylofutur poursuit le travail engagé afin de se positionner dans la stratégie nationale et en particulier vis-à-vis du PIA3 «Programme des Investissements d'Avenir». Xylofutur n'est pas adhérent de l'AFPC, mais est membre de France Clusters. Marc VINCENT a participé à l'AG de France Clusters à Paris, et une formation aux projets européens est programmée début février à Bruxelles. La chef de projets Bois Matériau participera à cette formation, et deux jours de connaissance des réseaux intéressant Xylofutur (AAP, Forêt, Bois, Innovation,...) seront organisés en suivant pour l'équipe projet.
- **L'inter-réseau CROSSCHIM** : sur l'année 2019, Xylofutur a poursuivi ses échanges avec une partie des membres du réseau Crosschim, celui-ci n'ayant pas été actif à travers des actions concrètes. L'Union des Industries Chimiques, des Pôles de Compétitivité Axelera, Elastopôle, Plastipolis, ou encore le cluster Novachim (CRITT Chimie et Matériaux) ont été des collaborateurs précieux afin de promouvoir le bois et ses dérivés pour le secteur de la chimie, ses entreprises et leurs actions.

L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel

Le personnel permanent : l'équipe opérationnelle actuelle à fin 2019 est composée :

- D'un **Directeur**, chargé des actes de gestion et d'administration courante de l'Association. A ce titre, il applique le programme d'actions de l'Association, prépare le budget annuel pour avis du Conseil d'Administration et soumission par le Président à ce dernier. Sous l'autorité du Président, Il assure :
 - le suivi comptable et financier de l'Association et l'assiste pour la préparation du rapport annuel et du compte-rendu des assemblées générales.
 - la mise en œuvre de la politique du Pôle de Compétitivité telle qu'elle est définie par le bureau et validée par l'Assemblée Générale, en assure le suivi, la promotion et l'animation.
 - Il recrute les salariés de l'Association.
- D'une **Assistante de direction** qui assiste le Directeur dans la gestion financière, administrative et RH. Elle travaille en collaboration avec les responsables projets pour le suivi financier des actions et des manifestations, et est en charge de la logistique et des moyens généraux de la structure. Elle est aussi en lien avec le Président, l'Expert-Comptable et le Commissaire aux Comptes.
- D'une **Responsable Communication et Animation**. En charge des actions de représentation, de l'élaboration et des mises à jour de l'ensemble des supports de communication plaquettes, magazine, lettres d'infos etc.... et des outils numériques. Elle gère les relations presse (conférence presse, publi reportage...) et anime le réseau. Elle supervise la réalisation des manifestations prévues (XyloDating, AG, Prix des Bois, Conférence des Bois, etc...) ainsi que leur suivi (débrieft et suivi des participants). Elle pilote l'organisation des manifestations importantes, sous réserve de leur planification par la Direction. Elle intervient en support auprès de l'équipe sur les actions de communication transversales mais aussi auprès des adhérents pour appuyer leur communication et leur visibilité. A ce titre, elle visite des entreprises membres pour réaliser interview et suivi.
- D'une **Chef de Projet Chimie du Bois** : Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime les commissions de labellisation de projets. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche. Depuis le 1^{er} août 2019, elle est également **Coordinatrice de l'équipe projet**. Cette mission implique un suivi stratégique des objectifs des chefs de projet et la mise en place avec ces dernières d'actions pour rendre l'équipe toujours plus performante.
- D'une **Chef de Projet Bois Matériau** rentrée en novembre 2017. Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime la commission de labellisation et d'animation Produits Issus du Bois Massif. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche.

D'une **Coordinatrice Bas-carbone** depuis décembre 2017, mise à disposition pour 0,4 ETP par l'association Aquitaine carbone (AAC). Sa mission consiste dans un premier temps à faire le bilan des actions dans la filière sur le thème Bas-carbone.

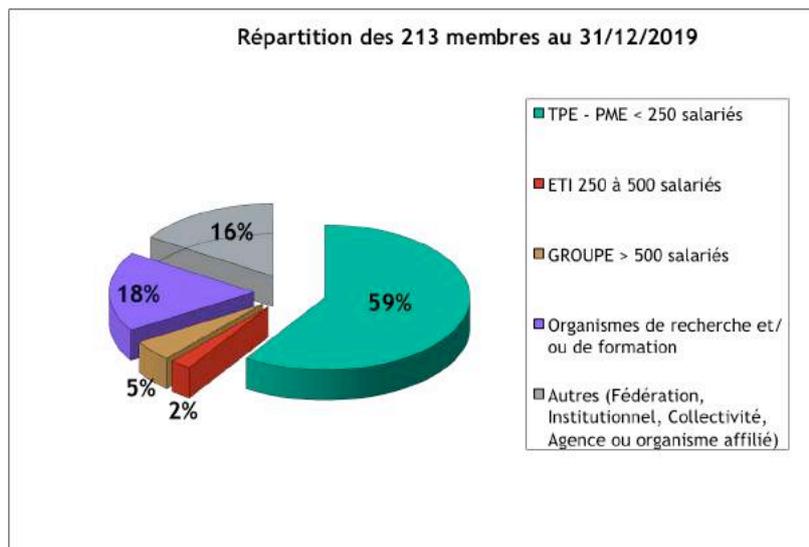
- Depuis juillet 2019 une **Chef de Projet Forêt** a été embauchée par Xylofutur, elle coordonne la Commission de labellisation sur la gestion et exploitation des forêts cultivées, accompagne les porteurs de projet dans la préparation de leurs dossiers à être labellisés, et organise des événements pour faire émerger de nouveaux partenariats et projets de R&D dans la filière forêt-bois, comme les XyloDating.

Communication et Animation de Xylofutur

1.9 Segmentation des adhérents et répartition géographique

Cette année, le Pôle a réuni 213 adhérents, chiffre qui reste très satisfaisant car parmi eux, **on compte 22 nouveaux adhérents**.

La mobilisation se maintient en interne au niveau de l'équipe, consolidation du positionnement et de l'image du Pôle vis à vis des adhérents, des institutionnels et de l'ensemble de l'éco-système de la filière.



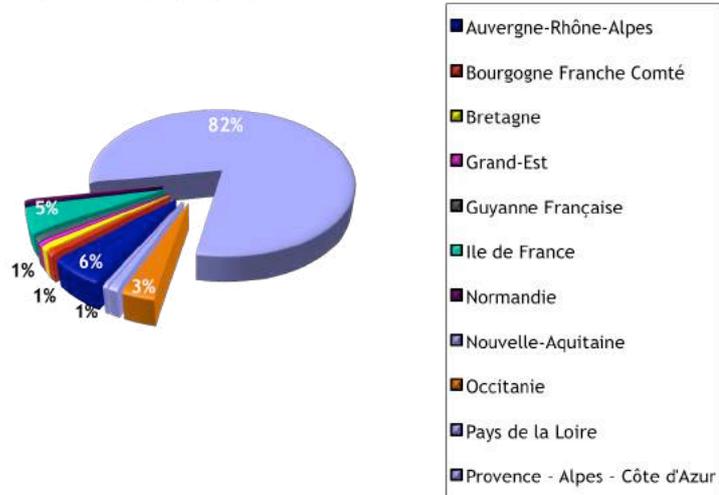
Le maillage de Xylofutur au niveau national continue sa progression. On note également **20% de nos membres localisés hors Nouvelle-Aquitaine en 2019 dont un tiers sont issus d'Auvergne-Rhône-Alpes**.

En effet, depuis l'ouverture de l'antenne (1^{er} juillet au 31 décembre 2019) :

- 7 entreprises AuRA sont adhérentes Xylofutur (rencontre avec différentes entreprises et labo, etc ...), 5 en cours d'adhésion,
- 3 laboratoires ou centres de recherche (Céribois, CTP, Institut des Sciences et de la Terre),
- 3 institutions ou interprofessions (CD 01, HBA, FIBOIS AuRA) ; FNB AuRA en cours d'adhésion,

A ces adhérents, s'ajoutent les établissements régionaux des institutions nationales (ONF, CNPF, PEFC, FCBA, ...) déjà membres du Pôle sur d'autres territoires.

Répartition géographique Adhérents au 31/12/2019



1.9.1 Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2019 : Adhérents et Projets

Les ADHERENTS en chiffres

- Un écosystème de 213 adhérents (Décembre 2019)
- 141 ENTREPRISES soit 66 %
- 38 CENTRES DE RECHERCHE -FORMATION soit 18 %
- 34 INSTITUTIONS PUBLIQUES et FEDERATIONS PROFESSIONNELLES soit 16%

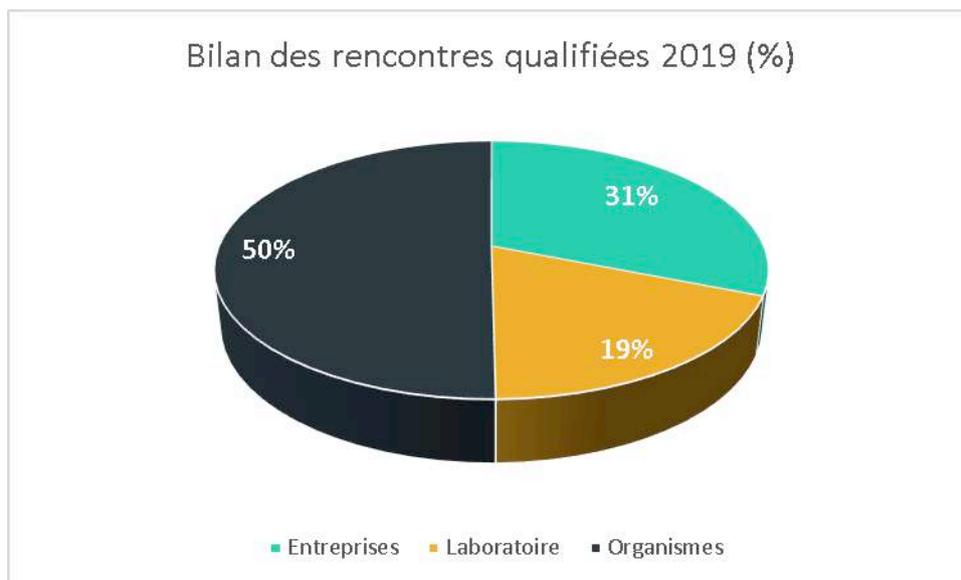
LES PROJETS en chiffres

- 231 projets labellisés pour 414,8 M€ de budget
- 158 projets financés (253 M€) à hauteur de 93,3 M€ de fonds publics
- 112 projets aboutis (39 projets Forêt, 46 Bois Construction, 27 Fibres et Chimie).

Les rencontres et échanges qualifiés

Pas moins de 990 rencontres/échanges qualifiés (soit plus de 70 rencontres/mois en moyenne) tous segments confondus ont été assurés sur cet exercice dont 308 échanges avec les seules entreprises soit environ 31 %.

Xylofutur poursuit intensément sa présence sur le terrain.

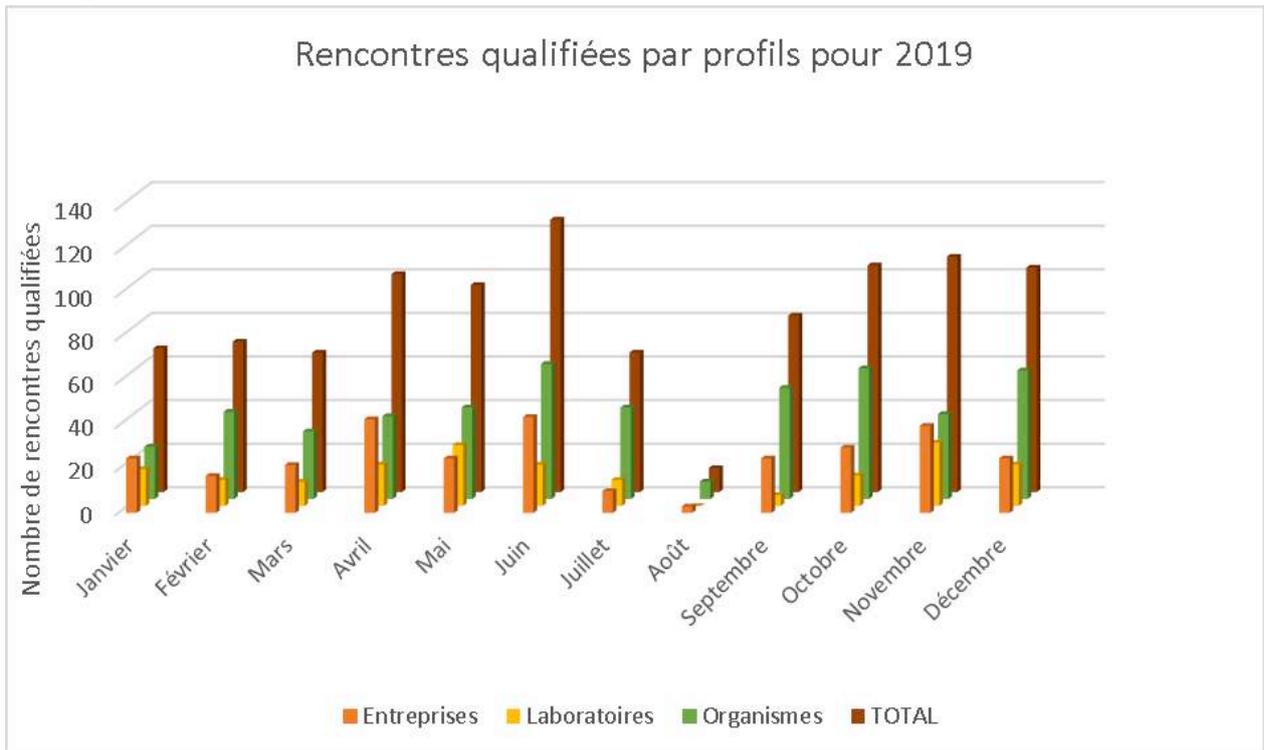


31% Entreprises

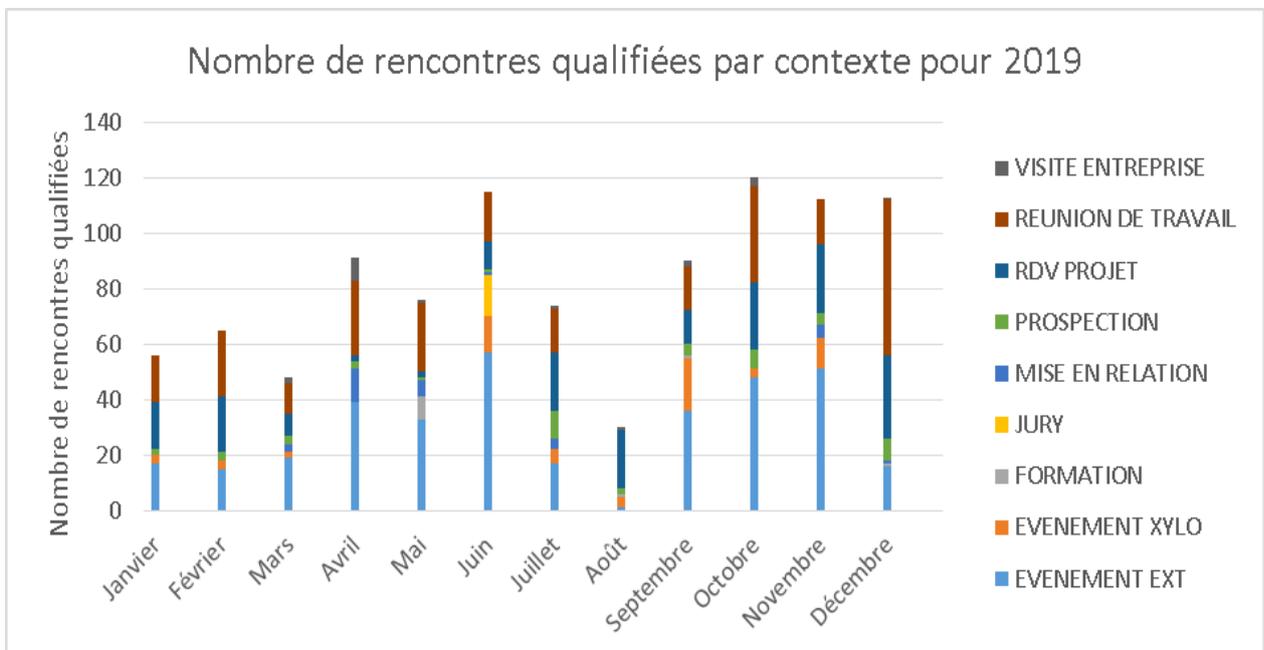
19% Laboratoires, Centres de Recherche -Formation

50% Organisations, Institutions Publiques, Fédérations Professionnelles.

La part importante cette année des organismes dans ce tableau des rencontres qualifiées s'explique par la création des antennes régionales, qui a nécessité de nombreux rendez-vous notamment avec les Conseils Régionaux, les Départements et représentants de l'Etat en régions (DRAAF, DIRECCTE, DREAL).



Depuis 2019 à la demande de son Conseil d'Administration, le Pôle distingue ces rencontres en neuf catégories pour une meilleure vision de la répartition des échanges avec les entreprises :



1.10 La Communication Évènementielle - Visibilité du Pôle et des Adhérents

XYLOFUTUR - EVENEMENTS MANIFESTATIONS 2019	INSCRITS
ASSEMBLEE GENERALE 5 JUILLET	100
Atelier Cluster biocontrôle-biosolutions Bordeaux 8 Novembre	47
CYCLE CONFERENCES DES BOIS 13 Mai	24
FORUM BOIS CONSTRUCTION AVEC FIBRE ENERGIVIE Epinal du 3 au 5 avril	
JOURNEE CONSTRUCTION BOIS ET NUMERIQUE 26 Septembre	41
JOURNEE TECHNIQUE Cosmetic expert Le bois une ressource végétale 18 Juin	52
Lancement Cluster biocontrôle-biosolutions 4 juin Bordeaux	66
SALON WOODCHEM 20 AU 22 Novembre NANCY	150
SEMINAIRE PROJET ROSEWOOD 21 Juin	34
SEMINAIRE PROJET TERFICA 10 Juillet	37
SEMINAIRE PROJET TREFFOR 6 Mars	39
THESES DES BOIS 30 SEPTEMBRE	40
WOODRISE International voyage à Québec 29 septembre au 5 octobre	18
XYLODATING 21 MARS (Forêt)	26
XYLODATING 31 OCTOBRE (Chimie)	27
Total	701

Sur cette année Xylofutur a **organisé pas moins de 15 manifestations et évènements** et maintient un bon taux de participation en moyenne de 48 participants/manifestation. On note aussi la reprise d'une communication soutenue envers les projets avec la tenue de 3 séminaires programmés cette année entre mars et juillet 2019.

1^{er} voyage d'affaires organisé à l'international

Avec WOODRISE, 2ème Congrès mondial sur la construction Bois de grande et moyenne hauteur qui s'est tenu début octobre à Québec, **Xylofutur a renforcé son positionnement vers l'international en organisant son tout premier voyage d'affaires au Québec du 29 septembre au 5 octobre** qui a réuni une délégation de 18 participants. Le groupe est revenu enchanté de notre voyage, par l'intérêt des visites, la richesse des interventions du Congrès.

A cette occasion les Thèses des Bois se sont tenues à Québec le 30 septembre.

Deux XyloDating ont été organisés en 2019 :

- **Jeudi 21 mars 2019 à l'Inra de Cestas Pierroton**
18ème XyloDating sur le thème « **Comment l'évolution de la mécanisation et l'optimisation des process améliorent l'efficacité de nos peuplements ?** »
26 inscrits et plus de 20 rendez-vous tenus l'après-midi.
- **Jeudi 31 octobre à la Communauté de Communes des 4 B de Barbezieux-Saint-Hilaire(16)**
19ème XyloDating sur le thème : « **Quelles essences pour augmenter la valeur des forêts et leur adaptation aux changements globaux : quelles opportunités pour les forestiers ?** » 27 inscrits qui ont généré 20 rendez-vous.
- **Le 5 décembre**, un troisième avait été programmé sur le thème « **EMBALLAGES BOIS : l'adaptation du secteur face à l'évolution de la demande** », et a dû être reporté en janvier 2020 en raison de mouvements de grève nationaux.

Les Prix des Bois

Thèses des Bois :

La 14^{ème} édition de la manifestation **Thèses des Bois** s'est tenue le 30 septembre pour la 1ère fois à Québec en marge de la 2e Édition du Congrès international Woodrise 2019, devant près d'une quarantaine d'auditeurs attentifs : acteurs socio-économiques, académiques, étudiants. L'événement supporté par Xylofutur en partenariat avec le Réseau Xylosup des Formations supérieures Forêt-Bois en Nouvelle-Aquitaine et avec le soutien du GDR Bois fut co-organisé avec le CIRCERB (Chaire Industrielle de Recherche sur la Construction Ecoresponsable en Bois) et le CRMR (Centre de Recherche sur les Matériaux Renouvelables) de l'Université Laval à Québec.

Quatre prix ont été remis aux lauréats 2019

- **Prix CIRCERB du DAS Bois** attribué à **Muhammad Tanveer Munir** - LIMBHA, École Supérieure du bois, pour ses travaux sur : **Étude des propriétés antimicrobiennes du bois pour la sécurité des surfaces de contact dans les bâtiments hospitalier.**
- **Prix Xylofutur JC POMMIER du DAS Chimie** attribué à **Manon Frances** - IPREM, Université de de l'Adour, pour ses travaux sur : **Étude de la mise au point d'un vernis industriel à base de colophane et d'huile de lin.**
- **Prix GDR tous DAS** attribué à **Cheng Qian** - Université du Québec à Chicoutimi, pour ses travaux sur : **Analyse de la performance acoustique d'une conception de plancher CLT apparent.**
- **Prix Xylofutur Poster tous DAS** attribué à **Julia Buchner** - LIMBHA, École Supérieure du bois, pour ses travaux sur : **Les facteurs biotique et abiotique interagissent-ils pendant le vieillissement de bois utilisé en classe d'emploi 3 ?**

Encore toutes nos félicitations aux gagnants !

1.10.1 Les Salons professionnels en 2019

XYLOFUTUR - PRESENCE SALONS - PROMOTION - SPONSORING 2019	LIEUX
WoodRise International voyage en suisse du 30 janvier au 23 février	Suisse
Forum Recherche Industrie INSTITUT CARNOT 3BCAR - 12 mars	Paris
EXPOSITION MUSEE D'AQUITAINE 21 MARS	BX
FOIRE DE BORDEAUX du 1 au 10 JUIN	Bx
SEMINAIRE BIOECONOMIE FRANCE FINLANDE 10 et 11 juillet	Finlande
Partenariat PRIX REGIONAL CONSTRUCTION BOIS 28 Novembre	Limoges
Deux Ateliers Cluster biocontrôle-biosolutions	Bx
Rencontres WOODRISE 9 octobre Economie circulaire et 11 octobre - Restitution voyage Québec	Bx
Partenariat Premium avec Forinvest pour Consours la canopée	France

Pour la 1ère fois, Xylofutur a exposé au Forum Bois Construction à Epinal et à Nancy du 3 au 5 avril sur un stand collectif en partenariat avec le Pôle Fibres Energivie. Le Forum est une tribune qui permet de présenter les ouvrages en bois ou mixtes les plus récents et les plus instructifs achevés en 2017, 2018 ou 2019. Environ 1700 participants ont assisté aux conférences (220 conférenciers) et ont pu échanger dans l'espace exposants (125 exposants) lors de ces 3 jours.

Par ailleurs, Xylofutur a co-organisé et/ou sponsorisé les évènements 2019 suivants :

- Xylofutur est sponsor du **Forum Recherche-Industrie - Molécules biosourcées** sur le thème : « Molécules biosourcées Couplages biotechnologies et chimie » organisé le 12 mars par l'institut Carnot 3BCAR à Paris. Cette journée booste l'innovation des entreprises et crée des partenariats avec le monde de la recherche.
- **WoodRise International**
La dynamique autour de la construction et l'aménagement bois, de l'action WoodRise International le Pôle de Compétitivité Xylofutur, qui a participé à cet évènement qui s'est tenu en Suisse du 30 janvier au 3 février.
- **Foire de Bordeaux - Salon de l'Agriculture Nouvelle-Aquitaine**, du 1 au 10 juin,
L'espace de la ferme de Nouvelle-Aquitaine a proposé deux nouveaux espaces d'exposition dédiés aux filières forêt-bois-papier, au machinisme forestier et aux énergies renouvelables. Xylofutur était présent sur ce stand collectif avec la filière Forêt Bois Papier en partenariat avec le CRPF, le CFPPA de Bazas, ETF Nouvelle-Aquitaine, INRA, FCBA, PEFC, ONF, les Compagnons du Devoir et la Région Nouvelle-Aquitaine.
- **Partenariat Prix Régional Construction Bois** du 28 au 30 Novembre, Xylofutur, est membre du jury de cet évènement depuis quelques années et pour la 1ère fois en 2019 il en est un sponsor. En tant que membre du jury, Xylofutur a remis deux prix sur le podium.

- **Sponsor de La Canopée du 21 octobre au 20 décembre**

Il s'agit du 1^{er} concours national pour l'innovation dans la forêt et le bois, organisé par Forinvest et l'École Supérieure du Bois (ESB), avec le soutien financier de France Bois Forêt, du Codifab, du Crédit Agricole, du Pôle de Compétitivité Xylofutur, du fonds ARCHIMBAUD, et des principaux scieurs de la FNB. Il s'adresse aux entrepreneurs, étudiants, enseignants, chercheurs. Il se tient dans quatre villes sur le territoire (Lyon, Bordeaux, Nancy et Nantes), avec une sélection des projets pour la finale qui se tiendra à Paris au Grand Palais le 15 avril 2020 lors du Forum Bois Construction. Le prix propose de la visibilité, des accompagnements et une dotation globale de 25 000 euros.

Xylofutur remettra 5 prix COUP DE CŒUR (un par Jury), en offrant une année d'adhésion et un accompagnement de projet à chacun des lauréats. C'est une action de communication et une bonne visibilité pour Xylofutur, dans chacune des régions d'implantation, ainsi qu'au niveau national.

1.10.2 Par ailleurs, Xylofutur a participé aux événements suivants :

- Matinée de présentation du concours d'innovation croissance par BPI France et l'ADEME le 12 avril 2019 à Bordeaux.
- Réunion sur la méthodologie et sur la composition d'une liste de mots clés, dans le cadre du travail préparatoire pour la publication des indicateurs de gestion durable des forêts françaises, qui couvrent l'ensemble des fonctions liées à la forêt, de la biodiversité à l'économie. La coordination en a été confiée par le MAA à l'IGN. Pour l'édition 2020 en préparation, il a été proposé d'ajouter, dans le critère 6 «Fonctions socio-économiques des forêts» un indicateur relatif aux dépôts de brevets dans les domaines de la forêt, du bois et des fibres cellulosiques d'où la mobilisation de deux chefs de projets à cet atelier de travail le 29 avril 2019.
- Présentation de l'accélérateur filière bois par BPI France le 2 avril 2019, également présenté lors de l'AG en juillet par Luc CHARMASSON, Président du CSF Bois.
- Réunion de travail pour mieux connaître les forces régionales académiques et échanges sur l'étude Via'Inno : «Chimie biosourcée : compétences académiques et besoin des entreprises» les 17 avril et 4 juillet 2019.
- Participation à la formation «Connaitre et reconnaitre le bois» organisée par Futurobois le 21 mai 2019.
- Participation au séminaire SUDOE organisé par la Région Nouvelle-Aquitaine le 22 mai 2019, sur la thématique de l'environnement et de l'efficacité des ressources.
- Participation de Marc VINCENT au Jury des soutenances de Bordeaux-Sciences-Agro les 24 et 25 juillet, avec 8 soutenances en lien avec Forêt et industries du Bois.
- Présence à la journée «Forêt-bois-paysage» organisée dans le cadre du Pacte de développement territorial pour la Nièvre le lundi 14 octobre 2019, avec une participation de Marina LOPEZ-GUIA et de Marc VINCENT à la table ronde : "Bois Chimie". Cette table ronde avait pour objectif la sensibilisation des acteurs de la filière Forêt/Bois à la définition de la chimie du bois et des dynamiques existantes sur le sujet.
- Xylofutur a relayé et soutenu la communication des interprofessions de la Région qui organisaient la 8^{ème} édition «Le Prix Régional de la Construction Bois» mobilisant les adhérents et acteurs de la filière : architectes, bureaux d'études, constructeurs, maîtres d'ouvrage. Cette année, Xylofutur était sponsor et jury de l'évènement se déroulant les 28 & 29 novembre 2019 à Limoges.

- La 5^{ème} réunion publique du projet Extraforest s'est tenue à Cluny le 8 octobre 2019, et s'y sont rendues deux cheffes de projet l'une de l'antenne AuRA, l'autre de Nouvelle-Aquitaine. Ce programme confirme la volonté des acteurs de la filière forêt-bois, élus locaux ou encore chimistes industriels de faire progresser la chimie du bois. Il est donc primordial que le Pôle soit au fait des avancées de ce projet et puisse l'accompagner dans les mois futurs en fonction des besoins du consortium.
- En partenariat avec Xylofutur, l'équipe du projet TERFICA (Territoire et filière forêt-bois) a organisé une journée de réflexion collaborative le 10 juillet sur le thème «Carbone et filière forêt-bois, Contrainte ou nouveau modèle économique ? » Financé par l'ADEME et le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine et labellisé par Xylofutur en juin 2018, l'objectif de ce projet de recherche-action est de mieux comprendre les déterminants à l'adoption d'une comptabilité carbone par les industriels.
- Dans le cadre du projet ROSEWOOD, une journée d'atelier entre pays du sud de l'Europe (Espagne, Italie et France) a été organisée le 21 juin par le CRPF, en lien avec le consortium du projet et en partenariat avec le Pôle de Compétitivité Xylofutur. Les intervenants du sud de l'Europe (français, espagnols et italiens) ont présenté l'état d'avancement de leurs plateformes numériques visant à aider les propriétaires à mieux gérer leurs forêts.

Enfin d'autres rencontres ciblées ont été tenues par l'antenne Auvergne-Rhône-Alpes de Xylofutur puisque les chargés de missions ont participé à de nombreux autres événements :

- Tour de France de l'innovation le 1^{er} octobre à Bellignat ;
- COPIL Extraforest à Cluny le 8 octobre ;
- Colloque du Sapin Pectiné le 24 octobre à Clermont Ferrand ;
- Congrès Bois 4.0 BFC à Dijon le 29 novembre.
- Une journée de retours sur le projet Ecobiose s'est tenue le 2 décembre à Bordeaux au Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine :

Le comité scientifique interdisciplinaire ECOBIOSE a pour mission de réaliser un état des lieux des connaissances scientifiques sur les interrelations entre état de la biodiversité, fonctionnement des écosystèmes et prévision de services économiques et socio-culturels sur le territoire néo-aquitain.

Ses conclusions au niveau forestier sont les suivantes: en sylviculture une croissance de la diversité des espèces cultivées et de la biodiversité hébergée (=sauvage) augmente significativement la productivité en permettant par exemple de réguler les bio-agresseurs. Elle améliore également la résilience des peuplements. Enfin la biodiversité constitue une ressource économique tel que la chasse ou la cueillette.

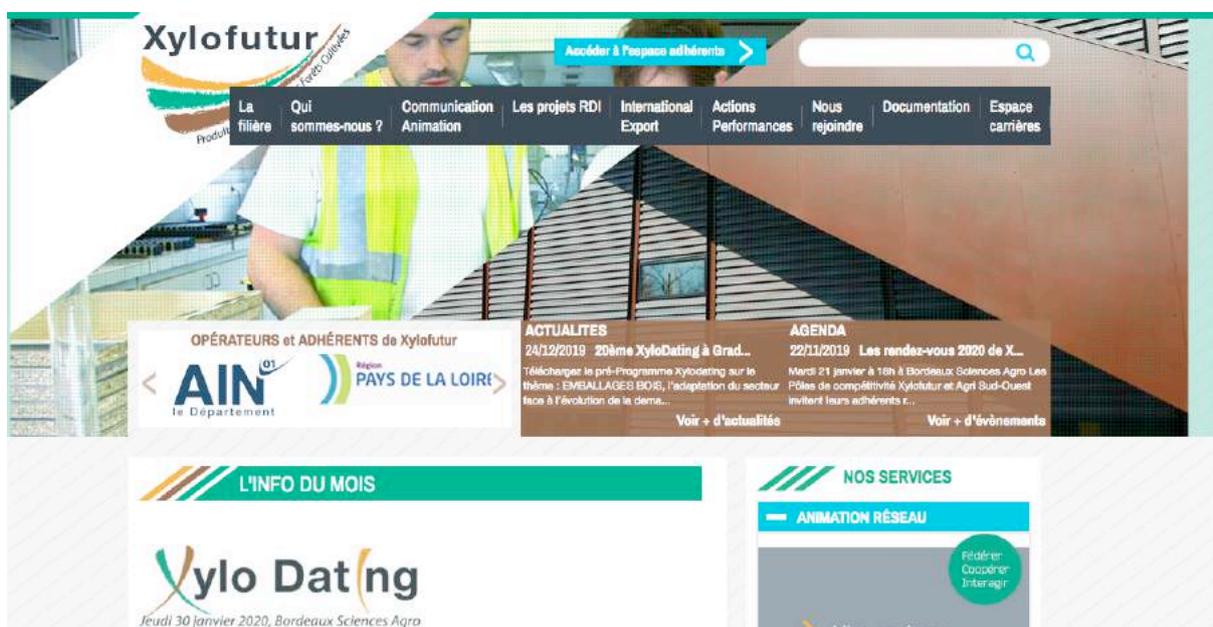
1.11 La Communication on line - Site Web : informer et rendre visible

Le site web de Xylofutur évolue très régulièrement en fonction des événements, de notre actualité, les informations et contenus qu'il contient sont fournis et actualisés. Tout cela rend notre site très vivant et attractif.

Cette année avec l'élargissement des régions, une refonte majeure a été mise en œuvre pour la présentation des Antennes.

La page d'accueil a également été repensée, avec l'insertion de l'offre de service à la UNE.

Les logos des nouveaux financeurs sont également installés.



Statistiques Année 2019



Statistiques sur 6 mois 2019



Ainsi, le site affiche une fréquentation de 75% de nouvelles visites comme le montre cette synthèse de statistique 2019, toujours très positive d'une année sur l'autre, et même en progression cette année.

1.12 La Communication - Relations et Retombées Presse

Grâce à l'entretien de son réseau médias, Xylofutur continue à attirer l'intérêt de nombreux journalistes, régionaux et nationaux, avec des retombées presse qui sont constantes au fil des ans. Xylofutur décroche encore gracieusement plus de 60 articles qui sont venus largement commenter les actions mises en œuvre, mais aussi les manifestations et leurs retombées ainsi que toutes les avancées des projets de R&D provoquant ce bon taux de pénétration de l'information de Xylofutur sur l'ensemble du Territoire.

2019 POLE XYLOFUTUR - RETOMBÉES PRESSE MEDIAS		2019
LA LETTRE INFOS L'ENVOI DU BOIS :		10
COMMUNIQUES DE PRESSE :		13
PRESSE NATIONALE		6
PRESSE SPECIALISEE dont :		20
Bois International 9		
Formule verte 2		
Divers 9 : Eco de l'ain, fibois aura, formule-verte, batijournal, fordaq, alimagri		
PRESSE REGIONALE :		11
AUTRES PARUTIONS découlant des PUBLICATIONS de XYLOFUTUR (blogs, articles numériques...)		14
DOSSIERS DE PRESSE & DOSSIERS SPECIAUX		6
INTERVIEWS (Le journal des entreprises, formule verte, présidence)		3
RETOMBÉES PRESSE FILIERE		108
Bois International 5		
Bois Mag 3		
Sud-Ouest 45		
44 Web, blog : aqui, Fordaq, latribune, objectifaquitaine, agriculture.gouv, FBF, forestopic, business.les echos, Francetvinfo, presselib, agriculture.gouv		
TOTAL		191



L'Envoi du Bois, la newsletter de Xylofutur
Dix lettres d'informations ont été diffusées en 2019, puis mises en ligne sur le site internet.

1.13 Le Conseil d’Orientation, la Plateforme de Formation

Conformément à la volonté des membres fondateurs, l’aspect formation et développement des compétences a toujours une place importante dans le quotidien de Xylofutur, notamment via le rôle et la dynamique de son Conseil d’Orientation (Formation Supérieure) et de la Plateforme de Formation Forêt Bois.

Les principaux domaines scientifiques et de recherche qui nourrissent l’innovation :



Le Campus des Métiers et des Qualifications Forêt Bois Nouvelle Aquitaine (CMQ F&B NA) a pour vocation de promouvoir l’ensemble des formations de la filière de Bac - 3 à Bac + 8, de la sylviculture à la chimie verte en passant par le bois d’œuvre, le bois d’industrie et le bois énergie.

Le CMQ F&B NA installé sur le site de BORDEAUX SCIENCES AGRO depuis septembre 2019 a obtenu le renouvellement de son label en 2020, (ré-)active les liens au sein de son réseau, monte des projets fédérateurs au service de la revalorisation de la filière et s’étend eur les deux anciennes régions (Limousin et Poitou-Charentes).

Ce réseau se compose bien sûr des Centres de Formations infra- et postbac, mais aussi des laboratoires de recherche, des fédérations interprofessionnelles, des entreprises, de la Plateforme Technologique et du Pôle de Compétitivité Xylofutur, sous la triple Gouvernance de la Région Nouvelle Aquitaine, de la DRAAF et de la Région Académique de Nouvelle Aquitaine qui réunit les 3 Académies de Bordeaux, Limoges et Poitiers.

L’année 2019 a été celle de la **structuration de la Chaire industrielle de recherche «Bioéconomie, Forêts et Territoires» (BioForTer)**. Cette initiative démarrée en 2017 et officialisée en février 2020 pour une durée de 5 ans (2020-2024), est portée par Bordeaux Sciences Agro en partenariat avec Xylofutur, la Fondation Bordeaux Université et deux unités de recherche (UR ETBX-INRA, UMR GREThA-Université de Bordeaux).

C’est grâce à ses mécènes que BioForTer voit le jour : la plus grande coopérative forestière de France (Alliance Forêt-Bois) ; la Fondation Jacques et Françoise Lescouzères, sous l’égide de l’institut de France ; l’établissement public d’aménagement, Bordeaux Euratlantique; la société d’assurance Forêt Groupama ; les entreprises de la chimie du végétal Biolandes et DRT, et le Centre de ressources APESA. Ces entreprises-mécènes participent activement à la co-construction du projet afin de l’ancrer au cœur des enjeux du système productif forêt-bois.

La chaire BioForTer vise à fédérer la communauté scientifique, les formations et les entreprises du système productif forestier de Nouvelle-Aquitaine afin de créer des connaissances en bioéconomie forestière, au moyen des sciences humaines, économiques et sociales (SHES). Au travers ses actions, l’ambition de BioForTer est de décloisonner les filières du secteur forêt-bois de la gestion de la ressource forestière à la fin de vie des produits finis.

Le programme d'actions s'appuie sur 3 volets (Recherche, Enseignement, Transfert). Cette chaire est inédite à l'échelle nationale du fait qu'elle combine des enjeux bioéconomiques, des approches SHES et bénéficie de la contribution des acteurs du système productif forestier de Nouvelle-Aquitaine. BioForTer vise à répondre aux enjeux agro-industriels, pour et avec, les entreprises forestières.

La chaire **E2WP (Eco-Engineering Wood Product)** a été labellisée cette année par Xylofutur après un accompagnement dans sa structuration depuis quelques années déjà. La Chaire Industrielle E2WP est créée, sous l'impulsion d'un consortium d'entreprises, en partenariat avec un Institut de Recherche, pour développer la coopération entre industriels de la filière bois et construire l'industrie du futur. Elle a pour ambition d'une part, d'identifier les problématiques industrielles, et d'autre part d'associer professionnels de la forêt et produits forestiers. Son objectif est de travailler sur un programme ambitieux, développant des innovations à la fois de rupture et pas à pas. Elle recherche des retombées scientifiques et économiques fortes en faisant en sorte que l'outil de recherche soit un outil industriel et réciproquement.

Sur l'année 2019, Xylofutur a également étendu sa visibilité et partagé son expertise auprès de plusieurs groupes d'étudiants dans le but de les sensibiliser à l'attractivité de la filière sur toute sa chaîne de valeur.

Comme tous les ans, dans le cadre de la formation des étudiants ingénieurs de troisième année de Bordeaux Sciences Agro (option Foresterie) et de l'Ecole Supérieure du Bois (option Approvisionnement et 1ère transformation), Xylofutur participe aux tables rondes entre acteurs de la filière forêt-bois Aquitaine et étudiants du cursus (environ 25 étudiants par table ronde et 5 professionnels).

L'objectif principal est l'échange entre professionnels et étudiants autour du changement (organisation, pratiques, enjeux, marchés,...). Trois tables rondes sont programmées, sur des Politiques forestières, de la Sylviculture, des Usages du Bois.

Les 3 thèmes des tables rondes de cette année étaient :

- Evolution du rôle des autorités publiques et plus spécifiquement de l'Etat et de la Région par rapport aux nouveaux enjeux forestiers,
- Des sylvicultures mono spécifique en Nouvelle Aquitaine : des adaptations sont-elles nécessaires et possibles pour faire face à l'évolution du climat, des attentes sociales et à celle de la demande industrielle ?
- Synergie entre les différents usages du bois : quelle place pour la construction, l'industrie, l'énergie, la chimie ? Lors de cette table ronde, les questions suivantes ont été plus particulièrement traitées : inquiétude vis-à-vis de la ressource, connexes et économie circulaire, les nouvelles technologies, les compétences attendus sur le marché du travail.

Enfin, une intervention de Xylofutur dans le module d'économie industrielle de Bordeaux Sciences Agro, s'est déroulée en décembre devant ces étudiants de 3ème année qui seront sur le marché de l'emploi l'année prochaine. Présentation du Pôle, contexte socioéconomique, objectifs et champs d'action ont été développés lors de cette intervention. Nous présentons également les perspectives d'évolution de la structure et de sa place dans le périmètre national. Enfin, nous évoquons avec les étudiants la question suivante et échangeons avec eux sur leurs expériences : «D'après l'expérience de Xylofutur, quels sont les freins et les leviers d'actions actuels et futurs du développement (ou dynamisme) du système productif Forêt-Bois français ? »

L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I - Xylo-Ingénierie



1.14 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité.

Les projets sont positionnés sur les 3 Domaines d'Activités Stratégiques (DAS) suivants :



Gestion et exploitation des Forêts Cultivées



Produits issus de Bois Massif



Produits issus des fibres et de la chimie verte

1.15 Bilan Projets 2019

Au 31/12/2019, le Pôle de Compétitivité Xylofutur a labellisé 231 projets (budget total de 414.8 M€).

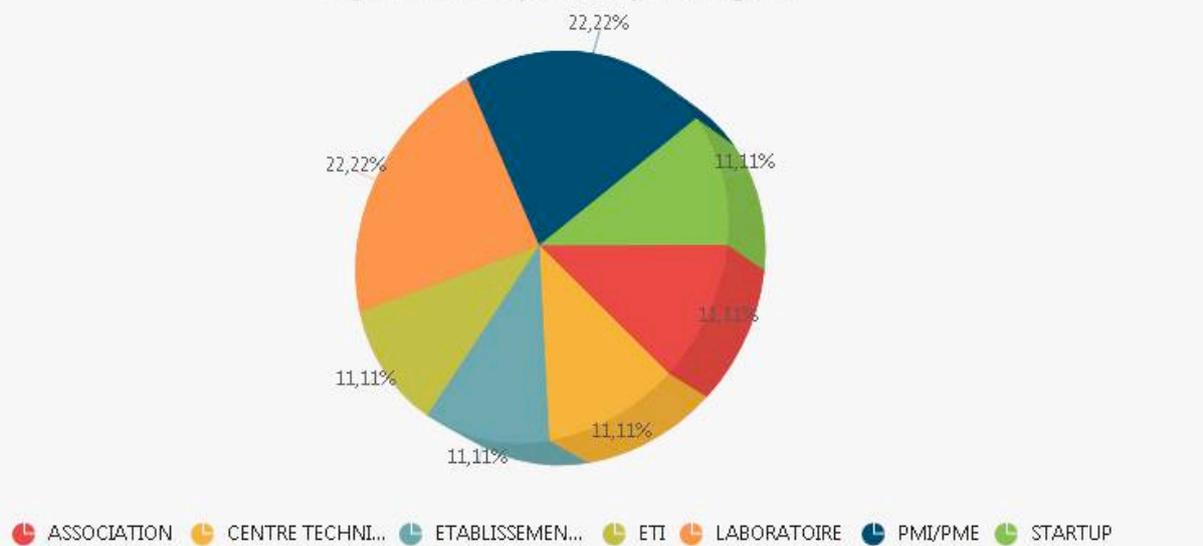
159 d'entre eux sont financés dont 120 aboutis (47 projets Forêt, 46 en Bois Construction, 27 en Fibres et Chimie), à hauteur de 93.7 M€ de fonds publics injectés dans ces projets, ce qui situe le Pôle parmi les plus actifs des Pôles nationaux par rapport à son effectif.

8 projets labellisés en 2019 (sur 9 présentés) = 9 porteurs de projets.

Les acronymes des 8 projets labellisés sont, par tri de budget croissant :

- E2WP
- BASILICA 1- Maturation
- LICYDYN
- NEOSYLVAQ
- BASILICA 2- Transfert
- WOODWATCH
- K-FRAME
- WOODSEER

Répartition des porteurs par catégorie

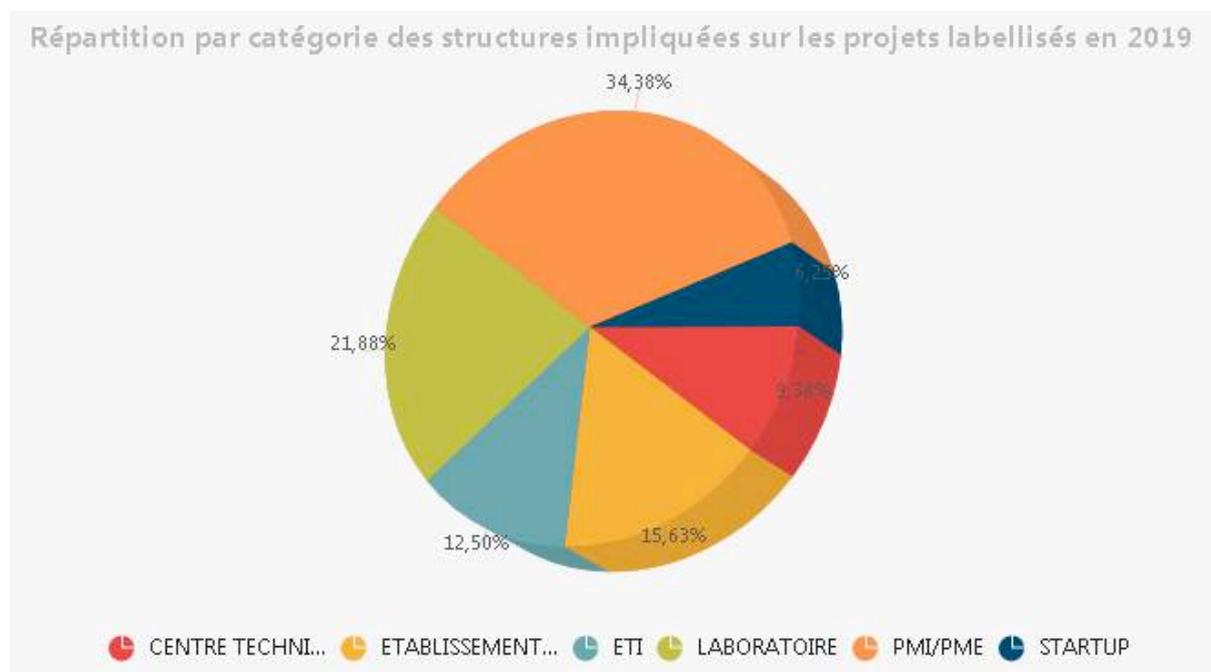


Nombre de fiches (Projets) par Catégorie
Statistique de l'onglet Organismes

Catégorie	Nombre de fiches (Projets)	Pourcentage
ASSOCIATION	1	11,11%
CENTRE TECHNIQUE	1	11,11%
ETABLISSEMENT PUBLIC	1	11,11%
ETI	1	11,11%
LABORATOIRE	2	22,22%
PMI/PME	2	22,22%
STARTUP	1	11,11%
TOTAL	9	

Concernant les projets labellisés en 2019 :

32 structures impliquées = 8 porteurs / 24 partenaires

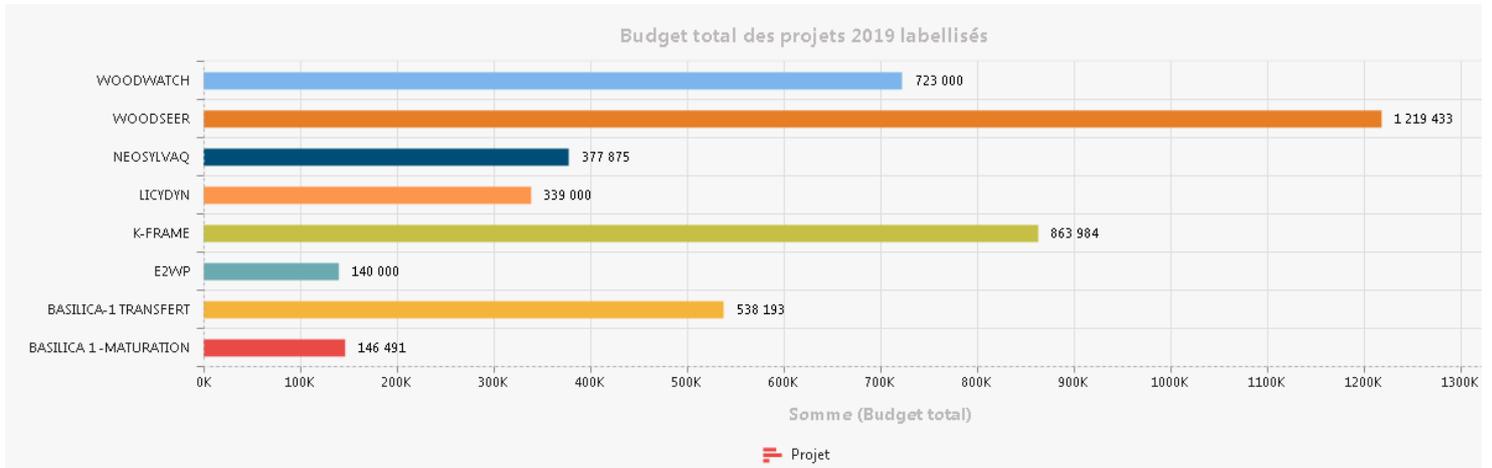


Nombre de fiches (Partenaires) par Catégorie
Statistique de l'onglet Organismes

Catégorie	Nombre de fiches (Partenaires)	Pourcentage
CENTRE TECHNIQUE	3	9,38%
ETABLISSEMENT PUBLIC	5	15,63%
ETI	4	12,50%
LABORATOIRE	7	21,88%
PMI/PME	11	34,38%
STARTUP	2	6,25%
TOTAL	32	

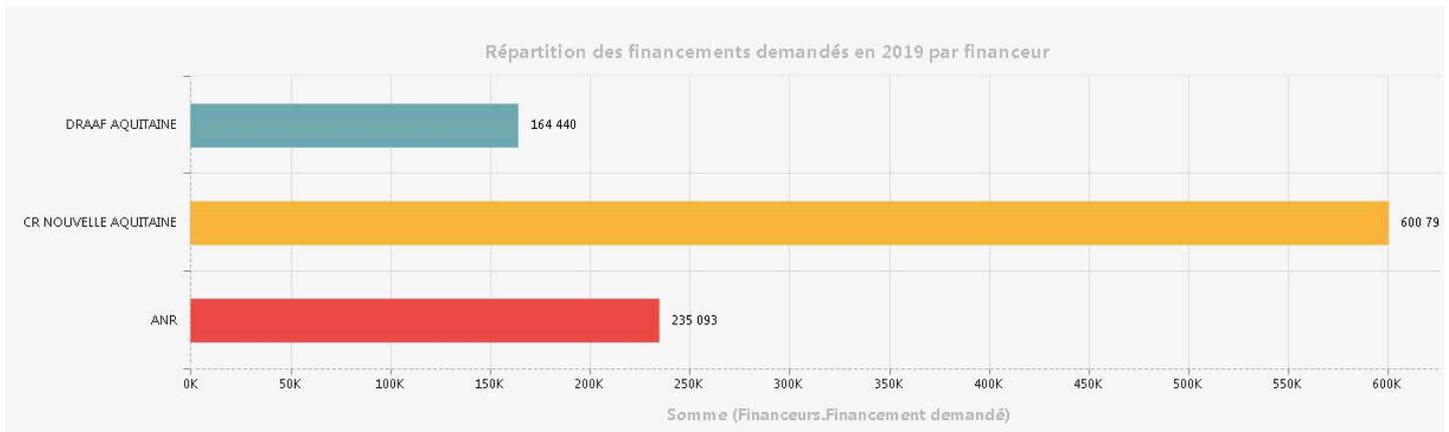
Détail du budget total par projet labellisé en 2019

Nombre de projets : 8 - Budget total d'environ ~4.4 M€



Détail des aides publiques sollicitées sur les projets labellisés en 2019

Nombre de projets : 8 - Aides publiques sollicitées = 1.6 M€ (37.7 % du budget)



Procédure de labellisation mise à jour

Dans le cadre de l'amélioration continue de nos procédures, pour respecter la Charte de labellisation des projets des Pôles de Compétitivité et pour être en accord avec notre stratégie d'extension pour la phase IV des Pôles, la procédure de labellisation a été modernisée et une formation a été dispensée à l'encontre des membres experts.

Cette procédure sera effective dès 2020 et intégrera des profils spécialistes de la filière sur les 5 régions d'implantation du Pôle.

1.16 Valorisation Projets 2019

L'atelier TREFFOR : séminaire à mi-parcours le mercredi 6 mars 2019

Contexte : Transition énergétique et développement territorial : vers la transition écologique et la bioéconomie

Filière Forêt-Bois : pas uniquement locale sur les échanges marchands entre des opérateurs économiques, mais plus généralement saisir l'ensemble des relations formelles et informelles entre les acteurs dont les activités participent à la production d'une catégorie de biens à partir d'une ressource donnée ; y compris ceux qui participent à la gestion/conservation des ressources naturelles associées,

Echelle régionale : de l'Aquitaine à la Nouvelle-Aquitaine ... Approche local - Global

Une étude spécifique a été proposée aux adhérents et autres participants sur le sujet de «La bioraffinerie lignocellulosique : Analyse des dynamiques mondiales et européennes d'innovation».

1.17 Attractivité

2019 a également été une année durant laquelle l'équipe Xylofutur a convaincu deux structures à s'installer en Nouvelle-Aquitaine. L'objectif pour ces entreprises en pleine dynamique de R&D est de s'entourer de toutes les compétences nécessaires pour favoriser la montée en puissance de leur développement.

Agréée «Jeune Entreprise Innovante» en 2013, la **société GREENPILE** est spécialisée dans le développement de concepts innovants et éco-responsables destinés à améliorer l'habitat. Depuis 2019, son siège social est basé à Brive La Gaillarde. C'est dans le cadre du projet collaboratif BMH, en collaboration avec Panneaux de Corrèze notamment que ce déménagement a trouvé toute sa logique. Ce projet est en cours jusqu'à fin 2020.

La start-up Celloz bouscule les codes de la construction en déployant un nouveau modèle de toiture fabriquée à partir de matériaux biosourcés, constitué de fibres de cellulose renforcées de résines végétales. Les deux associés aux compétences complémentaires, mus par le même goût de l'entrepreneuriat, possèdent la connaissance du marché et des techniques de toiture ainsi que l'expertise marketing et commerciale.

C'est dans le cadre de leur recherche de partenariat pour positionner le procédé de fabrication sur le sol français que Xylofutur a présenté des acteurs de son écosystème. Ainsi, plusieurs collaborations se sont créées sur 2019 et Celloz a également pris la décision de venir s'installer en Nouvelle-Aquitaine, sur la zone du Futuroscope à Poitiers.

Le premier marché visé en 2020 est celui des toitures annexes : abris de jardin, garage etc... distribuées à travers les grandes enseignes de bricolage.

La mise sur le marché du DIY est prévue pour mai 2020.

Générateur de Compétitivité

Initiées dans le cadre de la **politique des Pôles 2.0** pour mieux cibler les TPE et PME, les actions collectives du générateur de compétitivité sont aussi un moyen de garder un contact avec les entreprises, générer des flux de projets de RD&I ou des projets d'industrialisation ou de commercialisation. Elles sont présentées dans ce chapitre.

1.18 INN WOOD INVEST - Investir dans le bois innovant !

L'objectif est de faciliter la mise sur le marché de solutions innovantes afin de gagner des parts de marchés, consolider les chiffres d'affaires ou encore industrialiser des process innovants pour gagner en compétitivité.

Le comité technique qui regroupe les partenaires de l'action, dont la SATT, la CCI, la FIBA et le FCBA, a pour vocation d'identifier les dossiers à accompagner, d'étudier leur faisabilité technique et de promouvoir l'action. Il se réunira lorsque l'animation sera relancée.

Le Comité Investisseurs et financiers est composé d'AQUITI, de la BPI, du Crédit Agricole, du Crédit coopératif, du fond d'investissement FORINVEST, de l'IRDI et du Conseil Régional de la Nouvelle Aquitaine, et ne s'est pas réuni en 2019.

Une demande de prolongation a été obtenue fin 2019 de la part des financeurs Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine et Direccte jusque fin 2020, avec une relance des actions : la recherche de missions a été confiée à Amélie DEMANET, ancienne salariée d'ADI NA en charge de la filière bois, et consultante indépendante depuis mi 2019.

1.19 WoodRise Transfert et Valorisation

Financée dès la fin 2017 suite au succès du Congrès International WOODRISE de Bordeaux 2017, cette action diffuse et transfère les travaux de ce colloque vers les entreprises afin de les mobiliser autour de l'animation du DAS «Transformation et utilisation du bois en produits et matériaux». Cette action est réalisée en partenariat avec le FCBA et financée par la DIRECCTE.

Il est prévu la réalisation des points suivants :

- Création de web reportages, d'informations et de promotion de projets (sur la ressource en tant que telle et les projets à l'échelle régionale et nationale),
- Valorisation des plénières filmées lors du congrès WoodRise (travail de découpage sur les rushes / traduction des interventions et incrustation des sous-titres etc.),
- Maintien de l'activité du site Internet Woodrise comme plateforme d'échanges et d'information (jusque 10 000 visites en septembre) notamment avec les films issus du congrès, les web reportages et des dossiers thématiques,
- Maintien de la newsletter sur la thématique grande et moyenne hauteur et transition écologique,
- Développement des médias sociaux (créer et alimenter les pages Facebook, Twitter, LinkedIn),
- Actions de transfert et de communication terrain (visites techniques, réunions, journées techniques...),
- Valorisation lors de temps forts nationaux et internationaux (visibilité et prise de parole lors de salons).

L'action qui devait initialement se terminer en avril 2019 a été prolongée jusqu'à fin juin 2020 afin d'inclure les travaux du 2^{ème} Congrès Woodrise qui s'est tenu au Québec en Octobre 2020.

Réalisé en 2019 :

- COPIL financeur le 26 février 2019 : point intermédiaire de l'avancement et prolongation de la convention avec la DIRECCTE,
- Présentation de la plateforme Woodrise lors des Rencontres Woodrise en Suisse du 30 janvier au 1^{er} février 2019,
- Poursuite des réflexions sur le contenu de la plateforme et pré-développement du site en interne par le FCBA,
- Montage et traduction (sous-titres) de 3 vidéos supplémentaires des plénières en 2 langues (français et anglais), ce qui porte le nombre total de vidéos diffusées à 5,
- ½ journée «Restitution du Congrès Woodrise Québec» le 11 octobre 2019 au CAUE à Bordeaux. Trois des ateliers auxquels étaient présents les experts du FCBA ont été restitués sous forme de synthèse des différentes interventions.

Thématiques des ateliers :

- La conception durable de l'enveloppe du bâtiment,
- La prévention du risque sismique,
- Les performances acoustiques et vibratoires.

Ce fut aussi l'occasion de faire la restitution de la mission d'affaires organisée par Xylofutur (voir détail de la mission ci-dessous) à laquelle 30 participants ont assisté.

1.20 Woodrise International

La Nouvelle-Aquitaine est la 2^{ème} région exportatrice de bois et articles en bois, pâte à papier, papier et carton). Le Pôle de Compétitivité Xylofutur a répondu à l'AMI SIRENA que le Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine a lancé en 2017, suite au succès de WOODRISE INTERNATIONAL CONGRESS, 1^{er} congrès mondial sur les Immeubles bois de moyenne et grande hauteur (23 pays représentés, 2500 participants).

Fort de ce résultat, la filière souhaite maintenir cette dynamique et les collaborations nationales et internationales. C'est ainsi, que l'Alliance Woodrise a été créée lors du Congrès de Bordeaux en 2017. A ce jour, 10 pays signataires sont représentés par leurs Centres de Recherche : Brésil, Canada, Suisse, Suède, Chine, Allemagne, Slovénie, Finlande, France et Espagne.

L'AMI SIRENA encourage l'ouverture des entreprises à l'international et renforce les filières et les écosystèmes dans leur développement et leur rayonnement international. Ainsi, Xylofutur a profité de l'opportunité pour soutenir son développement et celui de son écosystème à l'international.

Les objectifs de l'action sont les suivants :

- Inciter le plus grand nombre d'entreprises de la filière à se projeter vers les marchés internationaux et leur proposer les programmes d'accompagnement à l'export en partenariat avec la CCI, Business France et les CCE,
- Faire connaître l'écosystème de la Recherche et de l'Innovation au-delà des frontières en développant des projets collaboratifs européens et internationaux,
- Etudier le potentiel des marchés américains et japonais pour proposer des missions d'affaires aux acteurs intéressés,
- S'associer aux acteurs régionaux et nationaux (Urbaquitaine, Frenchtimber, GEM) pour offrir un plus grand nombre d'opportunités d'échanges aux industriels,
- Accompagner une délégation néo-aquitaine composée d'industriels et d'acteurs de l'éco-système de la filière pour participer au Congrès International Woodrise du 30 septembre au 3 octobre 2019 au Québec.

L'action a démarré en juin 2018, et le bilan pour cette année 2019 est le suivant :

- Réalisation du diagnostic de la filière bois construction et aménagement par la CCI International :

Ce diagnostic a servi les porteurs de projets SIRENA pour l'élaboration de leur stratégie à l'internationalisation de leur structure et de leur écosystème. Il juge la capacité de l'écosystème à s'internationaliser et évalue la capacité du porteur de projet, des entreprises et plus généralement des membres de son écosystème.

Quatre thématiques sont analysées :

- L'animateur et son organisation,
- Le potentiel des marchés export ciblés,
- Les entreprises de la filière,
- L'écosystème.

Une dizaine d'interlocuteurs ont été interviewés dont le GEM (Groupement des Exportateurs de Meubles), le FCBA (le Responsable Développement Construction), les délégués régionaux des interprofessions (ex Futurobois et BoisLim), les chargés de mission de la filière forêt-bois en Région Nouvelle-Aquitaine et le directeur du développement économique de l'EPA Bordeaux Euratlantique.

Ce diagnostic a montré que les interpros régionales se positionnent déjà sur les missions de veille à l'étranger (voyages d'études) et donc que Xylofutur doit rester sur l'innovation et notamment sur la construction bois moyennes et grandes hauteurs notamment via le FCBA. Par ailleurs, le besoin de structuration de la filière reste une priorité afin de positionner les produits bois français, à l'international et particulièrement sur les commissions de normalisation au plan européen.

Enfin, il a permis une réflexion quant à la suite de l'action d'internationalisation pour la phase 2020-2022 avec les interpros régionales.

Participation aux Rencontres Woodrise en Suisse du 30 janvier au 1^{er} février :

Xylofutur a proposé une prise en charge financière aux entreprises souhaitant participer à cette manifestation. La campagne de mobilisation a eu peu d'impact, mais Apolline OSWALD et Patrick MOLINIE pour le FCBA ont été présents lors des rencontres pour faire connaître l'éco-système néo-aquitain en Suisse.

Les principaux thèmes traités lors de ces rencontres ont été les suivants :

- La filière Forêt-Bois appréhendée dans son ensemble,
- L'innovation et la formation - Un matériau et des métiers d'avenir,
- Construire la ville du futur et sa densité avec le bois.

De nombreux contacts ont été pris avec les institutions Suisses (Lignum) et internationales (...), des Centres de Recherches, Universités Suisses ainsi que des entreprises transfrontalières.

- Réalisation d'un flyer sur l'action Woodrise International, diffusé aux acteurs de la construction bois axé sur les moyens de projection à l'international.
- Participation à la programmation Export 2020 de la Nouvelle-Aquitaine avec la CCI international et Business France le 2 juillet 2019 à Bordeaux : de nombreux clusters et Pôles de Compétitivité de la Région étaient présents pour commenter à leurs membres, les événements pertinents à l'international. L'équipe Xylofutur, a participé à l'atelier «Sport/Art de Vivre» qui comprend la partie ameublement et l'atelier «Industrie» et prend en compte la construction. La participation de Xylofutur à l'édition précédente a permis d'inscrire le Congrès Woodrise 2019 Québec comme destination soutenue par le Conseil Régional.

- Le Pôle a également participé à la réunion d'Urbaquaine le 22 mai 2019 à Bordeaux. Elle portait sur les attentes des acteurs de la construction durable qui se positionnent à l'international. Le MEDEF International et notamment la task Force Ville Durable y ont présenté l'action.

- Organisation de la mission d'affaires Woodrise Québec 2019 : Autour du congrès international Woodrise 2019 qui s'est tenu à Québec du 30 septembre au 3 octobre, Xylofutur a organisé une mission d'affaires et a retenu l'agence de coopération internationale Nouvelle-Aquitaine Interco pour réaliser ce voyage.

Un vrai succès ! En effet, 18 personnes de structures variées ont souscrit auprès de Xylofutur pour la semaine de visites techniques et de rencontres professionnelles.

Au-delà du congrès et des visites techniques associées, nous avons intégré la visite d'une forêt expérimentale et d'un Centre de Recherches sur les fibres ligno-cellulosiques ainsi que des événements de réseautage avec les créneaux (équivalents aux clusters français) québécois sur la thématique de la construction bois.

Le congrès Woodrise qui a rassemblé plus de 800 personnes originaires de 29 pays avait pour thème «**Bâtir nos villes pour les générations futures**» avec, comme en 2017, une orientation forte sur les bâtiments bois moyennes et grandes hauteurs. Les intervenants, venus du monde entier (Japon, Chine, Brésil, Etats-Unis, Canada, France, Autriche, Suède, ...) ont présenté leurs ambitions et leurs projets de développement de la construction bois en relation avec leurs politiques nationales.

Les thèmes abordés lors de ces 3 jours de congrès ont été les suivants :

- Emergence des projets de construction en bois de moyenne et grande hauteur à l'échelle mondiale,
- Apport de la construction bois à la bioéconomie et au marché du carbone,
- Science et technologie au service de la densification urbaine : le bois comme outil,

Au côté des organisateurs (FBCA, FPIInnovations et JIBH), Béatrice GENDREAU, élue de Nouvelle-Aquitaine en charge de la filière forêt-bois venue avec Xylofutur, a annoncé la tenue du prochain Congrès Woodrise pour l'automne 2021 au Japon.

Pour l'organisation de ce déplacement, Xylofutur s'est mis en relation avec des structures québécoises spécialisées sur l'accompagnement à l'internationalisation. Il s'agit de Québec International, la CCI Française à Québec ainsi que l'ambassade du Canada en France et le Ministère de l'économie et de l'innovation à Québec.

Sur place, nous avons échangé avec le Ministère de la forêt, de la faune et des parcs de Québec et Xylofutur a signé une entente de coopération avec l'agence d'innovation et de développement du territoire de Trois-Rivières.

La salon, organisé dans les locaux du Congrès a aussi été l'occasion de rencontrer de nombreuses structures du monde entier et de mieux appréhender les acteurs québécois dont les Centres de Recherches, les Clusters et les Entreprises.

- Les échanges se sont poursuivis en 2019 avec Antoine VIDEAU, représentant de la Nouvelle-Aquitaine à Bruxelles, sur l'accompagnement des Pôles à l'Europe afin de structurer une délégation, elle se rendra en 2020 à Bruxelles, pour appréhender les politiques et financements européens. Tous ces échanges ont favorisé le positionnement de Xylofutur et sa visibilité au niveau européen.

1.21 Coopérations Scientifiques Internationales

La coopération scientifique extrêmement active dans la filière Forêt Bois, est stimulée et encouragée par Xylofutur. Le site Web du Pôle et les sites de ses partenaires : EFIATLANTIC, FCBA, INRAE, BSA font état des résultats de cette coopération.

1.21.1 Coopération internationale

Les échanges se sont poursuivis avec Baskegur (Association du Bois du Pays Basque) en 2019, notamment lors de la participation au montage du projet européen SUDOE EGURALT, comme avec d'autres organismes espagnols et portugais (NASUVINSA, AIDIMME, CIEBI-PIC, FEVAMA, CCCV...).

Les rencontres Woodrise en Suisse ont été l'occasion d'approcher certains acteurs de la recherche helvétiques comme la Bern University of Applied Sciences (BFH) et d'échanger sur leurs expertises en chimie du bois (cellulose) et avec l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) sur la construction bois.

Lors du Congrès Woodrise à Québec, les relations avec les partenaires se sont renforcées, notamment avec l'Université de Laval et le CIRCERB (Chaire industrielle de recherche sur la construction écoresponsable en bois), le SEREX (Centre collégial de transfert de technologie sur la transformation des produits forestiers) et Innofibre (Centre d'innovation des produits celluloses).

Des relations avec la Finlande ont également été instaurées cette année lors du colloque bilatéral Franco- Finlandais, sur le thème “Circular Bioeconomy in Finland and France : a tool for innovation based growth and wellbeing” qui s’est tenu les 10 et 11 juillet 2019 à Helsinki. Cet échange international organisé conjointement par le VTT, Centre de Recherche Technique de Finlande et le FCBA, Centre Technique Industriel français, chargé des secteurs de la forêt, de la cellulose, du bois-construction et de l’ameublement, a permis à une 40aine de chercheurs, d’industriels et d’institutionnels des deux pays de partager leurs réflexions sur les opportunités conjointes sur le thème de la Bioéconomie circulaire. Xylofutur a été sollicité en amont de ce colloque pour témoigner des actions sur la Bioéconomie au sein de son réseau.

Ce fut aussi l’occasion d’accentuer les synergies entre le VTT et le FCBA à travers une cérémonie de signature du protocole d’accord entre les deux organismes.

Ces deux jours ont également été ponctués d’interventions, dont la présentation de Xylofutur, des dynamiques Bioéconomie de son écosystème et de visites de plateformes de R&D du VTT.

La délégation française a été invitée à la visite du pilote de Bioruukki ; ce centre accompagne et soutient les opportunités industrielles et commerciales dans les domaines suivants : Solutions énergétiques sobres en carbone, le raffinage efficace de la biomasse, les nouveaux produits à base de biomasse ou encore le recyclage et valorisation des déchets/coproduits. En outre, le jour suivant, la délégation a eu l’opportunité de pouvoir visiter le centre «Polymer and Composite» du VTT situé à Tampere.

Grâce à la disponibilité des chercheurs du VTT et à la contribution de chacun, des dialogues concrets ont pu s’engager sur la Bioéconomie circulaire entre nos deux pays et notamment autour de la valorisation de la biomasse bois.

Le Pôle de Compétitivité Xylofutur a donc pour ambition de mobiliser son écosystème dans les prochains mois pour la naissance de nouveaux projets collaboratifs et innovants entre nos deux pays. En ce sens, le Pôle a fourni à une partie de ses adhérents, ciblés pour leur intérêt sur la Bioéconomie, un résumé et un dossier contenant les travaux et exemples d’innovations émanant du VTT.

1.22 International - Projets et financement européens pour l'innovation

Le taux de participation des entreprises de la filière «Forêt Bois Papier» aux projets européens (H2020, Eurostars, Interreg), comme la mobilisation de fonds structurels (FEDER, FEADER, FSE) pour la filière reste très faible, tant en valeur absolue qu'en comparaison avec d'autres secteurs industriels.

Malgré ce contexte Xylofutur s'était fixé en terme d'objectifs de :

- Répondre en tant que partenaire bénéficiaire à des appels à projets européens :
 - **Le projet WOODMARKETS** (porteur FORESPIR en Occitanie) a été sélectionné en 2019. Ce projet est mis en œuvre dans le cadre européen de Développement Régional (FEDER). Le programme INTERREG SUDOE œuvre au développement technologique et à l'innovation, à l'amélioration de la compétitivité des PME, au développement durable, à la prévention et à la gestion des risques, à la protection de l'environnement et à l'utilisation rationnelle des ressources.

La réunion de lancement a eu lieu les 14 et 15 novembre à Toulouse, avec l'ensemble des partenaires français (FORESPIR, FIBOIS Occitanie, CRITT Bois Occitanie, AVBP et Xylofutur), espagnols (AIDIMME, BaskEgur, CCCValencia) et portugais (CIEBI, serQ,).
 - Fin 2019, Xylofutur a répondu à un appel à projet INTERREG Sudoe avec le **projet EgurAlt**. Il s'agit du projet Woodrise Atlantic revisité qui avait été déposé en 2018 pour un INTERREG Atlantic. La mobilisation avec les partenaires Français, Espagnols et Portugais se poursuit afin de trouver un financement pour ce projet. Il permettrait d'étudier les pratiques européennes concernant les bâtiments bois de moyennes et grandes hauteurs. Début mars 2020, le projet est sélectionné en phase 2.
 - **Le projet IMIP**, qui a pour objectif l'amélioration des politiques d'efficacité énergétique dans les bâtiments et les logements publics du Sud-Ouest de l'Europe, n'avait pas été retenu dans un premier temps. Début 2020, ce projet est remis dans le circuit de financement. Sa feuille de route comprend la caractérisation des secteurs du bois et du liège de l'espace SUDOE ; L'établissement des exigences fonctionnelles et techniques des produits pour servir de guide de bonnes pratiques en matière d'évaluation technique et de qualité des matières premières.
La réunion de lancement devrait avoir lieu mi 2020.
- Participer à des journées d'information et des conférences internationales notamment dans le cadre de projets soutenus par le Pôle :
 - **Sust Forest Plus** : Xylofutur a fait partie de la délégation française qui s'est rendue les 29, 30 et 31 mai à Proença-a-Nova au Portugal, pour la tenue de la 3ème réunion des partenaires du projet Interreg SUDOE Sust Forest Plus (labellisé par le Pôle en 2018).
Trois temps forts ont rythmés ce séminaire, la signature d'un accord le mercredi 29 mai entre le Gouvernement Portugais et l'association sectorielle Resipinus (Associação de Destiladores e Exploradores de Resina) pour intégrer les travailleurs de la résine dans le système de surveillance des incendies.

Tandis que les 30 et 31 mai, étaient consacrés aux Journées internationales "Exploitation de résine : Les forêts ont un avenir", ouvertes à tous les membres de la chaîne de valeur européenne des résines naturelles, elles ont réuni plus de 80 participants aux présentations et ateliers.

Ce séminaire marquait le lancement d'un des points clés du projet : la création du réseau européen de territoires résiniers (RETR).

L'objectif de ce réseau étant de permettre aux propriétaires privés des forêts de résineux d'adhérer à la gestion, ainsi qu'à la défense coordonnée des intérêts du secteur.

Ce réseau regroupera les territoires et les acteurs de toute la chaîne de valeur de la résine naturelle européenne pour en faciliter la promotion et favoriser la coopération pour le développement de cette filière.

- **BenchValue** : participation à la journée de travail organisé en France et intervention sur le panorama des politiques en faveur de la construction bois en France le 15 mai à Limoges. Etaient présents les partenaires irlandais, lituaniens, autrichiens, finlandais et français.
- **Agri Innovation Summit 2019** : Xylofutur a participé à Lisieux, le 26 juin, à cet événement européen dédié à l'innovation pour l'agriculture et la forêt. Co-organisé par le Ministère Français de l'Agriculture, Régions de France, la Région Normandie, le réseau européen du PEI Agri et la Commission Européenne, ce sommet a permis a différents types d'acteurs (acteurs impliqués dans des projets du PEI, acteurs de terrain, spécialistes des systèmes de connaissances et d'innovation) d'échanger/de confronter leurs idées.
- Accompagner le projet MeSaVerde dans son montage et son dépôt à l'AAP France Catalogne (Bpifrance/Accio) en octobre 2019.
- Se former : Participation à l'atelier "Comment répondre à un appel à projets du programme Horizon 2020 ?" à la Rochelle le 20 juin 2019 organisé par les PCN (Points de contacts nationaux).
- S'informer en intégrant les réunions organisées par les membres de l'EEN (European Enterprise Network) en Région Nouvelle-Aquitaine. Ces réunions regroupent les Pôles de Compétitivité de la Région autour des sujets comme la stratégie des Pôles à l'Europe, les outils de financements collectifs mais aussi individuels à destination des entreprises. La 1^{ère} réunion du 10 septembre a permis de partager entre les participants les actions des pôles, leurs stratégies, leurs outils et leurs résultats. Ce fut l'occasion de fixer les objectifs de cette nouvelle coopération entre les membres de l'EEN et les représentants des Pôles. La 2^{nde} réunion, du 12 décembre fut consacrée à la présentation de l'outil de financement EIC Accelerator.
- Approfondir les relations entre le Pôle et les représentants de la Région Nouvelle-Aquitaine à Bruxelles pour établir des contacts avec les Directions Générales de la Commission Européenne et les fédérations/associations européenne et ainsi positionner le Pôle à une échelle européenne. Les échanges en 2019 ont été nombreux à la fin sur de l'information d'AAP européen que sur des événements à échelle européenne ou internationale.
- Informer les adhérents de possibilités de financements à l'Europe en intégrant de plus en plus les AAP Européen dans la diffusion de l'AMI.

Malgré des contraintes administratives et pratiques importantes, les sources de financements internationales ne sont pas négligées au sein de **Xylofutur qui agit pour favoriser les leviers comme on le constate ci-dessus.**

Ces efforts sur l'internationalisation vont se poursuivre en 2020 en se concentrant sur :

- L'appui auprès des organismes adhérents de Recherche familiaux des dispositifs européens : INRAE, FCBA, Nobatek/INEF4 notamment afin d'intégrer le Pôle dans leurs projets. Cela donne déjà des résultats probants avec FCBA, puisque Xylofutur, en tant que partenaire bénéficiaire, a vu deux projets retenus en 2019 ou début 2020 : WOODMARKETS, et IMIP (INTERREG SUDOE). EGURALT est sélectionné pour la phase 2, dont les résultats seront connus mi-2020.
- La poursuite de la sensibilisation par les chefs de projets Xylofutur auprès des entreprises adhérentes du Pôle à l'intérêt des dispositifs européens tels que Horizon 2020 (dont EUROSTARS, ERASMUS, INNOSUP, EIC Accelerator, ...), les INTERREG, et les AAP FEDER et FEADER ainsi que ceux de la BBI.
- Les relations à Bruxelles avec les représentants des régions, notamment de la Nouvelle-Aquitaine, pour une meilleure connaissance des écosystèmes et des appels à projets (cf jours de connaissance avec l'écosystème européen de la filière début février 2020).
- Le développement continu en termes de détection des possibilités de projets structurants avec des partenaires locaux, régionaux et des acteurs internationaux : Espagne, Québec, Brésil, Portugal...
- Le rapprochement auprès des homologues notamment les Clusters et Fédérations professionnelles de la filière avec l'appui de France Clusters.

Ces efforts se sont traduits dans la sélection de projets auxquels participe Xylofutur. Cependant, **Xylofutur doit encore mieux se structurer** afin de parvenir au montage d'ateliers de détection/préfiguration/montage de projets, en partenariat avec les **cabinets compétents et spécialisés dans l'accompagnement & le suivi de projets Européens**, dont certains sont déjà membres du Pôle.

Conclusion

Le Pôle retrouve une phase de croissance en 2019 au niveau des effectifs et sur le plan du développement géographique.

Sur le plan financier, les résultats sont positifs, mais encore trop justes, et améliorables pour plus d'efficacité, cela représentera un des challenges de 2020 notamment avec la croissance du nombre de projets labellisés.

Avec une lisibilité et une crédibilité fortement améliorées, régionalement et nationalement, Xylofutur a su conserver ses points forts, maintenir ses services d'accompagnement aux entreprises. Cela se traduit par des sollicitations plus nombreuses du Pôle pour participer à des actions de filière, ou des projets collectifs.

Xylofutur aide au développement de l'innovation de la filière Forêt Bois sur d'autres Territoires :

- Directement par la création des antennes qui ont vu le jour en 2019 en Auvergne-Rhône-Alpes, ou en 2020 en Bourgogne Franche Comté et Pays de la Loire,
- Indirectement via l'amélioration de sa participation dans les organismes nationaux et le renfort de ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière.

Ainsi, Xylofutur continue à insuffler une dynamique d'innovation par la recherche et le développement, que ce soit au niveau régional ou national.

Les liens et contacts tissés avec des organismes très impliqués au niveau européen (FCBA, par exemple) vont permettre à Xylofutur de participer et faire participer ses adhérents à des projets européens plus nombreux.

Merci à toutes celles et tous ceux qui nous soutiennent et contribuent à la dynamique d'innovation de la filière pour permettre la meilleure performance globale des acteurs économiques concernés et représentés.

Le Pôle de Compétitivité XYLOFUTUR, remercie l'ensemble de ses adhérents et les institutions qui le soutiennent.

