



**Générateur de croissance !**



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## ANNÉE 2020

*Les actions du Pôle sont réalisées grâce au soutien de ses adhérents, des Conseils Régionaux de Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire, Auvergne-Rhône-Alpes, des Départements de l'Ain et des Landes, de la CDC Haut Bugey Agglomération et de Bordeaux Métropole.*

## Coordonnées

**RAISON SOCIALE :** Association Xylofutur  
Produits et Matériaux des Forêts Cultivées

**FORME JURIDIQUE :** Association loi 1901

**SIRET :** 485 376 032 00036

**CODE APE** 9499Z

**SIEGE SOCIAL :**  
Campus Bordeaux Sciences Agro - 1, Cours du Général de Gaulle - CS 40 201  
33170 Gradignan

**PRESIDENT :** Frédéric CARTERET  
**DIRECTEUR :** Marc VINCENT

## Table des Matières

<b>1</b>	<b>Contexte</b>	<b>4</b>
1.1	L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation	5
1.2	L'ingénierie de projets – Xylo ingénierie	5
1.3	Générateur de Compétitivité – «Actions de performance»	5
<b>2</b>	<b>Gouvernance, relations institutionnelles</b>	<b>6</b>
2.1	Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales	6
2.2	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National	7
2.2.1	Le Territoire macro	7
2.2.2	L'ouverture de l'antenne Xylofutur Auvergne-Rhône-Alpes	8
2.3	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional	11
2.3.1	Région Nouvelle-Aquitaine	11
2.3.2	Région Auvergne-Rhône-Alpes	13
2.3.3	Région Pays de la Loire	15
2.3.4	Région Bourgogne-Franche-Comté	15
2.4	Xylofutur et le système d'innovation régional et national	16
<b>3</b>	<b>L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel</b>	<b>20</b>
<b>4</b>	<b>Communication et Animation de Xylofutur</b>	<b>22</b>
4.1	Segmentation des adhérents et répartition géographique	23
4.1.1	Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2020 : Adhérents et Projets	23
4.2	La Communication Evènementielle – Visibilité du Pôle et des Adhérents	24
4.3	La Communication on line – Site Web : informer et rendre visible	26
4.4	La Communication – Relations et Retombées Presse	28
4.5	La Formation et les chaires industrielles	29
4.5.1	Bordeaux Sciences Agro	29
4.5.2	Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois	29
4.5.3	Chaire BIOFORTE	29
4.5.4	Chaire E2WP (Eco-Engineering Wood Product)	30
<b>5</b>	<b>L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&amp;I - Xylo-Ingénierie</b>	<b>31</b>
5.1	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité	31
5.2	Bilan Projets 2020	31
<b>6</b>	<b>Générateur de Compétitivité</b>	<b>35</b>
6.1	Investir dans le bois innovant !	35
6.2	Numéribois - Action collective d'aide au financement pour la numérisation	35
6.3	WoodRise Transfert et Valorisation	37
6.4	Woodrise International	37
6.5	Service Europe	38
6.5.1	Réseaux européens	38
6.5.2	Financements européens	39
6.5.3	Projets Européens	39
6.6	International	40
6.6.1	Congrès Woodrise Japon 2021	40
6.6.2	Salons d'affaires	40
6.7	La Wood Tech	41
<b>7</b>	<b>Conclusion</b>	<b>42</b>

## 1 Contexte

Cette année est une année inédite en raison de la pandémie mondiale de coronavirus, qui a conduit à deux périodes de confinement et à de nombreuses restrictions sanitaires de déplacement, ou de jauge de rassemblement.

Cette situation a conduit à l'annulation ou au report de tous les salons et autres grands rendez-vous professionnels qui étaient programmés pour la filière Forêt-Bois.

Pour autant Xylofutur a su s'adapter pour maintenir ses activités en développant de nouvelles méthodes de fonctionnement, notamment grâce aux outils numériques.

En particulier, Xylofutur a pu disposer d'un outil de Visioconférence dès le début du premier confinement mi-mars, car un abonnement avait été souscrit en janvier 2020, en prévision de réunions avec les antennes régionales. Cet outil a été largement utilisé en 2020.

Le développement géographique de Xylofutur et notamment le démarrage des antennes régionales en Pays de la Loire et Bourgogne Franche Comté a été pénalisé également par les périodes de confinement et la restriction des déplacements due à l'épidémie de Covid-19 :

- En Auvergne-Rhône-Alpes, l'augmentation des adhérents a été moins sensible que prévu,
- En Pays de la Loire, le démarrage de l'antenne était programmé en 2020, et est reporté au premier semestre 2021,
- En Bourgogne Franche Comté, le démarrage de l'antenne était prévu sur 2020, et est reporté en 2021, après celui des Pays de la Loire,
- En Grand Est, l'antenne sera créée après l'ouverture des 2 précédentes.

En 2020, le Pôle a orienté également sa stratégie vers la mise en place de deux nouveaux services, validée par les réunions du Conseil d'Administration du 21 avril et du 11 juin :

- Un service Europe avec notamment des actions vers les réseaux européens de recherche/innovation (voir détail paragraphe dédié page 35),
- Un service dédié aux start-up intitulé La WoodTech. (voir détail paragraphe dédié page 39).

Le Pôle reste centré sur ses 3 domaines d'activités stratégiques :



**Gestion et exploitation des Forêts Cultivées** : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.



**Produits issus de Bois Massif** : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...



**Produits issus des fibres et de la chimie verte** : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton).

Le Pôle a poursuivi ses actions pour renforcer son ancrage et le maillage du territoire en Nouvelle-Aquitaine et en Auvergne-Rhône-Alpes, ainsi que par le déploiement de ses activités sur le territoire national, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises. Il renforce aussi ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. L'objectif reste l'accompagnement avec le plus de pertinence et de cohérence des entreprises, des centres de recherche, des investisseurs et des territoires dans le développement de l'utilisation des diverses essences (résineux et feuillus).

**Les missions du Pôle sont les suivantes :**

### **1.1 L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation**

Malgré l'impossibilité de participer aux événements régionaux ou nationaux tels que les salons, forum et autres grands RDV comme le Carrefour International du Bois ou Forexpo, l'animation du réseau - un des métiers de base de Xylofutur - s'est bien maintenue sur cet exercice à distance avec les actions suivantes :

- Organisation et co-organisation d'événements régionaux ou nationaux,
- Participation à des réseaux d'inter-pôles, inter-filières et clusters dans chacune des régions dans lesquelles Xylofutur est implanté : Nouvelle-Aquitaine bien sûr, mais aussi Auvergne-Rhône-Alpes et Pays de la Loire,
- Maintien des liens avec nos adhérents et d'un niveau d'information accru par la situation sanitaire.

Xylofutur a mis en place le télétravail, nous pouvions craindre une baisse du taux de fréquentation sur nos événements, mais nous verrons plus bas qu'il n'en est rien. Au contraire, le taux de participation a augmenté pour bon nombre d'événements organisés par le biais du numérique.

### **1.2 L'ingénierie de projets - Xylo ingénierie**

L'objectif de ce métier est de détecter, monter et accompagner la recherche de financement et le suivi de projets de RD&I collaboratifs ou individuels. Nos actions ont vocation à développer des synergies et des coopérations autour de thématiques innovantes communes pour la filière Forêt/Bois/Papier-Chimie du bois, accroissant l'effort d'innovation des entreprises et en confortant des activités principalement industrielles à fort contenu technologique.

Depuis 15 ans et au 31 décembre 2020, le Pôle a labellisé 244 projets pour 424.2M€ de budget total. 170 d'entre eux (soit environ 70%) ont été lauréats de financements publics ce qui a permis l'injection de plus de 95.7M€ de fonds pour compléter l'investissement privé.

### **1.3 Générateur de Compétitivité - «Actions de performance»**

Le Pôle a poursuivi en 2020 en mobilisant les consultants sur les missions au profit des TPE, PME-PMI et ETI adhérentes :

- Accompagnement au financement de l'innovation (Inn'Wood Invest - Investir dans le bois innovant), avec une prolongation de l'action collective jusqu'en octobre 2020, et une relance de sa réalisation par la concrétisation d'un partenariat avec un consultant de la filière jusqu'à la fin de l'action.
- L'action collective Numéribois, pour accompagner les entreprises de la filière dans la transition numérique, avec le SYRPIN (Syndicat régional des entreprises du numérique et de l'informatique).

- Actions de réseautage, avec la participation en tant que partenaire bénéficiaire à trois projets européens Interreg Sudoe :
  - Woodmarkets sur la transformation digitale au service de l'industrie du bois dans l'espace Sudoe,
  - EgurAlt sur une coopération internationale pour favoriser la construction des bâtiments en bois de grande hauteur,
  - IMIP sur la conception de système d'Eco-Construction innovant basé sur des panneaux isolants modulaires imbriqués à base de bois et de Liège.

## 2 Gouvernance, relations institutionnelles

### 2.1 Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales

Quatre Conseils d'Administration se sont tenus en 2020: les 21 avril, 11 juin, 15 septembre et 10 décembre (Cf. Composition du CA et Procès-verbaux annexés). Ils ont tous eu lieu en visioconférence en raison des périodes de confinement.

L'association Xylofutur a tenu le vendredi 3 juillet son **Assemblée Générale** en visio conférence également. Bien que la forme des échanges fut inhabituelle, le taux de connexion des participants est resté constant par rapport aux années précédentes.

Le report d'un an des mandats des administrateurs a été adopté à l'unanimité, compte tenu de la crise sanitaire.

**Le Bureau** : Son fonctionnement ne change pas, certains membres du Conseil d'Administration et le Directeur se réunissent tous les mois pour traiter du fonctionnement courant, des questions urgentes et préparer les réunions et travaux du Conseil d'Administration. 7 réunions ont eu lieu en 2019, en présentiel en début d'année, puis en visio.

Le Comité d'Orientation: Son rôle est de proposer au Conseil d'Administration une orientation annuelle afin de prioriser les axes de développement stratégique et d'animation du Pôle. Ses missions résident dans l'identification des attentes des industriels, la dynamisation des échanges en considérant les enjeux d'articulation recherche-industrie. Son fonctionnement a été ralenti en 2020, en raison du COVID 19.

Les Commissions d'Animation et de Labellisation des trois domaines d'activités stratégiques du Pôle se sont réunies de nombreuses fois en 2020 pour l'expertise et la labellisation de projets (voir paragraphe Usine à Projet - Xylo Ingénierie). Les dates de réunion des commissions sont fixées à l'avance, et peuvent être modifiées en fonction des dates de remise des dossiers aux AAP.

**Les échanges avec les Ministères (MAA, MTES, DGE)** portent sur une augmentation de la visibilité du Pôle au niveau national et à la diffusion des informations gouvernementales sur les plans de soutien (relance) et les financements des projets de R&D, innovations et les investissements liés.

**Les échanges avec les financeurs nationaux (Ministères et CODIFAB)** s'intéressent notamment aux financements des projets et des actions du Pôle.

**Les échanges avec les financeurs régionaux (DRAAF, DIRECCTE, DREAL, Conseils Régionaux)** portent sur les activités du Pôle, ses difficultés et ses succès, mais aussi sur la détection des opportunités de nouveaux projets et nouvelles actions.

**L'interface avec les Collectivités Territoriales** : Départements, Pays et Communautés de Communes a également fait l'objet d'une attention particulière en 2020 :

- pour maintenir et accroître l'ancrage territorial du Pôle,
- pour adapter les actions du Pôle aux besoins des acteurs de la filière sur ces territoires qui varient sensiblement.

On peut citer le Département des Landes, le Département de l'Ain, Bordeaux Métropole, la COBAN, La CC de Montesquieu, HBA (Haut Bugey Agglomération en AURA), le Pays Sud-Charentes.

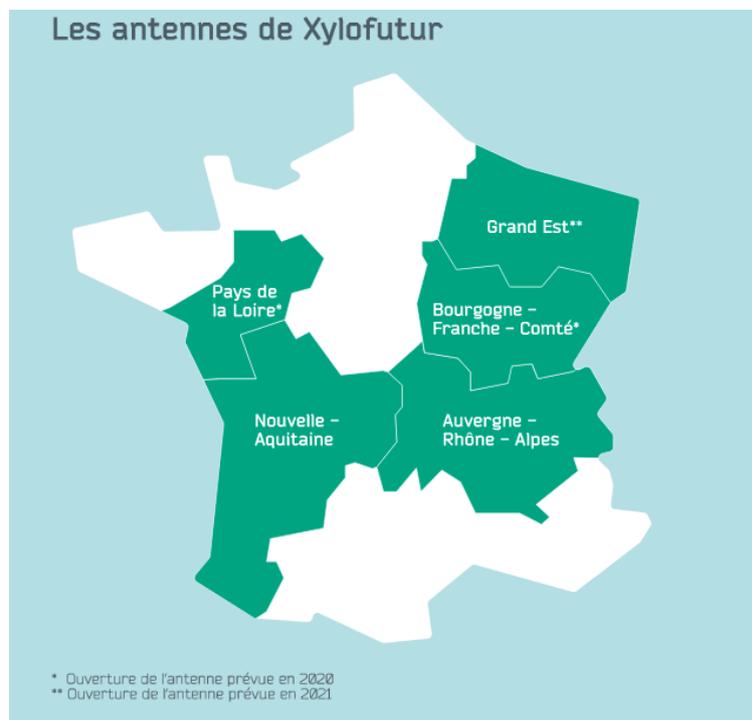
Bordeaux Métropole a initié une reprise des discussions après quelques années, pour un financement de la gouvernance de Xylofutur en 2021.

## 2.2 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National

### 2.2.1 Le Territoire macro

Depuis le 6 février 2019, date à laquelle le Premier Ministre Edouard Philippe a confirmé le label de Pôle de Compétitivité à Xylofutur, le Pôle voit son territoire de labellisation étendu aux Régions dans lesquelles il s'est ou va s'implanter : Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche-Comté, Pays de la Loire et Grand Est.

Cet élargissement traduit la volonté de la Gouvernance de Xylofutur d'essaimer sur le territoire national et de renforcer le caractère fédérateur et accélérateur d'innovation, comme le besoin des acteurs des régions d'implantation d'avoir un Pôle de Compétitivité de proximité. L'objectif consiste à augmenter le réseau des acteurs de l'innovation dans la filière au bénéfice des porteurs de projets, et donc un regain de compétitivité par l'innovation à la filière Forêt/Bois/Papier nationale, caractérisée par l'atomisation de sa structure.



L'ouverture le 1<sup>er</sup> juillet 2019 d'une première antenne en Auvergne-Rhône-Alpes devait se poursuivre avec de nouvelles antennes en régions Pays de la Loire et Bourgogne-Franche-Comté sur 2020, mais ces ouvertures ont été retardées en raison des périodes de restrictions sanitaires. Elles restent programmées sur 2021, dans le même ordre.

Par cet élargissement au plus proche des acteurs de la filière, le Pôle reste à l'écoute des **marchés** : construction bois, chimie verte et bio économie afin que ses actions soient tournées vers la mise en œuvre de la politique des Pôles 4.0 et de la nouvelle France Industrielle - NFI. De plus, la société exprime de plus en plus la volonté de réduire sa dépendance vis-à-vis des ressources fossiles, les comportements des consommateurs changent, c'est pourquoi Xylofutur souhaite amplifier et soutenir les idées d'innovations des acteurs de la filière. Le bois s'intègre totalement dans la stratégie Bio économie de la France et il est sur toute sa chaîne de valeur, un matériau à l'origine de nombreux produits innovants.

### **2020 marquée par la crise covid-19 :**

Dès mars 2020, le Pôle a été sollicité par Mme Claire Landais, secrétaire générale de la défense et de la sécurité nationale, pour participer à des points dédiés aux solutions innovantes susceptibles d'être mobilisées dans le cadre de la lutte contre le Covid 19 en complément des masques « traditionnels » (chirurgicaux, FFP2 et FFP3). Dans cette dynamique, le Pôle a sollicité plus d'une vingtaine d'entreprises de son réseau (adhérents et non adhérents) dans le but d'identifier des structures capables de répondre au besoin urgent de matériel de protection pour les professionnels de secteurs stratégiques ou à destination des citoyens. Malheureusement, face à d'autres filières, les entreprises contactées n'avaient soit pas la possibilité de réorienter leur production, soit pas l'intérêt face au chantier à mettre en place, ou à la mobilisation de site du même groupe basé à l'étranger déjà impliqué dans la démarche. Toujours est-il que le Pôle a quand même relayé le cahier des charges attendu par la DGA pour les entreprises qui souhaitaient faire tester des échantillons.

Dans un second temps, les actions et plans s'organisant aux niveaux national et régional (voir paragraphes Nouvelle-Aquitaine et Auvergne-Rhône-Alpes dédiés ci-dessous), le Pôle a eu l'opportunité de participer à de nombreux webinaires, réunions, échanges b2b avec les services de représentation de l'état (DIRECCTE) et des régions, pour référencer le maximum d'aides et de canaux dédiés à l'accompagnement des entreprises. Le Pôle a également soutenu les actions des interprofessions de la filière (type sondages aux entreprises). Ainsi, une partie de l'équipe a participé au webinaire du 10 avril portant sur les aides financières et relance PME organisé par France Clusters ; ou encore a des webinaires de présentation des mesures types plans de relance européen, national et régionaux.

### **2.2.2 L'ouverture de l'antenne Xylofutur Auvergne-Rhône-Alpes**

Depuis son ouverture le 1<sup>er</sup> juillet 2019 avec 2 salariés mis à disposition par le Département de l'Ain et Haut Bugey Agglomération et une convention de partenariat avec FIBOIS AuRA, l'équipe s'est renforcée avec le recrutement d'un salarié à temps plein depuis le 16 septembre 2020.

Les missions de l'antenne sont coordonnées et orientées par un Comité Territorial composé de 12 membres adhérents Auvergne-Rhône-Alpes et en conformité avec les statuts et la stratégie du Pôle.

L'élection du Comité Territorial s'est tenue le 10 janvier 2020 à Visiobois sur la Commune de Plateau d'Hauteville siège de l'antenne.

Le Président de ce comité territorial est Jean-Claude SEVE (entreprise MONNET SEVE) et le Vice-Président Lionel PIET (entreprise COFORET).

Ces deux derniers ainsi que Jean GILBERT (FIBOIS AuRA) sont membres du Conseil d'Administration de Xylofutur. En sa qualité de président du Comité Territorial Jean Claude SEVE siège au CA de Xylofutur comme Vice-Président.

**Sept entreprises sur les 17 adhérentes** sont impliquées dans le Comité Territorial.

Quatre comités territoriaux se sont tenus sur l'année 2020 :

- 7 février : CT qui s'est tenu à Eurobois,
- 20 mai : CT en visio en raison des règles sanitaires,
- 9 septembre : CT couplé à une visite de l'entreprise Mobilier Bois Design,
- 30 novembre (visio). Lors de cette réunion a eu lieu le renouvellement du Comité Territorial AuRA pour la période 2021/2023 à compter du 1er janvier 2021.

### **Mise en place de membres experts Auvergne-Rhône-Alpes en février 2020**

L'antenne a recruté des **Membres Experts** Auvergne-Rhône-Alpes pour intégrer le comité d'animation et les commissions de labellisation de projets.

Depuis mars 2020, ces membres experts siègent au sein des commissions. Au sein de chaque commission, Xylofutur sélectionne entre 10 et 15 experts par session d'évaluation des projets, en fonction des thèmes des projets et de l'origine géographique des porteurs.

Une première session de formation des membres experts s'est tenue le 27 février à Visiobois en présentiel et en visio : 15 participants.

Depuis mars 2020, ces experts sont régulièrement sollicités pour participer aux commissions d'animation ou aux commissions de labellisation : ils sont 7 dans le DAS 1, 4 dans le DAS 2 et 3 dans le DAS 3.

Sur les 29 adhérents actuels de l'antenne AuRA, **15 entreprises ou structures** sont fortement impliquées dans le fonctionnement de l'antenne en AuRA (gouvernance et expertise des projets). Ce ne sont pas moins de 24 personnes qui apportent dynamisme, compétences et disponibilité pour impulser cette antenne.

### **1.1. Les échanges et collaborations nationales**

Le Pôle poursuit également ses échanges avec les structures nationales FBF, FBIE, Fibois France, FNB, CSF Bois, ADIVBOIS, France Douglas, la Chambre du Peuplier et le GDR Bois.

Les relations avec ces **organismes et syndicats professionnels** sont essentielles, dans la connaissance de la filière et la détection de projets et permettent de participer/entretenir une dynamique d'innovation.

Il s'agit :

- d'intervenir en complément et en relais des actions menées par les structures représentatives,
- de s'appuyer sur ces structures pour la diffusion des offres d'accompagnement à la Recherche et à l'Innovation du Pôle.

Dès 2010, la Gouvernance affirmait sa volonté de faire de Xylofutur un Pôle de cohérence nationale pour la filière.

Ainsi les Chefs de Projets et le Directeur de Xylofutur ont participé à de nombreuses manifestations au niveau national pour faire connaître et reconnaître le rôle de Xylofutur comme acteur de l'innovation dans la filière forêt-bois-papier.

Citons par exemple, la participation des salariés du Pôle aux missions/événements suivants :

- Club carbone forêts bois d'I4CE, les 3 juin, 14 septembre et 12 novembre en webinaires, sur les thématiques suivantes :
  - Forêt et atténuation du climat : quel équilibre entre séquestration, stockage et substitution ?
  - Développement, structuration et communication des financements des projets bas-carbone,
  - Les puits de carbone naturels dans la Stratégie Nationale bas-carbone.
- Groupe de Travail Habitat Sénior, avec l'UICB (Union des Industriels de la Construction Bois) pour concevoir et réaliser un concept d'habitat modulaire, afin de répondre aux problèmes liés à la perte d'autonomie des personnes âgées, sur demande du député Dominique DA SILVA, dans le cadre de la future loi sur le grand âge et l'autonomie.
- Concours La Canopée, co-organisé par FORINVEST et l'Ecole Supérieure du Bois, en tant que membre du Copil et des jurys régional et national. L'équipe a participé à la présélection des dossiers en interne.
- Journées du GDR Bois, en tant que participant aux conférences et ateliers.

## 2.3 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional

### 2.3.1 Région Nouvelle-Aquitaine

Nos interlocuteurs privilégiés sur cette Région sont :

#### Les interprofessions

En 2020, Xylofutur a entretenu ses relations avec les interprofessions régionales, Fibois Nouvelle-Aquitaine et Fibois Landes de Gascogne, notamment pour la gestion concertée des actions collectives à destination de la filière et pour l'accompagnement des projets d'innovation sur leurs territoires respectifs.

A ce titre, nous avons participé aux comités territoriaux mis en place depuis la fusion des interprofessions. Ces comités, un par ancienne région, permettent de faire remonter par territoire, les enjeux de chacun pour le développement de leurs activités.

Les interprofessions sont des relais précieux pour nos événements et nous nous mobilisons également pour promouvoir leurs manifestations.

Xylofutur a participé aux réunions/événements suivants organisés par Fibois Nouvelle-Aquitaine :

- Comité Technique de Sélection des projets du Prix Régionales de la Construction Bois le 25 mai.

Xylofutur a participé aux événements suivants organisés par Fibois Landes de Gascogne:

- Visite de la Tour Hypérior (Bordeaux), le 8 octobre dans le cadre des Rencotres Woodrise.

Les Journées Régionales de la Construction Bois Nouvelle-Aquitaine 2020 organisées par les interprofessions de Nouvelle-Aquitaine qui devaient se tenir les 16 et 17 novembre au Rocher Palmer à Cenon (33) ont été annulées à cause des restrictions mises en place dans le cadre de la lutte contre la pandémie de Covid19.

#### Le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine

Deux rencontres entre Monsieur Alain ROUSSET, Président de la Région Nouvelle-Aquitaine, et Monsieur Frédéric CARTERET, Président de Xylofutur, ont été programmées :

- le 6 octobre, à l'occasion de l'inauguration du Protohabitat,
- le 17 novembre, dans les bureaux de l'Hôtel de Région.

Le développement et la stratégie de Xylofutur ont été au cœur des échanges, ainsi que la RE2020, sujet important pour la filière Forêt-Bois.

Le 26 juin, Xylofutur a participé à la réunion du Plan de Transition et de Rebond de la Région Nouvelle-Aquitaine, en présence d'Alain ROUSSET qui avait convoqué pour l'occasion les Pôles de Compétitivité, les clusters et les agences de développement de la Région. Xylofutur est un relais d'informations pour le plan de relance régional, et oriente les entreprises vers les différents pilotes ou guichets.

Enfin, Xylofutur continue à être présent dans la dynamique de la feuille de route **Chimie et Matériaux** votée par le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine pour la période 2019-2022. Pour cela, Xylofutur participe et/ou soutient diverses réunions organisées par ACD et le CRNA.

Tout d'abord, dès janvier 2020, le Pôle en tant que partenaire, a promu auprès de son réseau le Webinaire d'ACD Innovation sur le thème de la *Valorisation des co-produits de bois de Gabon*, sujet traité par l'Université de Pau et des Pays de l'Adour. Dans la continuité de ces actions événementielles, en octobre 2020 le webinar *Revêtements bio-inspirés* a aussi été co-organisé par nos deux structures en collaboration avec trois autres structures régionales. Toujours en lien avec ACD, Xylofutur s'investit également comme chaque année dans la mise à jour de l'annuaire des acteurs régionaux en lien avec le périmètre du CSF Chimie et Matériau, notamment pour le secteur papier-carton-panneaux.

De plus, l'année 2020 ayant subi la crise covid19, le Conseil Régional a mis en place des groupes de travail sur la **relance de la filière Chimie-Matériaux** auquel le Pôle a participé (contacts privilégiés Fabienne G. et Philippe C.). Dans le cadre des actions de relance, Xylofutur a également réalisé pour le compte du Conseil Régional, des entretiens auprès d'industriels. Ces entretiens accomplis avec des structures telles que Rayonier AM, FINSA, EGGER ou encore Gascogne, ont permis d'identifier les verrous et points critiques rencontrés par ces entreprises sur la première phase de la crise ; mais ont également permis d'entendre les industriels sur leurs besoins, leur ambitions technologiques et l'intérêt de la région d'être à leur côté pour une relance forte, efficace et réussie sur les prochaines années.

Ces informations ayant été partagées lors du **Comité Régional de la filière Chimie & Matériaux en Nouvelle-Aquitaine le mardi 15 septembre 2020**, auquel le Pôle a participé en visioconférence.

Enfin, le Pôle est également toujours volontaire pour échanger et intervenir dans la rédaction des fiches actions du Conseil Régional, sous l'angle dont il est compétent : la chimie du bois principalement.

Xylofutur a également participé en 2020 comme habituellement aux réunions plénières du COPTTEC et du CCRRDT, et participe activement aux réunions de la Commission Régionale de la Forêt et du Bois (CRFB). Xylofutur est impliqué dans plusieurs fiches actions de la CRFB, dont celle sur le développement de l'innovation dans la filière.

Xylofutur était présent également pour l'élaboration du volet régional du Plan Stratégique National (PSN) de la PAC du 22 septembre, puis à la réunion de concertation de ce PSN PAC - POST 2020 sur le thème de la forêt, le 13 octobre 2020.

### **Les interprofessions départementales**

Des relations plus étroites avec le **GIPA** (Groupement des Industriels du Peuplier d'Aquitaine) et la **Chambre du Peuplier** seront poursuivies car cette essence présente un potentiel de développement important pour la mise en œuvre de projets de RD&I, tant pour faire face au risque de tension sur la ressource, qu'aux besoins d'amélioration de la performance des acteurs de la 1ère et 2ème transformation.

### **Bordeaux Métropole**

Après une année 2019, basée sur des échanges orientés vers la valorisation du patrimoine forestier de Bordeaux Métropole, Xylofutur a été sollicité en 2020 pour une réflexion autour d'un projet de construction d'espace temporaire d'Insertion (ETI). Il s'agissait pour le Pôle de mobiliser son réseau afin de proposer des solutions innovantes et respectueuses de l'environnement.

Fin 2020, un point a été fait avec le Service entreprises et écosystèmes de la Direction du développement économique pour définir des axes de collaboration entre Xylofutur et la Métropole de Bordeaux.

Un dossier de demande de subvention pour la gouvernance du pôle a été déposé en octobre 2020, avec un soutien de 20 000 euros de Bordeaux Métropole. Le budget 2021 tient compte de cette demande.

### 2.3.2 Région Auvergne-Rhône-Alpes

Pour asseoir le développement du Pôle de Compétitivité sur le territoire national, accroître la représentativité de la filière et la labellisation de projets innovants, une implantation de Xylofutur a été actée sur la région Auvergne-Rhône-Alpes, sur le bassin du Haut-Bugey (dans les locaux de Visiobois) réputé pour la dynamique de sa filière bois. Ainsi, l'intégration du Pôle sur le territoire s'est faite en lien avec tous les profils d'intérêts et complémentaires à son activité.

#### Les Institutions

L'équipe Xylofutur participe à des événements de la filière Forêt Bois, à caractère institutionnel :

- Présence à la Commission Régionale de la Forêt et du Bois (CRFB) le 15 septembre pour la remise du Programme Régional de la Forêt et du bois validé par arrêté ministériel du 28/11/2019. Le Président de l'antenne Xylofutur Auvergne-Rhône-Alpes a été élu en 2020 pour siéger officiellement au sein de la Commission Régionale de la Forêt et du Bois (CRFB) sur accord de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et du Préfet de Région.
- Intégration de Xylofutur au sein des Pôles de Compétitivité et clusters de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, des échanges réguliers ont lieu avec :
  - La Direction de l'Economie pour l'accompagnement des Pôles de Compétitivité et clusters,
  - La Direction de l'Agriculture Alimentation et Forêt : **fiche action innovation du Contrat de Filière AuRA** avec la participation du pôle dans les jurys des différents Appels à Projet, la **feuille de route DOMEX** Agriculture, Agroalimentaire et Forêt,
  - La Direction de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation ;
  - La Direction des relations internationales pour les liens avec l'Europe notamment (veille sur les aides européennes....) avec l'intégration de Xylofutur dans le **réseau Europe Régional** (relance du Réseau).

En 2020, en pleine crise sanitaire, les Pôles de Compétitivité ont été mis au cœur de la relance économique par l'Etat et par les Régions et notamment la Région Auvergne-Rhône-Alpes qui a voté son plan de relance cet été.

Dans ce cadre, la Région a mis en place une charte de partenariat qui définit les engagements réciproques de la Région et des pôles de compétitivité. Un élu référent a été désigné pour siéger au sein du Comité Territorial AuRA et au Conseil d'Administration de Xylofutur. Depuis la réunion du 30 novembre 2020, jour du renouvellement du CT, Monsieur Philippe MEUNIER est ainsi membre de la gouvernance de l'antenne AuRA au côté de Stéphane VIVES le nouveau président.

- Participation à la réunion de coordination du Réseau Europe Régional organisée par la Région AuRA (service Recherche et Innovation) le 9 janvier 2020.
- Participation aux réunions de travail et de suivi des Pôles (réunions COVID : 1 avril 2020 ; Réunion avec la Région pour la mise en œuvre du PDA 2020 et l'élaboration du PDA 2021 : 5 mai, 30 juin, 2 juillet, 8 juillet, 22 juillet, 8 septembre, 22 septembre, 15 octobre et 25 novembre ; feuille de route DOMEX : 13 novembre et 1er décembre ; plénière : 7 octobre 2020).

Des rencontres avec les autres institutions régionales se sont tenues pour asseoir le démarrage de l'antenne en AuRA :

- Réunion de suivi : 4 juin avec le Département de l'Ain et HBA à Oyonnax,
- Echange avec la DRAAF le 9 septembre à Montluel en aval du CT,
- échange avec la DIRECCTE le 2 octobre à Clermont Ferrand.

### **L'interprofession**

La convention entre Xylofutur et FIBOIS AURA, signée en 2019, est renouvelée par tacite reconduction. Une réunion d'étape s'est tenue le 8 septembre et une visite entre chargés de mission FIBOIS AURA et Xylofutur a eu lieu le 30 septembre à Clermont Ferrand.

Xylofutur participe activement au côté de FIBOIS AuRA au sein de la commission innovation (16 octobre 2020) et a été membre du jury en juin 2020 pour la sélection des projets candidats.

Par ailleurs d'autres réunions de travail se sont tenues dans chaque FIBOIS territoriale : FIBOIS 42 (23 janvier 2020 et 24 novembre 2020 : accompagnement entreprise, discussion autour d'un évènement sous format 5 à 7 en 2021 ;

FIBOIS 26 et 07 : 16 janvier 2020 : accompagnement projets ;

FIBOIS 38 (24 mars 2020): présentation et discussion autour du GDR ;

PEB 73 et 74 (4 mars) : visite de PEB et présentation Xylofutur ;

FIBOIS 69 (11 mars) : intervention lors d'une table ronde lors de leur AG 29 septembre 2020.

Un rapprochement - formalisé dans certains cas par des accords de collaboration - avec des Pôles de Compétitivité a eu lieu lors de plusieurs actions ou manifestations :

- CIMES : un salarié a été recruté début juillet et des projets sont en cours sur les sujets du numérique notamment via l'action collective Numéribois financée par la DIRECCTE Nouvelle-Aquitaine, qui a permis à des entreprises de progresser dans leur transition numérique.
- Polyméris (ex-Plastipolis) est intervenu lors du XyloDating Bois sur le sujet de l'emballage en janvier 2020.
- Un partenariat est construit avec Axelera sur l'organisation commune d'évènements et sur le montage de projets collaboratifs inter filières. Un premier évènement commun avec FIBOIS AuRA s'est tenu en décembre sur le thème de l'innovation à portée de tous.
- Des échanges avec Végépolys laissent entrevoir des projets à construire et l'organisation d'un évènement en commun pour 2021.

Les échanges se poursuivent avec Végépolys Valley, Innov'Alliance et le cluster bio au sein de la feuille de route DOMEX de la Région.

### **Les Centres de Recherche et de Formation**

Les premiers contacts de 2019 se sont concrétisés en 2020 par des réunions de travail plus approfondies avec :

- Le FCBA et Intech fibres à Grenoble ;
- L'Institut Polynat Carnot et l'école PAGORA à Grenoble avec des projets en cours ;
- Céribois à Valence ;
- l'Université de Clermont Ferrand et son adhésion sur la fin de l'année 2020.

Plusieurs pistes de projets sur des thématiques différentes sont à l'étude ou en émergence.

### 2.3.3. Région Pays de la Loire

Suite au soutien de Xylofutur par la Région des Pays de la Loire pour la phase 4 des Pôles, et aux échanges sur l'implantation d'une antenne de Xylofutur au sein des locaux du Groupe ESB, une subvention de 60 k€ a été attribuée pour l'année 2020.

Le démarrage de l'antenne devait commencer par le recrutement d'un chargé de mission Pays de la Loire. Ce recrutement a été retardé en raison des différentes périodes de confinement et des contraintes sanitaires, il est prévu pour le début d'année 2021.

La subvention 2020 a ainsi été ramenée à 40 k€ sur proposition de Xylofutur et reconduite au montant initial pour 2021 à hauteur de 60 k€.

En 2020, suite à l'appel à projets régional de R et D collaborative du territoire Pays de la Loire, Xylofutur a participé à l'examen d'un projet qui a été labellisé le 23 juin 2020, il s'agit de CO-WOOD-GREEN.

### 2.3.4. Région Bourgogne-Franche-Comté

La région Bourgogne-Franche-Comté avait également soutenu le Pôle de Compétitivité lors de la constitution du dossier de la phase 4 des Pôles.

L'ouverture de l'antenne en Bourgogne-Franche-Comté était planifiée sur 2020, après le démarrage des discussions en 2019 avec le Conseil Régional et FIBOIS BFC.

Le 6 février 2020, le directeur du pôle a rencontré la CCI Côte-d'Or à Dijon, et FIBOIS BFC à Besançon, pour évoquer l'arrivée de Xylofutur dans la région et les collaborations à venir.

Les restrictions de déplacement dues aux contraintes sanitaires ont causé le report des discussions et de l'implantation de l'antenne. Les échanges pour l'ouverture de cette dernière reprendront après l'ouverture de l'antenne en Pays de la Loire au premier semestre 2021.

Sur l'année 2020, les CCI Côte-d'Or et Meuse Haute Marne sont engagées dans une réflexion sur la chimie verte au profit des entreprises de la filière bois, dans le cadre d'un programme de développement économique sur le territoire du nouveau parc national de forêts feuillues. Ce programme vise notamment à positionner les entreprises de la filière bois sur des marchés nouveaux et/ou à plus forte valeur ajoutée. La première action de ce programme a été l'organisation d'une journée de sensibilisation aux enjeux de la chimie verte, le 24 novembre 2020. Xylofutur a eu lors de cette journée, l'occasion de présenter des exemples de projets d'entreprises sur la chimie verte, les facteurs clé de réussite, méthodologie d'accompagnement des projets par le Pôle et l'accompagnement à la recherche de financements.

Cette journée fut la première étape d'un accompagnement de la filière bois locale, à la production et à la commercialisation de molécules extractibles à destination des différents marchés de la chimie verte. Les échanges se poursuivent notamment entre la CC21 et Xylofutur. Nous interviendrons en 2021 pour accompagner et aider à la mise en œuvre de cette réflexion.

## 2.4 Xylofutur et le système d'innovation régional et national

Les relations avec les Agences nationales, Agences de développement, les Chambres de Commerce et d'Industries, les Chambres de l'Artisanat et de Métiers, les Pôles de Compétitivité, Clusters et Technopôles sont essentielles :

- pour que les entreprises de la filière s'appuient sur les structures adaptées à leurs besoins,
- pour détecter et mobiliser les sources de financements des projets de RD&I et d'innovation de groupements ou d'entreprises,
- pour mener des actions collectives qui renforcent (parfois) les moyens du Pôle et éviter les conflits d'intérêts entre les actions menées par le Pôle et les autres structures d'accompagnement.

**Le Pôle entretient donc des relations régulières avec :**

- **LA DGE** : Direction Générale des Entreprises, Ministère de l'économie et des Finances : relations évidemment constantes et régulières avec cet organisme d'Etat.
- **L'ANR** : le Pôle contribue à la stratégie de l'Agence par la diffusion et l'interprétation des demandes et des appels à projets auprès de ses adhérents.

En 2020, 1 seul projet a sollicité l'avis du Pôle pour l'AAPG.

- **L'ADEME** : Xylofutur diffuse et promeut les appels à projets de l'ADEME auprès de ses adhérents. Des échanges réguliers sont également établis autour des projets pour leur proposer le meilleur accompagnement. L'équipe du Pôle participe régulièrement aux réunions de présentation des AAP en Région et au niveau national avec en 2020, le suivi des webinaires sur les APP liés au Plan de Relance et aux Concours d'innovation (Vague 6).
- **ADI NA : Aquitaine Développement Innovation en Nouvelle-Aquitaine**: Xylofutur et ADI, ont des liens réguliers.

Xylofutur bénéficie du service d'information généraliste de l'Agence sur les dispositifs européens. De plus, il encourage et sensibilise les entreprises à participer aux ateliers et autres animations que l'agence organise, via les relais de communication.

L'équipe de Xylofutur est impliquée dans le réseau «Innovez en Nouvelle-Aquitaine» bien qu'aucune réunion n'a été programmée en 2020.

- **CCI Régionale, CCI 33 et CCI International** : poursuite des échanges avec la CCI International dans le cadre de l'action Woodrise International pour l'accompagnement à l'internationalisation de l'écosystème. Par ailleurs, Xylofutur diffuse les communications aux événements proposés par les CCI.
- **Le FCBA** : Le partenariat traduit et renforce des relations déjà existantes tout en assurant une véritable interaction entre FCBA et Xylofutur. Au-delà des rencontres régulières pour le montage de projets de R&D, Xylofutur et FCBA participent à des actions collectives communes comme Woodrise Transfert et Valorisation et Woodrise International (voir paragraphes dédiés).

Xylofutur participe à la commission professionnelle Chimie du FCBA.

Nous avons également mis en place sur cette année 2020, des réunions d'échanges pour la mise en place d'actions dans le but de définir une stratégie commune R et D et redynamiser la collaboration entre nos deux structures.

Les thématiques d'action étant la visibilité réciproque de nos structures lors de communications (Type projets labellisés par Xylofutur dans lequel le FCBA est partenaire ou encore Lancement du Pôle Biosense du FCBA auprès du réseau du Pôle); la communication d'informations stratégiques dans le cadre de montage de projets de R&D (AAP ou AMI à venir), l'intégration de l'une ou l'autre des structures lors de création de groupe de travail (biocarburants alternatifs, action emballage, construction etc.); ou encore agir pour mieux connaître nos équipes respectives. Ces actions seront encore plus renforcées sur l'année 2021.

- **NOBATEK / INEF4** : Xylofutur communique régulièrement sur les événements organisés par Nobatek/INEF4 en lien avec la filière forêt bois. Dans le cadre de la phase IV des Pôles de Compétitivité, la convention de partenariat a été renouvelée en 2020 afin d'approfondir les axes de coopération, notamment sur les événements liés à la construction bois.

La convention prévoit :

- Echange d'informations pour les projets d'innovation en continue,
  - Implication des deux parties dans l'accompagnement des projets : projet RESTWOOD en 2020,
  - Organisation d'un événement conjoint : reporté à 2021.
- **Tecnalia** : la délégation régionale en Nouvelle-Aquitaine du centre technique espagnol Tecnalia s'est rapprochée des salariées de Xylofutur afin de présenter nos activités respectives. Les discussions sont en cours pour leur adhésion.
  - **Cluster Odeys** : en 2020 Xylofutur et Odeys, ont co-organisé l'événement Numérique et Construction Bois du 7 octobre et ont co-animé le temps d'échange professionnels lors de la Journée Yes We Wood du 9 octobre pendant les rencontres Woodrise. Par ailleurs, les échanges sont réguliers sur le montage de projets et la mobilisation de partenaires. Enfin, Xylofutur a participé aux réunions de mise en place de la démarche Bâtiment Durable en Nouvelle-Aquitaine (BDNA), qui accompagne des porteurs de projets et à évaluation des bâtiments à un référentiel, co-construit par les professionnels du territoire.
  - **Agri SOI** : Des échanges réguliers ont lieu entre les 2 pôles, favorisés par leur implantation dans le même bâtiment. Pour tenter de rapprocher leurs équipes et leurs membres et de générer des collaborations, un afterwork a été organisé le 21 janvier dans le bâtiment Sauternes de BSA. Une trentaine de participants étaient présents.
  - **France Douglas** : Xylofutur est membre du Conseil d'administration de France Douglas. A ce titre, Marc VINCENT a participé à son Assemblée Générale le 24 septembre. Certains salariés de France Douglas participent également aux commissions de labellisation de Xylofutur.
  - **Domolandes** : L'accord de coopération entre Xylofutur et Domolandes a été reconduit pour 2020. Deux réunions de pilotage se sont tenues en visioconférence. Xylofutur diffuse les communications de Domolandes pour le Grand Prix de l'innovation et de la Construction Durable et participe à son jury. Inversement, Domolandes diffuse les informations de Xylofutur notamment les AMI et les Xylo dating. Certains salariés de Domolandes participent aux commissions de labellisation du Pôle. Pour la seconde année consécutive, Domolandes et Xylofutur ont co-organisé la journée Numérique et Construction Bois qui a eu lieu le 7 octobre, en format virtuel pour cause de pandémie de Covid19.

- **Cluster Biocontrôle et Biosolutions** : sur 2020 nous prolongeons notre intervention auprès d'Agri Sud-Ouest Innovation, Innovin et Aquitaine Chimie Durable dans le cadre de l'animation de ce cluster. 3 rendez-vous à destination des membres du cluster se sont tenus en février, avril et octobre 2020. Ces rencontres sont construites majoritairement en deux temps, avec un temps fort dédié à la présentation d'acteur du cluster, leur secteur, offre et besoin ainsi qu'un temps fort "atelier" dont les thématiques restent identiques d'une rencontre à une autre pour poursuivre le travail (réglementation, itinéraire technique, déploiement et formation). Enfin, une étude portée par Agri SOI et financée par la région Nouvelle-Aquitaine a été lancée en avril 2020. Elle porte principalement sur l'analyse des leviers et freins à l'adoption des produits de biocontrôle et de biosolutions par les conseillers et techniciens agricoles et forestiers, issus des coopératives, chambres d'agriculture ou bien du secteur privé, des secteurs animal et végétal. Celle-ci s'inscrit dans le cadre du cluster biocontrôle et biosolutions de Nouvelle-Aquitaine, et au-delà, dans le programme VITIREV mais aussi la feuille de route NEOTERRA de la région Nouvelle-Aquitaine.
- Les contacts sont réguliers avec FIBRES-ENERGIVIE (participation à l'Assemblée Générale le 15 juin), IAR, COSMETIC VALLEY, et se concrétisent dans le cadre des activités présentées plus loin dans ce rapport.
- Le SYRPIN (Syndicat Régional des Professionnels de l'Informatique et du Numérique) intervient à la demande de Xylofutur dans le projet européen Interreg SUDOE WOODMARKETS, dans le groupe d'experts du numérique. Le SYRPIN a également facilité l'action collective Numéribois portée par Xylofutur, et financée par la Direccte Nouvelle-Aquitaine.
- **Aquitaine Robotics** (cluster néo-aquitain de la robotique), le réseau Soltena (Solutions pour la transition écologique en Nouvelle-Aquitaine) sont également des interlocuteurs privilégiés de Xylofutur pour le développement des projets d'innovation.
- **Bordeaux Euratlantique** : Xylofutur participe au Clu'bois organisé par Euratlantique et Fibois Landes de Gascogne. Il s'agit de donner aux acteurs de l'acte de construire (architectes, bureaux d'études et constructeurs) les projets en cours dans le cadre de l'aménagement de la métropole bordelaise.
- **Le Cluster Atlanpack** en collaboration avec le SIEL, Fibois Nouvelle-Aquitaine, PEFC, ACD et Xylofutur sous l'égide du CRNA construisent ensemble une action intitulée "**OPPORTUNITÉS RÉGIONALES - EMBALLAGE - TRANSITION PLASTIQUE**" dont les actions démarreront en 2021. 3 blocs d'actions seront proposés à nos réseaux respectifs :
  - 1/ Informer et inciter des acteurs des grandes filières sur les opportunités à substituer le plastique par des solutions bois -papier - carton et complexes ;
  - 2/ Inciter les acteurs du graphique et de l'emballage à développer des offres innovantes et flexibles en bois papier carton permettant de répondre aux besoins de substitution, et notamment pour des petites séries personnalisables ;
  - 3/ Diagnostics des conditionnements et proposer des emballages en bois-papier-carton en substitution des emballages plastiques et accompagner la réalisation de la transition.

- **Comité Stratégique de Filière** : Des échanges réguliers ont lieu avec Jean-Luc DUNOYER, e Directeur du CSF, et Luc CHARMASSON son Président, notamment à l’occasion de la préparation en fin d’année 2020 des AMI filière (Mixité des matériaux et Systèmes constructifs Bois Innovants). Les réunions inter CSF sur des actions communes dans le domaine de la Bioéconomie, avec le CSF Chimie des matériaux (et le Pôle de Compétitivité AXELERA) et le CSF Agroalimentaire (avec le Pôle de Compétitivité IAR) ont été suspendues en 2020 en raison des conditions sanitaires.
- **France Clusters** : Xylofutur est adhérent de France Clusters. Marc VINCENT a participé à son AG. Apolline OSWALD, chef de projets Bois Matériau, a suivi la formation “Construire sa feuille de route stratégique à l’Europe” organisée par France Cluster en février à Bruxelles. Xylofutur diffuse les informations émanant de France Cluster (webinaires, articles, etc.) et France Cluster publie les événements de Xylofutur sur son agenda.
- L’inter-réseau **CROSSCHIM** : pas d’actions concrètes en 2020 avec la situation sanitaire, cependant Xylofutur a poursuivi ses échanges avec une partie des membres du réseau Crosschim qui restent des partenaires historiques.

### 3 L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel

**Le fonctionnement de l'équipe** a bien évidemment été perturbé par les périodes de restrictions sanitaires dues au COVID-19, mais modérément, grâce à la souscription d'un abonnement en début d'année à un système de réunions en visioconférence, en prévision du travail à distance avec les salariés des antennes en création. L'ensemble des salariés du pôle a donc fonctionné rapidement en télétravail, avec très peu d'arrêt pour chômage partiel : seul une salariée a été arrêtée pour garde d'enfants sur une durée de quelques jours, très réduite en regard des contraintes. Le résultat pour le pôle n'a pas été affecté en termes de projets : certains projets ont été relancés et d'autres ont émergé lors de cette période. Et les animations réalisées l'ont été en visioconférence également, voir les résultats de participation ci-dessous.

**Le personnel permanent** actuel à fin 2020 est composé :

#### 1/ D'une équipe opérationnelle basée au siège en Nouvelle-Aquitaine

- **Un Directeur**, chargé des actes de gestion et d'administration courante de l'Association. A ce titre, il applique le programme d'actions de l'Association, prépare le budget annuel pour avis du Conseil d'Administration et soumission par le Président à ce dernier. Sous l'autorité du Président, Il assure :
  - le suivi comptable et financier de l'Association et l'assiste pour la préparation du rapport annuel et du compte-rendu des assemblées générales.
  - la mise en œuvre de la politique du Pôle de Compétitivité telle qu'elle est définie par le bureau et validée par l'Assemblée Générale, en assure le suivi, la promotion et l'animation.
  - Il recrute les salariés de l'Association.
- **Une Assistante de direction** qui assiste le Directeur dans la gestion financière, administrative et RH. Elle travaille en collaboration avec les responsables projets pour le suivi financier des actions et des manifestations, et est en charge de la logistique et des moyens généraux de la structure. Elle est aussi en lien avec le Président, l'Expert-Comptable et le Commissaire aux Comptes.
- **Une Responsable Communication et Animation**. En charge des actions de représentation, de l'élaboration et des mises à jour de l'ensemble des supports de communication plaquettes, magazine, lettres d'infos etc... et des outils numériques. Elle gère les relations presse (conférence presse, publi reportage...) et anime le réseau. Elle supervise la réalisation des manifestations prévues (XyloDating, AG, Prix des Bois, Conférence des Bois, etc...) ainsi que leur suivi (débrief et suivi des participants). Elle pilote l'organisation des manifestations importantes, sous réserve de leur planification par la Direction. Elle intervient en support auprès de l'équipe sur les actions de communication transversales mais aussi auprès des adhérents pour appuyer leur communication et leur visibilité. A ce titre, elle visite des entreprises membres pour réaliser interview et suivi.
- **Une chargée d'animation événementielle**  
Depuis le 14 septembre, le service communication/Animation a été renforcé par une chargée d'animation événementielle, embauchée à mi-temps pour une durée de 6 mois.  
Elle est notamment chargée d'assurer les fonctions suivantes :
  - Organisation et participation aux événements internes et externes de communication/animation (xylodating, journées techniques, AG, salons,...), en relation avec la responsable de communication, et en lien avec l'équipe projets,

- Collaboration avec la responsable de communication pour la réalisation des supports de communication édités en interne ou externe et outils nécessaires à la promotion des événements.

- **Une Chef de Projet Chimie du Bois** : Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime les commissions de labellisation de projets. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche.

Elle est également **Coordinatrice de l'équipe projet**. Cette mission implique un suivi stratégique des objectifs des chefs de projet et la mise en place avec ces dernières d'actions pour rendre l'équipe toujours plus performante.

- **Une Chef de Projet Bois Matériau** : Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime la commission de labellisation et d'animation Produits Issus du Bois Massif. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche. Elle est également **Animatrice de Service Europe** dans l'attente du recrutement d'une personne dédiée à ce service.
- **Une Chef de Projet Forêt** : Elle coordonne la Commission de labellisation sur la gestion et exploitation des forêts cultivées, accompagne les porteurs de projet dans la préparation de leurs dossiers à être labellisés, et organise des événements pour faire émerger de nouveaux partenariats et projets de R&D dans la filière forêt-bois, comme les XyloDating.
- **D'une Coordinatrice Bas-carbone** : mise à disposition pour 0,3 ETP par l'association Aquitaine carbone (AAC). Sa mission consiste à accompagner les Cheffes de projet et réaliser une veille sur le thème du Bas-carbone. Elle a été référente auprès des élèves de BSA dans le cadre de leur projet de cours (Numag) afin de permettre la mise en ligne sur le site de l'AAC (en lien avec celui de Xylofutur) des projets Bas-Carbone recensés grâce à la veille. Sur ce sujet, elle a également été la maîtresse de stage d'une étudiante de BSA.
- **D'une stagiaire de BSA**, venue renforcer l'équipe de juin à août 2020. Elle a réalisé trois missions : une étude comparative des 55 Pôles de Compétitivité afin de connaître leurs interactions vis-à-vis des start-up de leur filière ; l'amélioration de la gestion et de la production des AMI de Xylofutur ; la finalisation du travail réalisé par les étudiants BSA afin de rendre plus accessible le référencement des projets carbone.
- **D'un Chef de Projet Performance de Production** depuis juillet 2020, en temps partagé avec le Pôle de Compétitivité CIMES (Creating Integrated MEchanical Systems). Il développe le réseau du Pôle CIMES en Nouvelle-Aquitaine sur un mi-temps.

Sur son second mi-temps pour Xylofutur, il anime et accompagne les entreprises de la filière bois sur les sujets étroitement liés à l'Industrie du Futur (intégration du numérique, mécanisation et robotisation, amélioration des processus industriels). Son double poste lui permet de croiser les besoins des entreprises de la filière bois avec les entreprises/laboratoires de recherche/centres techniques experts en création et intégration de solutions fonctionnelles. En 2020, il anime l'action collective Numéribois et participe au projet Interreg SUDOE Woodmarkets.

- **D'un Chargé de mission start-up**, embauché en CDI depuis le 14 septembre : Il a pour mission de créer et d'animer un réseau destiné aux start-up de la filière. Son poste se répartit en plusieurs tâches allant de la prospection (start-up, partenaires, sponsors), à la mise en place d'animations en passant par l'accompagnement des start-up dans leur développement et leur croissance. Il a animé également "La Canopée" le concours d'innovation de la filière en 2020, et notamment la finale réalisée en novembre en visioconférence. Il poursuivra cette animation pour la 2ème édition co-organisée par Forinvest, l'ESB et Xylofutur.

## 2/ D'une l'équipe opérationnelle basée en AuRA

- **D'une chargée de Mission Antenne Auvergne-Rhône-Alpes** à mi temps, mise à disposition par le Département de l'Ain. Sa mission principale est de développer et d'animer le réseau innovation dans la filière Forêt-Bois au sein de cette région en lien étroit avec FIBOIS AuRA ; de préparer le programme d'actions (PDA et PDI) de l'antenne AuRA en lien avec le Directeur, d'animer le Comité territorial AuRA qui valide les grandes orientations. En complément de ces missions, il y aussi la détection et l'accompagnement au montage de projets collaboratifs, en relation avec les chefs de projets du siège, en particulier dans le domaine de la chimie du bois.
- **D'une Chargée de Mission Forêt Antenne Auvergne-Rhône-Alpes** à 20 % de temps, mise à disposition par Haut Bugey Agglomération. Ses missions principales étaient la détection et l'accompagnement de projets dans le domaine de l'amont forestier en lien avec la chef de projet Forêt. Depuis, le recrutement d'une chargée de projet Innovation, ses missions ont évolué vers l'animation d'événements en Région (rdv adhérents en 2020) ou vers l'appui aux chefs de projet sur les événements proposés au sein du Pôle de Compétitivité.
- **D'une Chargée de Projet Innovation Antenne Auvergne-Rhône-Alpes**, recrutée en septembre 2020. Ses missions principales sont d'accompagner les projets innovants en Auvergne-Rhône-Alpes dans les domaines de la forêt et du bois. Elle développe et anime le réseau Xylofutur en région auprès des acteurs socio-économiques et universitaires. Elle exerce ses missions de suivi et d'accompagnement des porteurs de projet en étroite collaboration avec les chefs de projet Bois Matériau et Forêt.

## 4 Communication et Animation de Xylofutur

Avec l'ouverture des antennes régionales, l'élargissement de l'équipe, une offre de service étendue avec la structuration de deux nouveaux services, La Wood Tech et le réseau europe, nos axes et outils de communication doivent s'ajuster.

Ainsi le service communication a commencé un travail de prospective et de réflexion pour la mise en cohérence de la communication dans cette nouvelle organisation.

La plaquette de présentation 3 volets ainsi que la page A4 de l'offre de service sont repensées pour une mise en cohérence de présentation de Xylofutur dans ce nouvel ensemble.

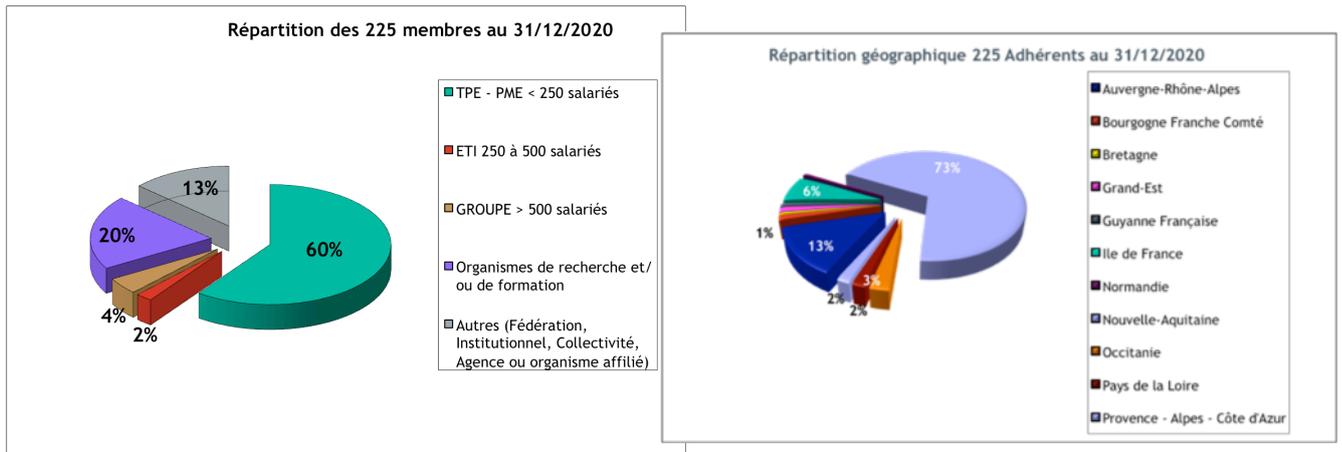
La lettre mensuelle L'envoi du Bois a évolué dans sa présentation.

L'optimisation de notre site internet est en cours.

## 4.1 Segmentation des adhérents et répartition géographique

Cette année, le Pôle a réuni 225 adhérents, chiffre qui reste très satisfaisant car parmi eux, on compte **46 nouveaux adhérents**.

La mobilisation se maintient en interne au niveau de l'équipe, consolidation du positionnement et de l'image du Pôle vis à vis des adhérents, des institutionnels et de l'ensemble de l'écosystème de la filière.



Le maillage de Xylofutur au niveau national continue sa progression. On note également **27% de nos membres localisés hors Nouvelle-Aquitaine en 2020** dont **13% sont issus d'Auvergne-Rhône-Alpes**.

### 4.1.1 Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2020 : Adhérents et Projets

#### Les ADHERENTS en chiffres

- Un écosystème de 225 adhérents (Décembre 2020)
- 150 ENTREPRISES soit 67 %
- 44 CENTRES DE RECHERCHE -FORMATION soit 20 %
- 31 INSTITUTIONS PUBLIQUES et FEDERATIONS PROFESSIONNELLES soit 14%

#### LES PROJETS en chiffres

- 244 projets labellisés pour 424,2 M€ de budget
- 170 projets financés (256,9 M€) à hauteur de 95,7M€ de fonds publics
- 112 projets aboutis (39 projets Forêt, 46 Bois Construction, 27 Fibres et Chimie).

## 4.2 La Communication Évènementielle - Visibilité du Pôle et des Adhérents

DATES	XYLOFUTUR - EVENEMENTS MANIFESTATIONS 2020	PARTICIPANTS
30-Janv	XyloDating 30 janvier BOIS à Bordeaux Sciences Agro	26
05-Juill	Assemblée Générale Xylofutur en webinaire	83
22-sept	XyloDating Forêt en webinaire	62
05-nov	Webinaire présentation du futur AAP Bois Eco-mobilier 2020	64
26-nov	1/2 Journée Technique - Revêtements bio-inspirés	75
27-nov	1/2 Journée Technique - Revêtements bio-inspirés	64
03-déc	XyloDating (Chimie) en webinaire	66
07-déc	WEBINAIRE Des approches comptables innovantes pour structurer et valoriser la stratégie sociétale de votre entreprise 7 décembre	20
	<b>Total</b>	<b>460</b>

DATES	XYLOFUTUR - EVENEMENTS MANIFESTATIONS CO-ORGANISÉS 2020	PARTICIPANTS
01-févr	Webinaire ACD Innovation en partenariat avec Xylofutur autour du thème «Valorisation des co-produits de la transformation industrielle de deux essences du Gabon : Okoumé et Acajou»	22
11-févr	Journée de rencontres du cluster biocontrôle et biosolutions ! à Bordeaux Sciences Agro.	52
19-févr	Etape du Concours La Canopée organisée à l'Hotel de Région de NA	93
05-mai	Journée du cluster Biocontrôle et Biosolutions	49
09-Juill	Journée du cluster Biocontrôle et Biosolutions fête son premier anniversaire !	33
09-oct	Journée professionnelle YES WE WOOD	30
07-oct	Journée Construction Bois et Numérique en webinaire	37
	<b>Total</b>	<b>316</b>

Malgré le contexte de la crise sanitaire, en 2020 Xylofutur a **organisé et/ou co-organisé pas moins de 15 manifestations et événements, c'est-à-dire autant qu'en 2019.**

De plus, le taux de participation moyen est supérieur par rapport à 2019. 57 participants/manifestation au lieu de 47. En effet, en visio-conférence les participants se connectent plus facilement car ils n'ont ni les coûts ni l'organisation des déplacements à assurer.

Ce taux de rebond est particulièrement élevé pour les inscriptions à nos XyloDating.

Trois XyloDating ont été organisés en 2020 :

- **Jeudi 30 janvier 2020 dans les locaux de BSA**  
20ème XyloDating sur le thème « **Emballages Bois l'adaptation du secteur face à l'évolution de la demande** »  
26 participants et plus de 20 rendez-vous tenus l'après-midi.
- **Mardi 22 septembre en visio conférence**  
21ème XyloDating sur le thème : « **Les acteurs de la forêt face au défi carbone : Quelles innovations ?** » 62 participants qui ont généré 51 rendez-vous.
- **Jeudi 3 décembre, un troisième avait été programmé sur le thème « Colles et résines biosourcées, comment la R&D construit le monde de demain**  
66 participants qui ont généré 40 rendez-vous.

Les Salons professionnels programmés en 2020 ont tous été annulés à cause de la crise sanitaire. La majorité sont reportés sur l'année 2021, comme Forexpo par exemple.

Cependant, Xylofutur a co-organisé et sponsorisé cet événement :

- **Sponsor de La Canopée**

Il s'agissait du 1<sup>er</sup> concours national pour l'innovation dans la forêt et le bois, organisé par Forinvest et l'École Supérieure du Bois (ESB), avec le soutien financier de France Bois Forêt, du Codifab, du Crédit Agricole, du Pôle de Compétitivité Xylofutur, du fonds ARCHIMBAUD, et des principaux scieurs de la FNB. Il s'adressait aux entrepreneurs, étudiants, enseignants, chercheurs.

L'aventure du Concours La Canopée s'est achevée par la **Grande Finale le 3 novembre en webinaire**, pour sélectionner le meilleur de l'innovation dans la filière forêt-bois.

Xylofutur a remis un total de 6 prix COUP DE CŒUR, en offrant une année d'adhésion et un accompagnement de projet à chacun des lauréats, il s'agit de :

- **Edition de LYON**, le «coup de cœur de Xylofutur » a été attribué ex-aequo à l'entreprise Campa Sempre (catégorie idéation) et à l'entreprise Ossabois (catégorie entreprise).
- **Edition de BORDEAUX**, le «coup de cœur de Xylofutur » a été attribué à l'entreprise Pearl (catégorie entreprise).
- **Edition de NANCY**, le «coup de cœur de Xylofutur » a été attribué à l'entreprise Forest Tract (catégorie Start up).
- **Edition de NANTES (visioconférence)**, le «coup de cœur de Xylofutur » a été attribué à l'entreprise Cruard Charpente et Construction Bois (catégorie entreprise).
- **Finale à PARIS (visioconférence)** : a été attribué à l'entreprise Cruard Charpente et Construction Bois (catégorie entreprise).

C'est une action de communication et une bonne visibilité pour Xylofutur, dans chacune des régions d'implantation, ainsi qu'au niveau national.

### 4.3 La Communication on line - Site Web : informer et rendre visible

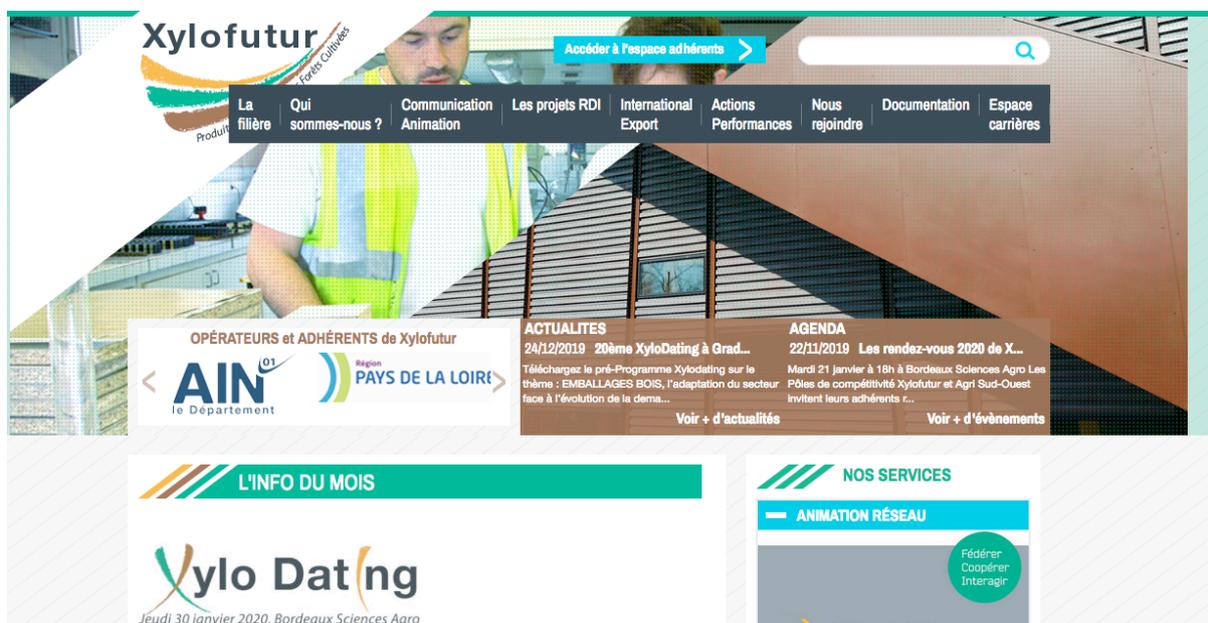
Le site web de Xylofutur évolue très régulièrement en fonction des événements, de notre actualité, les informations et contenus qu'il contient sont fournis et actualisés. Tout cela rend notre site très vivant et attractif.

Avec l'élargissement des régions, la présentation des Antennes a été intégrée.

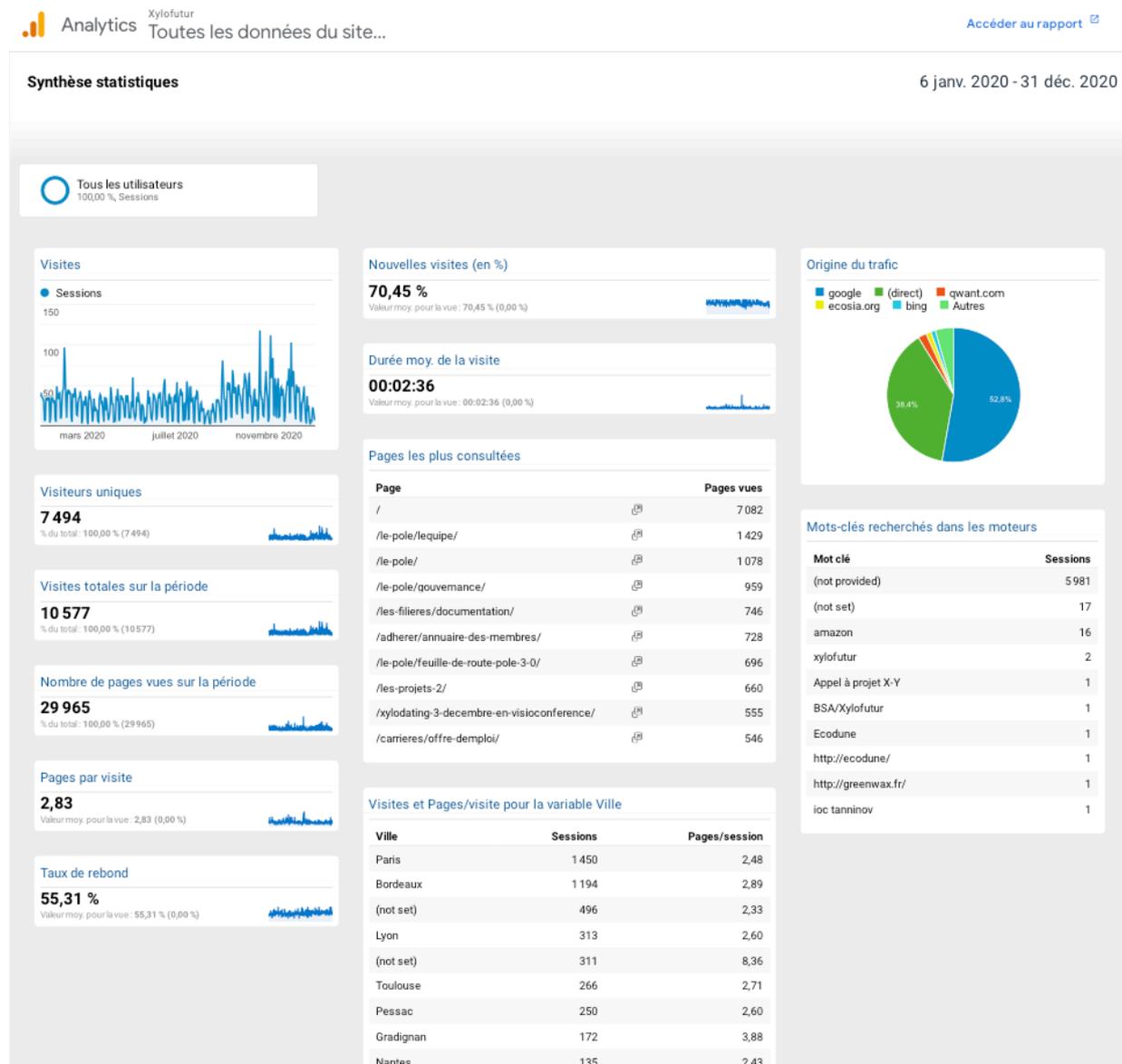
Les logos des nouveaux financeurs sont également installés.

Dans l'Agenda une rubrique RDV région est également identifiée.

Par ailleurs, avec la crise liée au COVID-19 des nouveaux menus sont apparus, dans l'onglet documentation.



## Statistiques Année 2020



Ainsi, le site affiche une fréquentation de 70% de nouvelles visites comme le montre cette synthèse de statistique 2020, toujours très positive d'une année sur l'autre, et même en progression cette année pour le nombre de visiteurs.

## 4.4 La Communication - Relations et Retombées Presse

Xylofutur entretient son réseau médias et continue à attirer l'intérêt de nombreux journalistes, régionaux et nationaux, avec des retombées presse qui sont constantes au fil des ans. Malgré une présence terrain réduite en 2020, Xylofutur bénéficie gracieusement de plus de 47 articles qui sont venus commenter ses actions mises en œuvre, ses manifestations ainsi que toutes les avancées des projets de R&D. Un bon taux de pénétration de l'information de Xylofutur sur l'ensemble du Territoire.

Pôle de Compétitivité Xylofutur - RETOMBÉES PRESSE MEDIAS 2020	
LETTRE INFOS L'ENVOI DU BOIS	10
COMMUNIQUES DE PRESSE	18
PUBLICATIONS découlant de Xylofutur PRESSE SPECIALISEE dont :	
Bois International	11
Divers : objectifaquitaine.latribune, lejournaldesentreprises, presselib	11
Eco de l'Ain, hebdo fibois	3
PRESSE REGIONALE	16
DOSSIERS PRESSE & DOSSIERS SPECIAUX (Le Monde, Forêt entreprise, europe-en-nouvelle-aquitaine)	3
INTERVIEWS (Formule verte,)	1
RETOMBÉES PRESSE FILIERE dont :	104
Bois International 20	
Fransylva, forestopic, onf, dpci-aquitaine, formule verte : 8	
Lejournaldesentreprises, france3-regions, europe1, franceinter, journal-du-btp : 10	
Sud-Ouest 37	
Web, blog : rue89bordeaux, Fordaq, emballagesmagazine, batiactu, clesdelatransition, agriculture.gouv, reporterre, franceculture, la-croix, terres-et territoires, pressilib.com, theconversation, slate, cnpf courrierinternational, infodurable : 29	
<b>TOTAL</b>	<b>177</b>

### L'Envoi du Bois, la newsletter de Xylofutur

Après un changement de look pour l'Envoi du Bois, 10 lettres d'informations ont été diffusées en 2020, puis mises en ligne sur le site internet.

## 4.5 La Formation et les chaires industrielles

### 4.5.1 Bordeaux Sciences Agro

Les directions respectives de BSA et du Pôle de Compétitivité travaillent et collaborent régulièrement sur différents projets.

Chaque année, nos deux structures tentent d'enrichir les parcours pédagogiques des étudiants par le biais de témoignages des permanents du Pôle sur l'activité professionnelle de la filière.

Entre le 14 et le 16 septembre 2020, les chefs de projets et le directeur de Xylofutur ont participé aux tables rondes organisées par les étudiants sur les thèmes :

- Evolution du rôle des autorités publiques et plus spécifiquement de l'Etat et de la Région par rapport aux nouveaux enjeux forestiers,
- -Les sylvicultures en Nouvelle Aquitaine : des adaptations sont-elles nécessaires et possibles pour faire face à l'évolution du climat, des attentes sociales et à celle de la demande industrielle ?
- Synergie entre les différents usages du bois et Innovations.

Ces tables rondes ayant pour objectifs d'actualiser les Connaissances sur le fonctionnement et l'organisation de la filière bois et d'acquérir des compétences : Développer des capacités d'analyse d'un système socio-économique et politique associé à la gestion et à la valorisation d'une ressource naturelle.

A travers son service communication, Xylofutur promeut les étudiants de BSA vis à vis des entreprises adhérentes pour leurs recherches de stages ou de contrats de travail notamment en diffusant CV, lettre de motivation et recherche de stages et/ou d'emplois sur le site xylofutur.fr dans deux onglets dédiés.

Malgré les conditions sanitaires, Xylofutur a pris une stagiaire de BSA en 2020 pendant trois mois en distancie. Ses missions ont consisté à réaliser un benchmark des activités liées au startup des autres Pôles de compétitivités, à proposer des améliorations pour rendre plus efficace la veille pour les AMI du Pôle et enfin de rendre plus opérationnel une page du site internet de l'Association Aquitaine Carbone afin d'y référencer les projets Bas-Carbone de la filière.

### 4.5.2 Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois

Le Pôle participe aux réunions du Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois basé sur le Campus de Bordeaux Sciences Agro. En 2020, Xylofutur a été consulté dans le groupe de travail sur la collaboration entre le CMQ, les labos de recherche, les centres techniques et le Pôle de Compétitivité.

Un accord de collaboration est en cours d'élaboration avec le Campus.

### 4.5.3 Chaire BIOFORTER

L'année 2020 a également été marquée par la crise mondiale due au coronavirus et le secteur forêt-bois n'a pas été épargné. Le démarrage de notre chaire « Bioéconomie, Forêts et Territoires », officialisée à la veille du premier confinement, a subi ce contexte. Néanmoins, nous avons amorcé des actions qui se déploieront en 2021.

## Bilan 2020 sur les 3 axes de la Chaire BIOFORTER :

### ➤ Recherche :

Nous avons structuré un programme de recherche autour de 4 AXES visant à aborder la bioéconomie forestière comme un projet de réforme de l'économie (Axe1) qui mise sur l'innovation (Axe 2) et la mise en synergie des systèmes productifs (Axe 3), mais qui est confronté aux risques et aux incertitudes (Axe 4).

### ➤ Formation :

L'étude visant à faire un «état des lieux et dessiner des perspectives pour la recherche en science humaine et sociale» (stage ingénieur bac+4, Axelle Billon, Bordeaux Sciences Agro-ETBX) a été la première action financée par BioForTer et la première pierre à une clarification de nos perceptions du concept de Bioéconomie. L'étude montre que nous n'avons pas la même acceptation du concept, du fait de niveau différent d'information sur ce concept. Pour la suite, nous veillerons à partager auprès des acteurs socioéconomiques les connaissances nécessaires à une construction commune.

L'étude portant sur les «risques et opportunités concernant la prescription bois à l'aune de la bioéconomie» (projet professionnalisant 3e année d'ingénieurs, BSA -ESB) est toujours en cours. Une dizaine d'acteurs ont pu être interrogés par les étudiants. Les premiers résultats indiquent que bien que la bioéconomie semble être une opportunité pour le développement du bois dans le BTP (notamment dans pour les commandes publiques), des difficultés (définition d'une stratégie commune) et des risques (délocalisation, éco blanchissement) persisteront. L'étude montre également des visions contrastées des acteurs interviewés et des stratégies qu'ils pensent nécessaire d'adopter. Le rapport devrait être livré à la fin janvier.

### ➤ Transfert/Relation au monde socioéconomique :

Malheureusement, les actions de dialogues avec la sphère socioéconomique (dans le cadre de Forexpo, en périphérie de l'AG du Pôle Xylofutur) n'ont pu se faire en raison du contexte sanitaire et de ses conséquences. Sur le 1er trimestre 2021, nous organiserons le Webinaire intitulé « Les dilemmes de la bioéconomie forestière ». Cette manifestation en ligne, dédiée à la communauté scientifique, mais ouverte à tous, sera l'occasion d'un état des lieux des activités de recherches dans le giron de la bioéconomie. La présence des acteurs socioéconomiques à cette manifestation sera l'occasion de poursuivre le dialogue entre les sphères recherche/entreprise. Le programme est en cours de finalisation. Les actes du webinaire feront l'objet de publications dans la revue forestière française.

## 4.5.4 Chaire E2WP (Eco-Engineering Wood Product)

Elle a été labellisée en 2019 par Xylofutur après un accompagnement dans sa structuration depuis quelques années déjà. La Chaire Industrielle E2WP est créée, sous l'impulsion d'un consortium d'entreprises, en partenariat avec un Institut de Recherche, pour développer la coopération entre industriels de la filière bois et construire l'industrie du futur. Elle a pour ambition d'une part d'identifier les problématiques industrielles, et d'autre part d'associer professionnels de la forêt et produits forestiers. Son objectif est de travailler sur un programme ambitieux, développant des innovations à la fois de rupture et pas à pas. Elle recherche des retombées scientifiques et économiques fortes en faisant en sorte que l'outil de recherche soit un outil industriel et réciproquement. La réunion de lancement officiel de la chaire a été organisée le 24 novembre, par la Fondation université de Bordeaux. Cette communication a été renforcée par Xylofutur qui a diffusé un communiqué de Presse auprès des médias professionnels, ainsi que par la parution d'articles tant sur le site que dans la lettre d'information L'envoi du Bois en décembre 2020.

## 5 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I - Xylo-Ingénierie



### 5.1 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité.

Les projets sont positionnés sur les 3 Domaines d'Activités Stratégiques (DAS) suivants :



**Gestion et exploitation des Forêts Cultivées**



**Produits issus de Bois Massif**



**Produits issus des fibres et de la chimie verte**

### 5.2 Bilan Projets 2020

Conformément au plan d'actions défini dans la stratégie du Pôle 2018-2022, l'équipe projets avait pour objectif de mener 15 projets à labellisation pour l'année 2020.

Face au contexte lié à la crise du Covid-19 sur cette année 2020, l'équipe a tout de même rencontré de façon positive une augmentation des échanges avec certains porteurs de projets. En effet, ils ont pu pour la plupart se concentrer sur ce type de dossier, leurs activités de production ayant été ralenties ; ou leur laboratoires fermés. Le temps dédié à la rédaction de projet a ainsi pu être allongé.

Il en découle cette année 14 projets présentés à labellisation, dont 13 ayant obtenus le label (12 dès le 1<sup>er</sup> passage) (Voir Tableau 1). Nous sommes donc sur une évolution positive de 62.5% face à 2019 (8 projets labellisés).

Les retombées projets liées à l'extension du territoire du Pôle depuis 2019, se perçoivent nettement cette année puisque 7 des 13 projets labellisés se situent sur de nouvelles régions : ABSTRAFOUR et STENT (Auvergne-Rhône-Alpes), CO-WOOD-GREEN (Pays de la Loire), CARBIOLAB (Bourgogne-Franche-Comté et Grand-Est), ECOPHYTO-GUYANE (Guyane), DIMENSION (Provence-Alpes-Côte d'Azur) et GLUCONIC (Grand-Est et Nouvelle-Aquitaine).

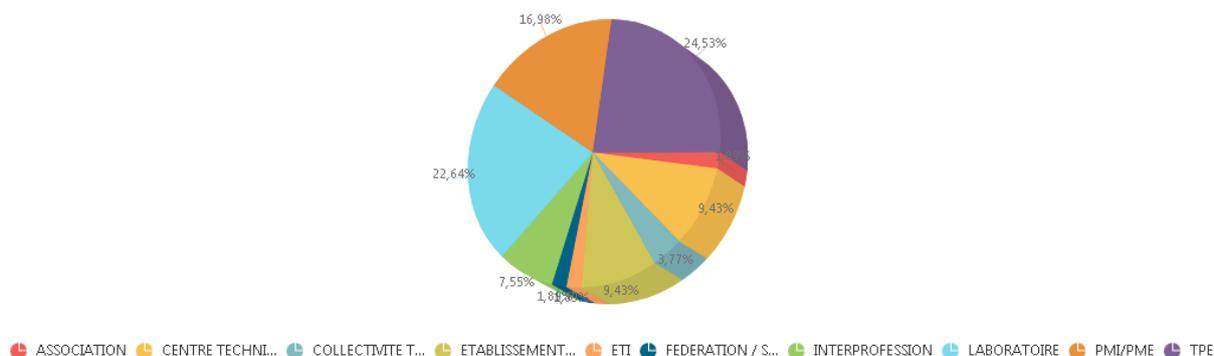
Tableau 1 Projets labellisés 2020

	Acronyme	Date lab.	Thématiques	Financements
DAS Forêt	STERE	01/07/2020	Outil numérique - Aide à la gestion - Pin maritime	CR NA
	OF TERRITOIRES	15/10/2020	DONNEES – OUTIL NUMERIQUE D'AIDE A LA DECISION	CR NA
DAS Bois	ABSTRAFOUR	09/07/2020	METHODE DE TRAITEMENT	CR AURA –CR BFC – CR GE - FBF
	DIMENSION	22/10/2020	AMEUBLEMENT - DIGITALISATION	PSPC REGION PACA
	STENT	10/12/2020	GROS BOIS - STRUCTURES	FEDER
	RESTWOOD	10/12/2020	REEMPLOI	ADEME – CRNA
DAS Chimie	SUSTANAIBLE ROOF	17/03/2020	MATERIAUX - RECYCLAGE	CR NA START UP
	BOIS PLASTIQUE EXPANSIBLE	22/04/2020	MATERIAUX COMPOSITES	CR NA ESR
	ECOPHYTO-GUYANE	14/05/2020	CHIMIE VERTE – EXTRACTION - PHYTOSANITAIRE	ADEME GUYANE BPI FRENCH TECH
	GLUCONIC	14/05/2020	CHIMIE VERTE – CATALYSEURS - SUCRES	ANR AAPG
	VINEA ENERGIE	23/06/2020	ENERGIE – AGRO PELLETS	CR NA – ADEME
	CO-WOOD-GREEN	23/06/2020	ENERGIE – COGENERATION –BOIS CLASSE B	CR PDL
	CARBIOLAB	08/12/2020	MATERIAU – PROCEDES -DIVERSIFICATION	ANR LABCOM

Ainsi, l'équipe projet remplit son objectif (à un projet près). Concernant le 14<sup>ème</sup> projet, il s'agit du projet SYLV'VALOR, pour lequel les démarches d'amélioration du dossier sont actuellement en cours, au regard des commentaires remontés par les experts de la commission (DAS FORET).

Concernant la mission du Pôle de développer des synergies et des coopérations au travers de projets collaboratifs innovants, nous constatons sur cette année la diversité des profils de projets. En effet, même si au sein des projets labellisés les technologies sont plus ou moins matures (du projet ANR/Start-up au projet transfert et industriel) ; 43 % des acteurs impliqués sont des entreprises (voir Figure 1) et 22% des laboratoires. Le pont entre ces deux secteurs étant fait dans presque tous ces projets.

Répartition par catégorie des structures impliquées sur les projets labellisés en 2020

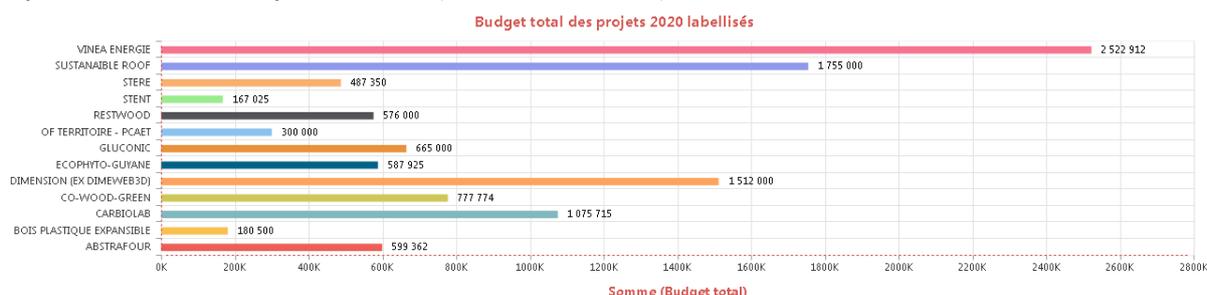


**Concernant les projets labellisés en 2020 :  
53 structures impliquées = 13 porteurs / 40 partenaires**

Catégorie	Nombre de fiches (Partenaires)	Pourcentage
ASSOCIATION	1	1,89%
CENTRE TECHNIQUE	5	9,43%
COLLECTIVITE TERRITORIALE / ETABLISSEMENT CONSULAIRE	2	3,77%
ETABLISSEMENT PUBLIC	5	9,43%
ETI	1	1,89%
FEDERATION / SYNDICAT	1	1,89%
INTERPROFESSION	4	7,55%
LABORATOIRE	12	22,64%
PMI/PME	9	16,98%
TPE	13	24,53%
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	

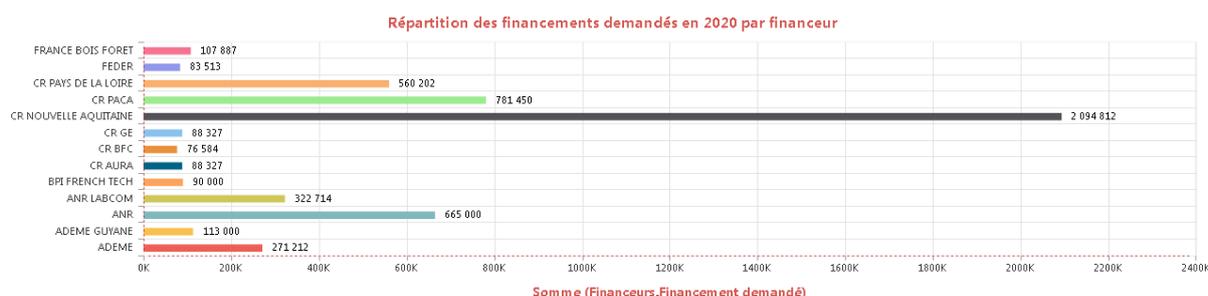
**Détail du budget total par projet labellisé en 2020**

Nombre de projets : 13 - Budget total d'environ ~11 M€ soit un budget total quasiment triplé face à l'année précédente (~4.3 M€ en 2019).



**Détail des aides publiques sollicitées sur les projets labellisés en 2020**

Nombre de projets : 13 - Aides publiques sollicitées = 4,96 M€ (45 % du budget)



## **Des résultats via la prospection :**

Cette année 2020, c'est une cinquantaine de pistes projets qui a été identifiée par l'ensemble des cheffes de projets et chargés de mission. Compte tenu des délais liés au montage d'un projet, aux aléas humains, économiques, etc., une partie d'entre eux ne verra jamais le jour. Les retours terrain sont positifs quant à la mise en place de comptes rendus d'échanges qualifiés, de plans d'actions ou encore de plans projets (souvent utiles pour lancer la dynamique avec le porteur). Les comptes rendus étant de plus, une opportunité pour apporter des informations complémentaires, concernant le Pôle ou toute autre information jugée utile suite à l'échange (études, sites, contacts, etc.).

Enfin, nous avons noté une nouvelle vague de l'intérêt des membres experts des commissions de s'impliquer dans le montage de projet, voire même de plus nous solliciter pour les accompagner à un dépôt de projet au Pôle. L'animation de ces groupes d'acteurs et l'animation du réseau de façon plus large va s'intensifier sur l'année 2021 avec l'essai de nouveaux formats.

Nous sommes donc sur une dynamique Projets à la hausse, grâce à l'augmentation de la visibilité et à la compréhension des activités du Pôle par les acteurs socio-économiques et académiques. La présence sur le terrain et la synergie entre les membres de l'équipe étant toujours plus renforcées.

Pour rappel, chaque cheffe de projet a pour objectif annuellement de réaliser 15 visites d'adhérents et 5 visites prospects.

Ainsi, concernant les salariés basées sur la Nouvelle-Aquitaine, 477 visites/échanges qualifiés avec des entreprises ont été réalisés sur 2020 comprenant environ 156 structures différentes (certaines étant vues plusieurs fois dans le cadre des suivis projets) ; côté laboratoires, 229 échanges se sont tenus avec environ 63 structures (le FCBA, Nobatek/Inef4, l'Université de Bordeaux ou encore l'INRAE étant régulièrement engagés dans nos projets). Concernant les chargées de mission basées en Auvergne-Rhône-Alpes, 92 visites/échanges qualifiés avec des entreprises ont été réalisés sur 2020 comprenant environ 56 structures différentes ; côté laboratoires, 29 échanges se sont tenus avec environ 11 structures, l'Université de Clermont Auvergne ou encore le FCBA étant régulièrement engagés dans nos projets.

La crise du Covid-19 a freiné les prospections que nous pouvions réaliser en entreprises ou laboratoires. Ces visites « terrain » au-delà d'identifier les besoins de l'acteur, permettent de se rendre compte de son environnement de travail (effectif, outils, localisation, sujets, production, gisements, marchés, etc.), elles reprennent petit à petit en fonction des politiques appliquées par les entreprises et toujours dans le respect des règles sanitaires.

La Région AuRA a lancé un dispositif d'aide via les pôles de compétitivité et le PDI 2019 et 2020 pour une aide à l'accompagnement vers des expertises comptables et juridiques :

Aide aux TPE - PME de moins de 50 salariés ; taux d'aide de 40 % ; dépenses plafonnées à 600 € HT. Xylofutur intervient en partenariat avec CIMES et une entreprise de la filière bois en région a bénéficié de cette aide.

## 6 Générateur de Compétitivité

Les actions collectives du générateur de compétitivité sont aussi un moyen de garder un contact avec les entreprises, générer des flux de projets de RD&I ou des projets d'industrialisation ou de commercialisation.

### 6.1 Investir dans le bois innovant !

Cette action collective lancée en 2016 avait pour objectif de faciliter la mise sur le marché de solutions innovantes afin de gagner des parts de marchés, consolider les chiffres d'affaires ou encore industrialiser des process innovants pour gagner en compétitivité.

Lors du changement de direction et de présidence en 2017, les effectifs du pôle n'ont pas permis de poursuivre cette action de manière satisfaisante, et une suspension de l'action a eu lieu après des recherches infructueuses de soutien auprès d'organismes familiers du sujet.

Un report de l'action jusque fin 2020 a été demandé et obtenu fin 2019 auprès des financeurs (Direccte et Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine). La recherche d'entreprises a été confiée à Amélie DEMANET, ancienne salariée d'ADI-NA en charge de la filière bois, et consultante indépendante.

Plusieurs missions d'accompagnement ont été effectuées en 2020, et l'action s'est donc terminée fin 2020. Le montant engagé a été bien inférieur à celui prévu initialement, malgré le thème de l'action très intéressant pour les entreprises de la filière, et le solde financier est négatif pour le Pôle.

### 6.2 Numéribois - Action collective d'aide au financement pour la numérisation

Les filières industrielles, les acteurs français du numérique et l'Alliance pour l'Industrie du Futur, avec le soutien de l'État, s'investissent dans un plan d'action stratégique pour identifier et exploiter les opportunités qu'apporte le numérique dans leurs secteurs. Dans ce cadre, l'action collective Numéribois accompagne financièrement les projets destinés à la transformation numérique des PME de la filière bois, aussi bien au niveau des infrastructures que de la culture managériale, afin d'assurer la compétitivité de leur économie sur les scènes nationale et internationale.

**Quelques grandes thématiques peuvent apparaître, on peut citer :**

- L'innovation dans les technologies (robotisation, numérique, ...) ou process de l'industrie du bois,
- L'accroissement de la conception numérique (BIM) et les techniques numériques associées de la construction,
- Le développement des nouveaux modes de commercialisation,
- La conception de produits connectés (intégration du bois et du numérique, ...),
- L'optimisation des chaînes et outils logistiques,
- Le traitement des données et l'amélioration de la relation client.

L'action collective NUMERIBOIS est, en partie, financée par la DIRECCTE de Nouvelle-Aquitaine, et elle pilotée par le Pôle de Compétitivité Xylofutur en partenariat avec le SYRPIN, Syndicat Régional des Professionnels de l'Information et du Numérique. Elle est principalement à destination des projets émanant des PME des régions Nouvelle-Aquitaine et Auvergne-Rhône-Alpes dans la période 2019-2021.

Ainsi, chaque entreprise a la possibilité d'être accompagnée financièrement sur un ou deux projets liés au numérique à hauteur de 45% sans dépasser une limite de 4 500€ HT. (Ex : pour un projet de 8 000€ HT, l'aide est de 3 600€, pour 10 000€ HT, de 4 500€ et pour 14 000€, toujours de 4 500€).

L'action collective NUMERIBOIS permet aux entreprises de construire un projet raisonnable avec un coup de pouce financier. Pour beaucoup, cette action constitue un véritable point de départ vers de nouveaux fonctionnements pour appréhender leurs prochains projets. Souvent synonyme de rapidité, le numérique contribue aussi à une meilleure communication et traçabilité des données (en externe et en interne). On s'aperçoit également, que ce changement constitue un nouvel attrait pour les entreprises qui souhaitent attirer des jeunes talents.

Pour atteindre les objectifs de l'action collective **NUMERIBOIS** accompagner financièrement les projets numériques des PME de la filière bois plusieurs étapes sont nécessaires :

- **Etape 1** : Phase globale de communication de l'action collective et prospection ciblée auprès des entreprises membres,
- **Etape 2** : Identification du besoin des entreprises pour lesquelles l'action s'avère intéressante,
- **Etape 3** : Recherche d'un prestataire (le cas échéant) et mise en relation avec l'entreprise concernée pour la constitution du projet (planification, ressources humaines et budgétaires, livrables...) et du devis,
- **Etape 4** : Validation de la cohérence du devis/demande par le SYRPIN et validation du projet avec la DIRECCTE,
- **Etape 5** : Rédaction et signature des contrats NUMERIBOIS,
- **Etape 6** : Lancement et déroulé du projet,
- **Etape 7** : Atterrissage des projets et de l'action collective NUMERIBOIS,
- **Etape 8** : Animation d'une demi-journée de valorisation de l'action collective NUMERIBOIS.

A défaut de ressource humaine dédiée en 2019, l'action collective Numéribois n'a réellement débuté qu'à l'été 2020.

Ainsi de Juillet 2020 à Décembre 2020, plusieurs projets ont été identifiés, trois sont arrivés à terme et un quatrième a débuté en fin d'année. Parmi les trois projets retenus, deux sont relatifs au développement de l'ERP pour des entreprises de première transformation et le troisième est un appui au développement d'un progiciel à destination des professionnels forestiers. Ces trois projets ont été financés à 45%. Le quatrième projet, ayant débuté en fin d'année, a reçu une partie du financement. Il concerne aussi le développement de l'ERP, mais cette fois-ci pour une entreprise de seconde transformation. Dans cette première phase de Numéribois, on note une forte volonté dans la numérisation des processus.

Pour l'année 2021, l'action collective continue. Des projets ont déjà été identifiés et sont entrés dans le processus de validation avec le SYRPIN et la DIRECCTE. Xylofutur prévoit un total de 10 projets accompagnés par Numéribois. Dans la seconde phase d'études des projets, nous accordons une importance à la diversification de la typologie de projets aidés. Ainsi, nous attendons des projets plus en amont de la filière bois (orienté gestion forestière) et plus aval dans la chaîne de valeur (orienté expérience clients).

### 6.3 WoodRise Transfert et Valorisation

Financée dès la fin 2017 suite au succès du Congrès International WOODRISE de Bordeaux 2017, cette action diffuse et transfère les travaux de ce colloque vers les entreprises afin de les mobiliser autour de l'animation du DAS «Transformation et utilisation du bois en produits et matériaux». Cette action est réalisée en partenariat avec le FCBA et financée par la DIRECCTE.

L'action devait initialement se terminer en avril 2019, elle a été prolongée jusqu'à fin juin 2020 afin d'inclure les travaux du 2<sup>ème</sup> Congrès Woodrise qui s'est tenu au Québec en Octobre 2020. L'action s'est donc terminée en juin 2020 et le rapport final a été remis au financeur en date du 2 décembre 2020.

### 6.4 Woodrise International

Le Pôle de Compétitivité Xylofutur a répondu à l'AMI SIRENA que le Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine a lancé en 2017, suite au succès de WOODRISE INTERNATIONAL CONGRESS, 1er congrès mondial sur les Immeubles bois de moyenne et grande hauteur (23 pays représentés, 2500 participants).

Fort de ce résultat, la filière a souhaité maintenir cette dynamique et les collaborations nationales et internationales. C'est ainsi que l'Alliance Woodrise a été créée lors du Congrès de Bordeaux en 2017. A ce jour, 10 pays signataires sont représentés par leurs Centres de Recherche : Brésil, Canada, Suisse, Suède, Chine, Allemagne, Slovénie, Finlande, France et Espagne.

L'AMI SIRENA encourage l'ouverture des entreprises à l'international et renforce les filières et les écosystèmes dans leur développement et leur rayonnement international. Ainsi, Xylofutur a profité de l'opportunité pour soutenir son développement et celui de son écosystème à l'international.

**L'action a démarré en juin 2018, et s'est clôturée en avril 2020. Le bilan pour cette année 2020 est le suivant :**

- Formation d'une des salariées du Pôle "Construire sa feuille de route stratégique à l'Europe" à Bruxelles en février avec France Cluster,
- Déplacement du directeur du pôle et des cheffes de projets des 3 DAS pour rencontrer les acteurs européens de l'écosystème innovation et forêt-bois-papier dont :
  - DG CLIMA - Unité Utilisation des terres et financements pour l'innovation (Christian Holzlteiner). Discussions sur les sujets du Green Deal dont la biodiversité et l'utilisation du bois dans la construction (en France),
  - DG AGRI - Unité Recherche et Innovation (Michael Wolf). Discussions sur la place de la forêt au sein de la DG AGRI,
  - DG GROW - Internationalisation des clusters, Unité « Technologies avancées, Clusters et Economie sociale» (Christophe Guichard) pour positionner Xylofutur au sein des clusters européens,
  - DG GROW - Unité Efficacité des ressources et Matières premières (Peter Handley). Discussions sur la chaîne de valeur de la filière et comment la renforcer,
  - BBI JU (Ana Cuadrado Galván): partenariat public-privé de RDI autour des questions de bioéconomie pour présentation des AAP de la BBI,
  - InnovaWood (Uwe Kies): association regroupant les centres de recherches européens sur le secteur forêt-bois pour développer des projets à échelle européenne et intégrer un réseau permettant l'interclustering,
  - EOS: European Organisation of the Sawmill Industry (Silvia Melegari) pouvant être un interlocuteur Europe pour Xylofutur,

- FTP: Forest-based sector Technology Platform (Johan Elvnert) pouvant être un interlocuteur pour les projets européens (veille AAP et montage projets),
- CEI Bois - European Confederation of Woodworking Industries (Patrizio Antonicoli) pouvant être un interlocuteur Europe pour Xylofutur.

Ces échanges ont favorisé le positionnement de Xylofutur et sa visibilité au niveau européen. Un rapport technique et financier final a été remis au financeur le 27/11/2020.

## 6.5 Service Europe

### 6.5.1 Réseaux européens

Au plan régional, Xylofutur participe à deux réseaux :

- Réunions des Pôles de Compétitivité de Nouvelle-Aquitaine, du réseau EEN (European Enterprise Network) et des Régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie : ces réunions regroupent les Pôles de Compétitivité de la Région autour des sujets comme la stratégie des Pôles à l'Europe, les outils de financements collectifs, mais aussi individuels, à destination des entreprises. En 2020, Xylofutur a participé à 4 réunions.
- Réseau Europe en Auvergne-Rhône-Alpes : animé par la Région Auvergne-Rhône-Alpes, le réseau s'est réuni 3 fois en 2020. Il regroupe les Pôles de Compétitivité, clusters, associations ayant des intérêts au niveau européens. Son objectif est d'inciter, d'accompagner et d'influencer la participation des acteurs régionaux aux programmes européens, par des actions concrètes de coordination, des actions de soutien et d'accompagnement, pour une meilleure articulation entre les structures de recherche et les entreprises.

Au niveau européen, Xylofutur a participé en 2020 aux événements européens suivants :

- InfoDay BBI (22 avril) : retour sur la typologie de projets financés en 2019 et présentation de l'appel à projets 2020.
- European Cluster Conference (10-11 novembre) : conférence européenne des clusters qui devait initialement se tenir en présentiel à Berlin mais qui s'est finalement organisée en visio, du fait des restrictions dues à la pandémie de coronavirus. Les thématiques des conférences portaient sur les politiques européennes en faveur des clusters et sur les résultats des actions, telles que Cluster Excellence ou Cluster Go International. Le format de la manifestation permettait la mise en relation avec d'autres clusters européens.

Ainsi Xylofutur a pris contact avec les organisations suivantes :

- RIR Foresta Oro Veneto en Italie,
- ProWood en Roumanie,
- Norwegian Solar Energy Cluster en Norvège,
- Cluster Habitat Sustentável au Portugal.
- Cluster-to-Cluster Meeting : 2 jours de mise en relation avec d'autres clusters européens.

Prise de contact avec :

- Wood Industry Cluster en Slovénie,
- GreenHome en Italie.

Par ailleurs, Xylofutur qui est impliqué dans la Forest Technology Platform (FTP) a participé aux quatre réunions qui se sont tenues en 2020. Cette plateforme recense les appels à projets européens en lien avec la filière forêt-bois-papier ainsi que les partenariats publics-privés d'intérêt.

Xylofutur est aussi devenu adhérent de l'association européenne InnoVAWood, qui regroupe les universités, les centres techniques et les clusters européens autour de la filière forêt-bois-papier. Cette adhésion permet d'être informé des projets européens en cours dans lesquels ses membres sont impliqués et de faire émerger de nouveaux consortiums.

### 6.5.2 Financements européens

Le taux de participation des entreprises de la filière «Forêt Bois Papier» aux projets européens (H2020, Eurostars, Interreg), comme la mobilisation de fonds structurels (FEDER, FEADER, FSE) pour la filière reste très faible, tant en valeur absolue qu'en comparaison avec d'autres secteurs industriels.

Xylofutur s'appuie sur les organismes de recherche adhérents, familiers des dispositifs européens tels que INRAE, FCBA, Nobatek/INEF4, CNPF, ... pour faire connaître les projets en cours de montage et ainsi mobiliser d'autres partenaires.

Le Pôle de Compétitivité peut aussi compter sur les représentants de Nouvelle-Aquitaine, d'Auvergne-Rhône-Alpes et des Pays de la Loire pour les recherches de partenaires.

En 2020, Xylofutur a diffusé une offre de partenariat à ses adhérents qui a reçu deux retours positifs.

Lors des diffusions de ses AMI pour la labellisation des projets, Xylofutur joint une liste de financements potentiellement mobilisables. Depuis quelques années déjà, les chefs de projets intègrent les appels à projets européens (H2020, BBI, EIC, etc.) en lien avec la filière forêt-bois dans cette liste. Une diffusion d'informations plus ciblées est réalisée sur demande des adhérents.

Xylofutur s'appuie également sur des cabinets compétents et spécialisés dans l'accompagnement et le suivi de projets européens, dont certains sont déjà membres.

### 6.5.3 Projets Européens

Xylofutur est partenaire bénéficiaire des projets européens suivants :

- **WOODMARKETS** (Interreg SUDOE - 2019-2022): transformation digitale au service de l'industrie du bois dans l'espace Sudoe.  
Budget total: 1 560 897 € / Budget Xylofutur: 104 220 €

Le projet WOODMARKETS vise à favoriser le numérique dans la filière bois de plusieurs régions du sud-ouest européen, ceci tout au long de la chaîne de valeur. Il s'agit d'un projet INTERREG SUDOE (Sud-ouest européen) qui réunit les partenaires suivants :

- En France (FIBOIS Occitanie, CRITT Bois Occitanie, Pôle de compétitivité Xylofutur, Association de Valorisation des Bois des Pyrénées, FORESPIR),
- En Espagne (FEVAMA, AIDIMME, Consejo de Cámaras de la Comunidad Valenciana, Baskegur, y el Consorcio de Ciencia y Tecnología Forestal de Catalunya),
- Au Portugal (Centro de innovación Empresarial de Beira Interior y Centro de innovación y competencias de Floresta).

WOODMARKETS qui s'étend sur la période 2020/2022 est organisé autour de 4 grandes étapes :

1. La capitalisation de projets et actions existants en matière d'introduction du numérique dans les filières de production (bois mais pas uniquement),
2. L'analyse fine des besoins des entreprises de la filière bois des régions concernées en matière d'outils et services numériques,
3. Le développement ou l'adaptation d'outils et services numériques pour améliorer les processus de production, de gestion d'entreprise et de commercialisation des produits,
4. La diffusion et la formation.

En 2020, l'étape 1 a été finalisée et l'étape 2 a débuté. L'analyse des besoins des entreprises de la filière bois, en matière d'outils et services numériques, est réalisée grâce à un questionnaire GoogleForms. En fin d'année, un mailing a été envoyé à toutes les entreprises concernées par cette enquête. Celle-ci n'a cependant rien donné. En 2021, Xylofutur revoit cette stratégie et questionnera chaque entreprise une à une, soit directement soit par téléphone, pour assurer un retour plus positif au plan des réponses.

- **IMIP** (Interreg SUDOE-2020-2023) : améliorer les politiques d'efficacité énergétique dans les bâtiments et les logements publics du Sud-Ouest de l'Europe en développant un panneau innovant à base de bois et de liège. Xylofutur est impliqué dans la réalisation des prototypes, la communication et la diffusion des résultats.  
Budget total: 1.326.163,50 € / Budget Xylofutur: 100.647,51 €

Au cours de l'année 2020, les actions suivantes ont été réalisées par Xylofutur :

- Participation à la réunion de lancement en mai 2020,
  - Participation au groupe de travail communication pour établir la stratégie de communication du projet,
  - Elaboration du site internet du projet en 4 langues : <https://www.sudoe-imip.eu/>,
  - Création des profils sur les réseaux sociaux (Linkedin et Twitter),
  - Participation au 1er comité de pilotage du projet en octobre.
- **Eguralt** (Interreg SUDOE-2021-2024) : coopération internationale pour favoriser la construction des bâtiments en bois de grande hauteur, en étudiant les bonnes pratiques sur différents chantiers européens. Le lancement officiel du projet aura lieu en 2021. En 2020, Xylofutur a participé au montage du projet qui a été déposé fin juillet et accepté en octobre. Budget total: 1.348.750,00 € / Budget Xylofutur: 105.000,00 €

La structuration du service Europe au sein de Xylofutur a pris forme en 2020 et les résultats de ce travail seront à mesurer sur le long terme. En 2021, l'embauche d'un salarié dédié au sein de ce service devrait permettre d'offrir un rendu consolidé avec des actions d'animation et une intensification des recherches de partenaires.

## 6.6 International

### 6.6.1 Congrès Woodrise Japon 2021

Xylofutur participe au côté du FCBA et d'InterCo Nouvelle-Aquitaine, aux réunions de préparation en vue de l'organisation d'une délégation française pour le prochain Congrès International Woodrise qui aura lieu au Japon du 15 au 19 octobre 2021.

L'objectif est de coordonner l'ensemble des acteurs qui mobiliseront leurs réseaux, pour informer les potentiels participants du programme de la délégation, ainsi que des aides financières auxquelles ils sont éligibles.

L'ADEME est également impliquée dans le montage de la délégation et apporte son soutien financier, pour la réalisation d'une étude de marché sur les potentiels d'affaires avec le pays hôte (Japon).

### 6.6.2 Salons d'affaires

Xylofutur relaie les informations de Business France sur la tenue de salon d'affaires sur les thématiques "Architecture, Bâtiment, Ville Durable" et les opportunités de financements associées.

## Sur un plan régional en Auvergne-Rhône-Alpes :

En février 2020, Xylofutur était présent lors du déjeuner organisé par la Région Auvergne-Rhône-Alpes avec Madame Boisvert, Déléguée du Québec. Des échanges très pertinents ont montré à cette occasion un fort intérêt réciproque pour la construction bois et ils ont exprimé leur souhait de participer au forum bois construction reporté en juillet 2021 en raison de la crise sanitaire.

Xylofutur a permis à la délégation des affaires économiques du Québec en France de se rapprocher des organisateurs du Forum International Bois Construction.

Xylofutur a été sollicité pour monter une mission Maroc pour l'automne. Le déplacement n'ayant pas pu se faire en raison du COVID, la Région Auvergne-Rhône-Alpes en collaboration avec la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc ont organisé une visioconférence le 3 novembre dernier. Xylofutur est intervenu pour présenter ses activités et évoquer des pistes de collaboration possibles avec le Maroc. Une poursuite des échanges et la construction d'un programme de déplacement pour 2021 reste toujours d'actualité. Trois entreprises et trois laboratoires y ont participé.

## 6.7 La Wood Tech

Xylofutur a officialisé sur cette fin d'année 2020 le lancement d'un nouveau service dédié aux start-up. L'objectif est d'apporter à ces structures un service basé sur quatre axes :

- 1- La visibilité**, grâce à une marque et une mutualisation des dépenses pour être présents sur les salons. Un site web permettra de présenter l'initiative.
- 2 - La mise en réseau** des start-up entre elles et avec les adhérents de Xylofutur.
- 3- La mise à disposition de ressources** via la construction d'une boîte à outils qui contient des vidéos d'aide à la prise de parole en public, des modèles de présentation, de business plan, une veille sur les appels à projet ou encore les concours...
- 4- La rencontre avec des investisseurs** : pour permettre aux start-up en cours de levée de fond de faire face aux bons interlocuteurs.

Le prix de l'adhésion à ce nouveau service est de 500 euros HT. Cette adhésion permet de bénéficier de l'ensemble des services de Xylofutur.

Ce service permet de donner une image positive et innovante de la filière, et d'initier des relations entre les start up et les membres du pôle. Le démarrage est très satisfaisant en ce début d'année 2021.

## 7 Conclusion

Le Pôle poursuit sa croissance au niveau des effectifs et sur le plan du développement géographique, malgré une année "particulière" au niveau sanitaire et en matière de fonctionnement comme exposé précédemment.

L'année 2020 restera en effet marquée par les périodes de restrictions des déplacements et rassemblements, dues à la crise sanitaire du COVID 19, ce qui peut être perturbant pour un organisme de mise en relation comme un pôle de compétitivité.

Xylofutur a cependant bien traversé cette année, et renforce encore sa lisibilité et sa crédibilité fortement, régionalement et nationalement. Xylofutur a su conserver ses points forts, maintenir ses services d'accompagnement aux entreprises, et en rajouter d'autres : les nouveaux services lancés en 2020 - La Wood Tech et Europe - correspondent à l'évolution des Pôles et de la filière. Ils apportent également plus de visibilité pour Xylofutur au niveau national, comme dans les territoires régionaux : cela se traduit par des sollicitations plus nombreuses du Pôle pour participer à des actions de filière, ou des projets collectifs, et cela se sent particulièrement en fin d'année 2020.

Sur le plan des antennes régionales, les ouvertures prévues sont décalées à 2021. Sur celui des résultats financiers, les améliorations planifiées en 2020 sont également décalées, et cela représentera un des challenges de 2021, notamment avec la poursuite de la croissance du nombre de projets labellisés et avec le développement des soutiens privés liés aux nouvelles animations.

Xylofutur aide au développement de l'innovation de la filière Forêt Bois sur l'ensemble du territoire national :

- Directement grâce à son ancrage fort en Nouvelle-Aquitaine, et par la création et l'animation régionale des antennes,
- Indirectement via l'amélioration de sa participation dans les organismes nationaux et le renfort de ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière.

Ainsi, Xylofutur continue à insuffler une dynamique d'innovation par la recherche et le développement, que ce soit au niveau régional ou national.

Merci à toutes celles et tous ceux qui nous soutiennent et contribuent à la dynamique d'innovation de la filière pour permettre la meilleure performance globale des acteurs économiques concernés et représentés.

**Le Pôle de Compétitivité Xylofutur, remercie l'ensemble de ses adhérents  
et les institutions qui le soutiennent.**

