

Procès-verbal du Conseil d'Administration du Mercredi 10 juin 2021

Le jeudi dix juin l'année deux mille vingt et un à neuf heures quarante, les membres du Conseil d'Administration de l'Association Xylofutur se sont réunis en visio-conférence sur convocation du Président et conformément à l'article 13 des statuts.

La liste de présence est annexée au PV.

ORDRE DU JOUR :

1. Approbation du procès-verbal du 10/03/2021

2. Gouvernance

- Financement :
 - o Résultat 2020 et Point sur les recettes 2021
- Préparation AG 2021 : Elections CA
- Besoins des adhérents : questionnaire

3. Fonctionnement du Pôle

- Cotisations
 - Rentrées 2021
- Antenne AURA et Antenne PAYS DE LA LOIRE

4. Activité du Pôle :

- Projets - labellisation
 - o Projets 2021
 - o Prochaines commissions
- Communication Animation
 - o XyloDating et Webinaires
 - o Evènements en co-organisation
 - o Film de présentation Xylofutur
 - o Concours d'innovation 2ème édition
- Réseaux Europe
 - Présentation du service Europe, par Apolline
- Start-ups
 - Réseau La WOODTECH
- Actions collectives

5. Questions diverses

Vote sur la création d'une association «WOODRISE 2023»

Ouverture de la séance à 9h30 avec le Président Frédéric CARTERET et le directeur de XYLOFUTUR Marc VINCENT.

Monsieur CARTERET débute en félicitant et remerciant Béatrice GENDREAU pour son accompagnement de la filière Forêt-Bois et son action lors de ses différents mandats au Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine. En effet, Béatrice GENDREAU ne renouvelle pas son mandat de Conseillère Régionale et ne sera donc plus Déléguée Forêt - Bois au CRNA.

Béatrice GENDREAU remercie Frédéric CARTERET, en soulignant le plaisir et la fierté qu'elle a eu d'accompagner les professionnels de la filière, tous engagés pour leurs métiers et leur filière, et elle souhaite beaucoup de belles choses au matériau bois et à ses acteurs. Ce matériau est selon elle à la veille d'un développement considérable dans les prochaines années, la communication devrait suivre pour démontrer les intérêts du bois.

Frédéric CARTERET la remercie encore, et rebondit sur ses propos pour mettre en avant les opportunités de la filière dans les prochaines années. Une étude confiée au CSA par la profession (disponible sur le site de Xylofutur, ou sur le site de Fibois NA) met en avant le plébiscite des Français pour le matériau bois, et les marchés du bois devraient « exploser » d'ici 10 ans, nous pouvons nous en féliciter.

1. Approbation du procès-verbal du 10/03/2021

Marc VINCENT demande s'il y a des remarques particulières sur le projet de procès-verbal. Personne ne demandant la parole, il le soumet au vote.

Le procès-verbal du 10/03/2021 est adopté à l'unanimité.

2. Gouvernance

▪ FINANCEMENT

Marc VINCENT présente les différents chiffres de l'année 2020 :

- résultat de l'exercice de - 1 642 €

Celui-ci se décompose en résultat gouvernance positif de + 19 307 €, projets européens (en cours) inclus à - 9 148 €, et Actions collectives pour - 11 800 €, comme détaillé dans le tableau ci-dessous.

Concernant les actions collectives, les rentrées privées initialement prévues (pour 25 k€ dans Transfert et Valorisation notamment), n'ont pas été encaissées en raison de la pandémie.

- valorisation des temps : budgétées à 120 000 € pour l'année 2020, avec les mises à disposition de salles, elles ont représenté 105 k€ environ. En pourcentage, nous sommes en phase avec les prévisions.

- Le CAC doit encore valider les comptes, qui seront présentés à l'AG le 2 juillet prochain.

LIBELLE	TOTAL	GOVERNANCE	Projets Européens	Total Actions Co.
Dépenses Charges gouvernance	144 160	128 622	15538,29	
Dépenses Projets	60 287		4899,56	3 685,70
Masse salariale chargée	409 195	360 451	14762,98	19 217,68
Fonds dédiés affecté	10 661			
Variation stock	1 843	1 843		
Variation CP	14 427	14 427		
Charges exceptionnelles	119 967	11 389		108 578,44
Provision - FNP	2 930	2 930		
créances irrécouvrables	2 446	2 446		
extourne CCA N-1	2 862	2 862		
TOTAL DEPENSES	768 777,93	524 970	35 200	131 482
Recettes privées gouvernance	164 058	164 058		
Recettes publiques gouvernance (hors M.)	393 321	367 270	26 050,96	
Recettes projets	82 046			40 587,12
Fonds Dédiés reprise	95 100			79 094,00
Produits divers/exceptionnels	5 026	5 026		
Transfert de Charges	7 924	7 924		
TOTAL RECETTES	747 475	544 278	26 051	119 681
	-21 303,26	19 307,85	- 9 148,87	-11 800,70
RESULTAT	-1 641,72	19 307,85	-9 148,87	-11 800,70
		10 158,98		

Si nous affectons les - 1 642 € aux réserves, nous conservons des fonds propres positifs. Mais pour une augmentation significative, qui reste nécessaire, il faudra attendre 2022. En résumé, les actions d'animation et de réseautage ont été fortement impactées par la crise sanitaire en 2020, cela n'a pas empêché l'augmentation de l'activité projets : elle se traduit par un nombre de projets labellisés en croissance. Il n'y a d'ailleurs pas eu de chômage partiel pour manque d'activité, juste ponctuellement pour garde d'enfants en raison de la crise sanitaire.

Marc VINCENT fait ensuite le point sur les recettes 2021.

Au 10/06/2021, nous avons encaissé 46% des recettes privées et 45% des recettes publiques.

Nous sommes donc à cette date conformes aux prévisions du budget 2021. Le fonctionnement reste prudent sur les dépenses.

RECETTES PRIVEES (€ HT)	317 277	218 212	Date décision/valid.	Encaissé
Xylo dating + Prestations annexes	8 000	712	09-mars	
Contributions projets	15 000	500	09-mars	
Cotisations	149 277	107 000	09-mars	107 000
Projets européens	60 000	60 000	2019 et 2020	en 2022
Partenariats	25 000		en cours	
Convention Forinvest	60 000	50 000	janvier, convention en cours	septembre
RECETTES PUBLIQUES (€ HT)	560 000	519 000		
Région Nouvelle-Aquitaine	320 000	320 000	01-févr	160 000
Région Auvergne-Rhône-Alpes	80 000	40 000	24-févr	16 000
Région Pays de la Loire	60 000	60 000	12-févr	
Département de l'Ain	30 000	30 000	12-févr	
Département des Landes	25 000	24 000	janvier	24 000
Haut-Bugey Agglomération	20 000	20 000	25-févr	20 000
Bordeaux Métropole	20 000	20 000	21-mai	
Aquitaine Carbone	5 000	5 000	convention signée	-

Les cotisations pour l'année 2021 se montent à 143 000 € HT pour 179 règlements à ce jour, en comparaison aux 134 000 € HT pour l'année complète 2020, ce qui est encourageant pour cette année. On peut relever la première adhésion VIP depuis la mise en place de cette possibilité en 2018 : C'est l'Ecole Technique du Bois (ETB) de Cormaranche en Bugey (01), avec une adhésion BRONZE d'un montant de 5000 €. Une deuxième devrait arriver prochainement. 265 adhérents sont enregistrés à aujourd'hui, ce qui représente le niveau le plus élevé depuis la création du pôle.

▪ PREPARATION DE L'AG 2021 : ELECTIONS CA

Le 2 Juillet 2021 prochain se tiendront successivement plusieurs Assemblées Générales de XYLOFUTUR,

- Une AG Extraordinaire, avec la modification des statuts, permettant la création d'un 4^{ème} collège de financeurs, et l'élection des nouveaux administrateurs ;
- Une AG Ordinaire, avec à l'ordre du jour l'approbation des comptes 2020, et l'affectation du résultat ;
- Une AG Publique, avec un retour détaillé sur l'activité du pôle pendant l'année 2020.

Le renouvellement des administrateurs est en cours, avec les modifications suivantes à aujourd'hui et en fonction des collèges : dans les tableaux suivants figurent en beige les administrateurs qui ne souhaitent pas se représenter, en vert les administrateurs qui renouvellent leur candidature, et en bleu les nouveaux candidats. Les structures représentées sans couleur particulière doivent nous faire parvenir leur intention prochainement.

Collège Entreprises et Industries (22 à 26 sièges)

ORGANISMES	Prénoms - Noms TITULAIRES	Prénoms - Noms SUPPLEANTS
BEYNEL MANUSTOCK	Bastien ROY	
CHARPENTE ET MAISONS BOIS SERGE	Frédéric CARTERET(PRESIDENT)	
GOACOLOU		
COFORET	Lionel PIET (CT AURA)	
CYME INNOVATIONS	Laurence COLOMBANI	
FINSA France	Thierry SANGUINA	Rachid BELALIA
FP BOIS	Eric PLANTIER	
GASCOGNE BOIS	Laurent CASTETS	Eric PROLONGEAU
GOUBIE	Jean-Paul GOUBIE	
GROUPE THEBAULT	Antoine THEBAULT	Bruno PIALOUX
INTEGRAL BOIS SYSTEM	Benoit DAYRAUT	
INTERNATIONAL PAPER / CBB	Stéphane CORÉE	Emmanuel RIPOUT
LECUILLER	Didier PINEAU	
LESBATS LSA	Paul LESBATS (TRÉSORIER)	
MONNET SEVE	Stéphane VIVES (Président CT AURA)	
NEOCLIN Atlantic	Patrick JOYET	
PIERRE-GOUJON-SAS	Frédéric DESPUJOL	
RAYONIER AM	Joël DELAS	François GUIRAUD
SCIERIE FARGES	Philippe PIVETEAU	Alexandre AUGEREAU
SIF-DECORLAND	Serge MOREAU	Marie-Hélène FRUCHARD
SMUREIT KAPPA COMPTOIR du PIN	Philippe DUTEIL	
FORESTRY CLUB DE France	Sylvestre COUDERT	
OPEN FORET	Gwenaél POSTEC	

Collège Formation / Recherche / Transfert (12 à 17 sièges)

ORGANISMES

BOIS PE
BORDEAUX SCIENCES AGRO
CFA DES INDUSTRIES DU BOIS
CNPF NOUVELLE-AQUITAINE
ENSAPBx
EPLEFPA Nouvelle-Aquitaine
ECOLE SUPERIEURE DU BOIS
FCBA
INRAE
CAMPUS FORET BOIS
NOBATEK
RAYONIER AM
Université Bordeaux
Université de Limoges
UPPA

Prénoms - Noms TITULAIRES

Youssef BOUGHLEM
Sabine BRUN
Alice BETBEDER
Roland DE LARY
Camille ZVENIGORODSKY
Pascal TROUCHE
Arnaud GODEVIN
Frédéric STAAT (SECRETAIRE)
Patrick PASTUSZKA
Frédéric CHABOCHE
Thomas GARNESON
Denis SENS
Éric PAPON
Dominique CROS
Laurent BORDES

Prénoms - Noms SUPPLEANTS

Christian FANGUIN
Christine DELISEE Stéphane ESPARON
Bénédicte RAMIREZ-DEL-VILLAR
Anne Laure SOLEILHAVOUP
Jean Jacques SOULAS
Éric CAZASSUS
Jérôme MOREAU
Alain BAILLY
Arnaud SERGENT
Alice BETBEDER
Jérôme LOPEZ
Stéphane GRELIER (VICE-PRESIDENT)
Guy COSTA
Bertrand CHARRIER

Collège Institutions et Professions (10 à 12 sièges)

ORGANISMES

ADI Nouvelle-Aquitaine
CCI Aquitaine
E.T.F Nouvelle-Aquitaine
FFB
FIBOIS NA
FIBOIS AURA
FIBNA
FORINVEST
FRANCE DOUGLAS
ONF
PEFC France
Région Nouvelle-Aquitaine
Région Auvergne-Rhône-Alpes
SSSO

Prénoms - Noms TITULAIRES

Vincent BOST
Julie DESTÈVE
Michel BAZIN
Jean-Paul GOUBIE
Christian RIBES
Jean GILBERT (CT AURA)
Philippe DUTEIL
Eric TOPPAN
Sabrina PEDRONO
Éric CONSTANTIN
Christine de NEUVILLE
Alain ROUSSET
Philippe MEUNIER (CT AURA)
Éric DUMONTET

Prénoms - Noms SUPPLEANTS

Sébastien GOURDET
Nathalie COQUEREL
Alban PETITEAUX
Marinette FEUILLADE
Stéphane LATOUR
Christophe DUPUY
Guillaume GRIGAUT
Vincent DORLANNE

Les régions Nouvelle-Aquitaine et Auvergne-Rhône-Alpes devraient intégrer le 4^{ème} collège qui sera créé lors de l'AG Extraordinaire, avec les autres financeurs du pôle, selon les nouveaux statuts à approuver également en AGE.

Les membres du CA approuvent cette composition des collèges à présenter en AGE, collège par collège.

▪ BESOINS DES ADHERENTS : QUESTIONNAIRE

Un questionnaire a été diffusé en avril dernier à l'ensemble des adhérents sur la connaissance de XYLOFUTUR, afin de mieux cerner leurs besoins. 3 relances ont été effectuées.

Cécile NIVET présente une synthèse de ces résultats. Elle indique que les 143 retours représentent 94 structures. Le taux de réponses de 38 % est plutôt bon car nous avons diffusé à 900 personnes.

Répartition des répondants, par type de structure :

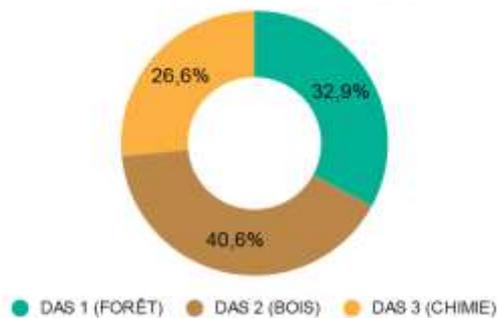
Répartition des répondants par type de structure



- Seulement 23 répondants anonymes (16%)
- 15 structures avec plus que 2 répondants, 5 structures avec 3 à 5 répondants
- Une majorité de répondant travaillent en entreprise, ce qui est cohérent par rapport à la répartition des structures adhérentes du pôle (66,5% d'entreprises)
- Une très bonne représentativité des répondants issus du collège Recherche-Formation-Etablissement public → NB: au sein d'une même structure, les répondants ne se positionnent pas toujours dans la même catégorie

Répartition des répondants, par DAS :

Domaine d'activité stratégique



- Les personnes enquêtées ont répondu en leur nom et non celle de leur structure;
- Nous avons fait le choix, pour plus de simplicité lors du traitement, de rattacher un répondant à un DAS prioritaire mais nous sommes conscients que certains des répondants travaillent sur des thématiques transversales.
- La répartition entre les trois DAS apparaît plutôt équilibrée, avec une légère dominance des répondants qui déclarent que leurs activités se rattachent préférentiellement au DAS Bois.

Thèmes d'intérêt prioritaire, par DAS :

- Il s'agissait ici de nous faire part des thèmes qui vous intéressent en priorité
- Les répondants avaient la possibilité de cocher autant de cases qu'ils le souhaitaient
- En moyenne, on constate qu'un répondant coche entre 4 et 6 cases par DAS
- Attention: vu le nombre de réponses, les commentaires qui suivent ne sont pas représentatifs de la filière mais bien du panel de répondants.

DAS FORET :

- **47 répondants**

- On constate que les thèmes sont bien répartis, de même que la répartition entre catégories d'adhérents (recherche, entreprise);
- Certains thèmes intéressent davantage la recherche comme les risques, le suivi des écosystèmes forestiers ou les biotechnologies, d'autres plus les entreprises comme le machinisme et les travaux forestiers;
- Les thèmes les plus cités correspondent plutôt bien à ceux qui sont au cœur des projets accompagnés par le pôle (suivis ou émergents) → en particulier celui sur la sylviculture et la gestion forestière, thème stratégique, au cœur de ce DAS. NB: sur la trentaine de projets accompagnés actuellement par le pôle (en cours ou émergents), la moitié s'articulent autour des nouvelles technologies (TIC, Sylviculture de précision, capteurs, drones);
- Autre point intéressant, certains thèmes considérés par un nombre important de répondants comme d'intérêt prioritaire ne se traduisent pas encore au sein en projets émergents. Exemple avec le thème "Economie, sociologie, politiques publiques", thème qui intéresse de nombreux répondants alors que les projets sont relativement peu nombreux (c'est plutôt un thème accompagnateur). Il en va de même pour le thème sur les services écosystémiques qui ne fait pas encore l'objet de beaucoup de projets accompagnés par le pôle. A l'inverse, le thème sur les biotechnologies apparaît prépondérant dans les projets suivis par le pôle alors qu'il ne ressort pas autant de cette enquête.

DAS BOIS :

- **58 répondants**
- Bonnes répartitions dans chaque thématique des catégories (Entreprise, Recherche-Formation, Institution)
- $43/58 = \frac{3}{4}$ des répondants s'intéressent à la construction (nouveaux produits pour la construction)
- si on sort des thématiques purement liées à la construction, $28/58 = \frac{1}{2}$ des répondants sur les process de fabrication et $27/58 = \frac{1}{2}$ sur le recyclage, ré-emploi
- Le numérique pour la production n'intéresse que $18/58 = \frac{1}{3}$ des répondants, encore moins pour le numérique pour la conception

DAS CHIMIE :

- **38 répondants**
- ENERGIE / Manque d'adhérents issus du secteur de l'énergie: cela nous encourage à étoffer le réseau et les membres de la Commission sur ce thème
- MATERIAUX / Intérêt stable sur la partie matériau et une montée en puissance des projets transversaux en lien avec DAS BOIS.
- EXTRACTIBLES Fort intérêt pour la valorisation par les entreprises des co-produits issus du bois sous l'angle des extractibles vers des marchés stratégiques
- Prise de conscience de la société concernant les enjeux environnementaux, adaptation des chimistes et demande croissante pour les bio-molécules
- Autre point intéressant, le thème "Développer les procédés de production d'énergie verte.." est celui qui intéresse le moins les répondants alors même que la moitié des projets suivis ou émergents au sein du pôle concerne ce thème.

Besoins en R&D (contact avec le pôle et labellisation)

- **ATTENTION** sur l'interprétation des données : il est probable qu'une certaine proportion de répondants ait eu un contact récent avec le pôle, ce qui a joué sur leur décision de répondre à cette enquête (se sont sentis concernés)
- Néanmoins, on constate que la majorité des répondants a eu un contact récent avec un référent du pôle (env. 60%)
- 65 répondants n'excluent pas la possibilité de labelliser un de leur projet en 2021 (oui + peut-être)
- Les 20 répondants ayant répondu oui à ce niveau sont plutôt bien répartis entre les trois DAS (7-7-6)

Problèmes rencontrés sur les projets

- Plusieurs cases pouvaient être cochées ;
- 91 personnes ont répondu, soit 64% des répondants: c'est un taux de réponse élevé pour une question à réponse libre ;
- Plus de la moitié des répondants ont indiqué qu'ils rencontraient des problèmes
- Nous avons rassemblé les réponses en plusieurs catégories pour faciliter l'interprétation des résultats

Résultats :

Sans surprise, la difficulté qui revient le plus souvent est celle du financement. Cela concerne notamment :

- Les recherches de financement (recherche d'investisseurs, connaissance des bons guichets...),
- L'accessibilité du financement à certaines structures, à certains partenaires
- La capacité de financement (coût minimum des projets),
- L'inadéquation entre les dispositifs existants et les besoins des répondants.

Vient ensuite la difficulté à trouver des partenaires puis les problèmes liés à l'organisation. A ce niveau, les raisons avancées sont multiples :

- Manque de temps: c'est l'argument qui revient le plus souvent,
- Manque de stratégie de la structure, dispersion,
- La diversification de la structure vers de nouvelles thématiques, de nouveaux métiers,
- Le manque de motivation,
- Des problèmes liés à la gestion de projet, aux recrutements...
- L'inefficacité de la répartition des métiers au sein de l'entreprise (trop d'admin, pas assez de R&D),
- Le manque d'outils disponibles, le manque d'équipements.

La crise sanitaire est aussi un argument avancé mais il est intéressant de constater qu'il n'arrive pas en premier. Parmi les freins identifiés à ce niveau, citons :

- Les retards accumulés dans la réalisation des projets (expérimentation terrain, ingénierie de projet),
- Les difficultés d'investissement (retours sur investissements trop longs),

- La priorité donnée aux actions de très court-terme,
- Citons enfin les tensions sur les matières premières (appro, disponibilité),

En ce qui concerne la concurrence, les raisons évoquées concernent notamment la sélectivité des AAP et l'accapement des financements par certains acteurs (mauvaise répartition).

Connaissance de l'offre de service Xylofutur

- Une seule réponse possible par répondant (oui, pas totalement, non)
- Seulement 11 personnes (sur 143 répondants) ont indiqué qu'elles ne connaissaient pas l'offre de service de Xylofutur. 5 d'entre elles sont anonymes, donc pas d'interprétation possible. Sur les 6 restants, 2 sont de vrais nouveaux adhérents. Pour les autres, cela fait un certain temps qu'ils n'ont pas été contactés ou la personne ayant répondu n'est pas l'interlocuteur principal du Pôle, ou bien changement de personne dans la structure.
- Sans surprise, les nouveaux services de Xylofutur sont ceux qui sont le moins connus (Service Europe et La Wood Tech).
- On retient notamment qu'en ce qui concerne les actions collectives, un effort de communication est à fournir auprès de nos adhérents.

Nouveaux Services

- Intérêt pour le Service Europe : seulement 19 % des répondants ne sont pas intéressés, ce qui est très encourageant. Les 27 personnes qui ont indiqué qu'elles souhaiteraient faire partie d'un groupe Europe seront sollicitées en ce sens. Les sources d'intérêt à ce niveau concernent en particulier la recherche de partenaires et d'information.
- Intérêt pour la Wood Tech : là aussi, les deux-tiers des répondants ont marqué un intérêt pour ce nouveau réseau lancé en Janvier. 25 personnes souhaiteraient même être mises en relation avec les start-up de la Wood Tech. Environ 55 % des répondants « forêt » s'intéressent au réseau des start-up, 80 % des répondants « bois » et 70 % des répondants « chimie ».

Animation

- Plusieurs cases pouvaient être cochées. En moyenne, chaque répondant en a coché trois ;
- 87% des répondants ont déjà participé à un événement Xylofutur, ce qui témoigne des attentes de nos adhérents à ce niveau ;
- Les conférences thématiques et les journées techniques sont les formats qui recueillent le plus de suffrages ; nous allons tâcher d'en tenir compte...
- Format préféré : mix visio et présentiel. Interprétation des données : les répondants privilégient probablement tantôt un des deux formats (présentiel, visio) pour certains types d'événement, tantôt un mix des deux sur un même événement ;
- Accueil en entreprise : 96 répondants, soit une grande majorité de répondants sont prêts à accueillir l'organisation d'un de nos événements au sein de leur structure dont 65% en Nouvelle-Aquitaine et 12% en Auvergne-Rhône-Alpes. C'est une bonne nouvelle, nous reviendrons probablement vers certains d'entre vous ! A noter que cette pratique fut souvent utilisée lors d'événements passés notamment pour les XyloDating et/ou les AG.

Communication

- Type d'info : Plusieurs cases peuvent être cochées. En moyenne, chaque répondant a coché trois cases. On constate que les adhérents sont en demande d'information, les 4 catégories ressortent plutôt bien avec un intérêt très marqué pour les informations relatives aux manifestations organisées par le pôle.
- A quelle(s) échelle(s) ces informations vous sont-elles les plus utiles : Ressort bien le besoin d'infos à l'échelle nationale, cohérent avec l'évolution du périmètre d'action du pôle à cette échelle.
- Diffusion d'information: la diffusion d'infos par mail est privilégiée par la majorité des répondants (la lettre d'info l'Envoi du Bois est diffusée prioritairement via ce canal puis mise en ligne sur le site internet). Il faut noter que Xylofutur est présent sur les réseaux sociaux (sur LinkedIn) depuis peu (en tant que structure), ce qui explique peut-être la moindre utilisation de ce canal par les répondants.

Veille

- En moyenne, 53% des répondants se déclarent très intéressés ou intéressés, toutes catégories d'infos confondues;
- Type d'infos: intérêt le plus fort pour les infos relatives à "l'innovation et son financement", aux "Projets financés par les pouvoirs publics (régionaux, nationaux, européens)" et aux "tendances relatives aux avancées techniques et/ou scientifiques";
- Nécessité de réfléchir au modèle économique (l'utilisation de l'outil doit être amortie par l'utilisation du service et/ou un financement dédié);
- Il faut continuer à travailler sur ce sujet afin de proposer à l'avenir un service utile aux adhérents.

En conclusion, un retour plutôt positif des adhérents sur les activités du pôle. Les membres du CA sont unanimes sur l'intérêt d'un tel questionnaire, notamment dans le cadre de la phase 5 à venir, et félicitent l'équipe du pôle pour le travail réalisé.

3. Fonctionnement du Pôle

Visibilité :

Les évènements suivants ont eu lieu depuis le dernier CA ou auront lieu prochainement :

- Participation à différents jurys : DOMOLANDES (8juin) ; FIBOIS NA prix régional de la Construction Bois en Nouvelle-Aquitaine (la date est programmée le même jour que l'AG de Xylofutur, le regroupement des 2 évènements sera tenté), FIBOIS AURA AAP Développement et Innovation (28/06).
- Un film de présentation de Xylofutur est en discussion avec le CNDB.
- Présentation du pôle aux Conseils d'Administration de l'UICB et de FBIE le 30 juin prochain. Il est prévu qu'elle soit faite également au CA de la FNB.

WOODRISE 2023 : La création d'une structure associative dédiée à la gestion du congrès prévu à Bordeaux est envisagée. Un GT est animé par Christian RIBES et Frédéric STAAT. Un vote du CA de Xylofutur sur l'accord de principe à cette création a été demandé par le dernier Copil. Christian RIBES et Béatrice GENDREAU informent le CA sur l'importance de créer cette association.

Vote favorable des administrateurs, à l'unanimité.

Antennes Régionales :

- Comité Territorial AURA
 - Visite de Madame la Préfète de l'Ain à Visiobois le 27 avril, et du Préfet de région le 30 juin prochain,
 - Réunion de CT le 1^{er} juin : Visite de la scierie EYMARD à Veurey-Voroize(38), organisation du Xylo dating le 13 octobre sur la valorisation des feuillus, présentation de La Wood Tech, Point sur adhésions, projets et événements
- Comité Territorial Pays de la Loire : concrétisation de la dynamique depuis 2 ans avec le lancement de l'activité de l'antenne. Les objectifs sont justement la création du Comité Territorial, avec l'arrivée d'un nombre suffisant d'adhérents.
 - Arrivée de Maud CHEMIN comme chargée de projets Innovation, présentation de Maud
 - Appel à projets RetD collaborative en cours jusqu'au 15/09
 - Convention signée avec la Région,
 - Premiers contacts avec Atlanbois pour prospection.
- Comité Territorial Bourgogne Franche Comté : Les contacts sont à reprendre durant l'été pour l'ouverture de l'antenne.

4. Activités du pôle

Projets et labellisation, présentation par Marina LOPEZ GUIA

La dynamique se maintient avec pour 2021 un total de 9 projets labellisés sur 10 présentés (4 Forêt, 2 bois et 3 Chimie). A comparer aux 13 projets pour l'année complète 2020.

Un total de 253 projets maintenant avec un taux de financement qui se maintient à 70 %.

Toujours quelques difficultés pour financer la recherche auprès des guichets, et également sur le minimum de projets attendus sur certains appels (seuil des 2 millions d'€ minimum).

Prochaines commissions : semaine 27.

Des appels à projets sont disponibles dans chaque région.

Animation et communication

Toujours un bon taux de participation aux événements organisés (181 participants depuis le 1^{er} janvier) ou co organisés (1470 participants) par le pôle.

DATE	DATES	XYLOFUTUR - EVENEMENTS MANIFESTATIONS CO-ORGANISÉS A PARTIR DU 6/03/2021	PARTICIPANTS	INSCRITS	TAUX DE PARTICIPATION	ARTIC
27	16-mars	Matinée Cluster Biocontrôle	34			
	15-avr	Protéger et valoriser vos innovations : les bonnes pratiques co-organisé avec l'INPI	35	51	69%	
	07-mai	Présentation de l'AMI pour le développement de produits bois et de systèmes constructifs bois innovants avec le Comité Stratégique de Filière Bois	77	120	64%	
	11-mai	Du 27 avril au 1er juillet Sessions d'informations Relancez-vous par l'export : 30 minutes pour connaître et agir avec Fibois NA	9	20	45%	
	28-mai	Fonctionnalisation chimique des nanocelluloses pour le design de nouveaux matériaux biosourcés avec ACD	49	74	66%	
	6-avril	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Quel Programme pour quel objectif, comment s'y retrouver ?	346	444	78%	
	6-avril	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Comment répondre à un appel à projets européen ?	268	336	80%	
	27-avril	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Le Conseil Européen de l'Innovation : financer les innovations à fort potentiel	235	451	52%	
	20-mai	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Transitions vertes : transports, mobilités, énergies, environnement	NC	NC		
	01-juin	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Transitions numériques et Cybersécurité	NC	NC		
	01-juin	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Réseaux et bourses de recherche Marie Sklodowska-Curie	NC	NC		
	03-juin	Présentation AMI Nouvelle-Aquitaine Rebond : Stratégie régionale en faveur des démonstrateurs collaboratifs	42	61	69%	
	04-juin	Atelier : Comment réussir ma levée de fonds	23	45	51%	
	08-juin	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Transitions sociétales : santé	NC	NC		
Total			1084	1602		

Les manifestations depuis le dernier CA sont reprises dans les tableaux suivants :

Service EUROPE : Présentation par Apolline OSWALD

Apolline présente tout d'abord les objectifs du service Europe, qu'elle met en place avec Rodolphe GAJOWY présent pour un stage de 6 mois jusque fin octobre :

Objectifs courts terme:

- se faire connaître des **clusters européens** : identifier les partenaires potentiels, savoir sur quelles thématiques les autres clusters travaillent
- identifier les autres structures nationales de la filière présentes à l'Europe (FNB, FCBA, etc.) ☞ **créer un groupe national Europe** regroupant ces structures

- **identifier les membres déjà présents** sur des projets européens pour qu'ils partagent leurs expériences
- Sensibiliser les membres avec des **opportunités concrètes**

Objectifs moyens terme:

- mise en place de la **veille sur les AAP européens**
- mise en place de la veille sur les projets européens en lien avec la filière
- identifier une ou des thématiques fortes pour l'Europe (Chimie verte, Construction Bas-carbone, Biodiversité ou plus spécifiques)
- se faire identifier par les labels (Cluster Management Excellence)

Objectifs long terme:

- nombre de projets accompagnés, nombre de succès

Elle détaille ensuite les 4 thèmes autour desquels est articulée la démarche :

4 sous-axes:

- Les stratégies et politiques européennes pour l'innovation et la filière forêt-bois
 - **Collecte et diffusion d'informations**
 - Quelles informations : consultations, discours politique, mesures réglementaires (?), ...
 - Comment: Site web, Webinaire, mails de sensibilisation
- Les financements européens
 - Veille sur les Appels à Projets
 - **Diffusion via l'AMI de Xylofutur**
 - **Sensibilisation aux AAP via webinaires**
 - Si générique: à tous les adhérents - minimum une fois par an
 - Si spécifique: au groupe Europe
 - Lecture et interprétation approfondie des AAP -> au groupe Europe
 - Sollicitation ponctuelle des adhérents pour intégrer les AAP -> mails ciblés
- Les collaborations européennes
 - **Intégration aux réseaux: Innovawood, FTP (Forest Technology Platform)**
 - Présentation individualisée de Xylofutur aux autres clusters
- Les projets européens
 - **Participation de Xylofutur à des projets européens**
 - Participation de nos membres à des projets européens
 - Veille sur les autres projets européens en cours

Après un état des lieux par rapport à ces objectifs de travail (en bleu figurent les parties réalisées), Apolline met en avant les actions à réaliser et quelques réflexions :

A faire:

- Identité graphique du Service Europe

- Groupe Europe à partir des retours du questionnaire, des participants aux sessions d'information et des retours terrains
 - Appeler les membres identifiés pour échanger sur leurs motivations
- Identification au niveau national du Service
 - Soutien du CSF, FFB, FNB, Fibois France?
- Onglet sur site web à définir

Réflexions diverses

- Comment intégrer les cabinets de conseil qui rédigent les dossiers?
Pool de cabinets? Rémunération en tant qu'apporteurs d'affaires?
- Modèle économique

Une discussion a lieu, et Bernard LAZARINI se porte volontaire avec son service pour servir de facilitateur sur l'instruction des dossiers Europe au niveau régional et faciliter les contacts d'une manière générale de Xylofutur et ses porteurs de projets avec les guichets de financement européens.

Aurélié MORI relève que des liens sont créés avec les bureaux « Europe » de la Région Auvergne-Rhône-Alpes (Lauranne JACOB participe d'ailleurs cet après-midi à une réunion sur ce thème), et Alain UNVOAS pour la Région Pays de la Loire s'engage également à faire le lien avec les services Europe basés à Bruxelles, avec une expertise Bois et biosourcés. Il se réjouit de cette orientation du pôle, qui pourra servir à certains projets pour atteindre la masse critique et ainsi accéder plus facilement à certains financements.

Start up :

François VULSER présente la prochaine journée BUSINESS CONNECT « Filière Bois », organisée avec Le Village by CA le 22 juin en visio, et l'avancée de La Wood Tech.

19 Start-up sont adhérentes à ce jour.

5. Questions diverses

Joël DELAS demande si pourrait être étudiée la gratuité de la participation des adhérents aux journées Xylo dating. Il pense que c'est un frein à la présence de certains, et que cela pourrait valoriser le travail des chefs de projet qui passent beaucoup de temps à préparer ces journées.

Stéphane GRELIER abonde dans le sens de la gratuité pour les adhérents, et une discussion s'engage sur les journées Xylo dating, et par extension sur le modèle économique du pôle. Le bureau se saisira de la question et fera des propositions.

Frédéric CARTERET rappelle l'AMI national sur le thème du développement des systèmes constructifs bois. La date limite est le 13 juillet, et il est important pour la filière d'avoir un nombre significatif de dossiers déposés, dans l'intérêt collectif. L'AMI est doté de 40 millions d'euros, et un AAP devrait suivre pendant le dernier trimestre 2021.

La séance est levée à 12h.

L'Assemblée Générale se tiendra le 2 juillet à Bordeaux Sciences Agro, lieu à définir.
La date du prochain Conseil d'Administration de XYLOFUTUR est avancée au 21 septembre à 9H30.