



Générateur de croissance !



RAPPORT D'ACTIVITÉ

ANNÉE 2021

Les actions du Pôle sont réalisées grâce au soutien de ses adhérents, des Conseils Régionaux de Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire, Auvergne-Rhône-Alpes, des Départements de l'Ain et des Landes, de la CDC Haut Bugey Agglomération et de Bordeaux Métropole.

Coordonnées

RAISON SOCIALE : Association Xylofutur
Produits et Matériaux des Forêts Cultivées

FORME JURIDIQUE : Association loi 1901

SIRET : 485 376 032 00036

CODE APE 9499Z

SIÈGE SOCIAL :
Campus Bordeaux Sciences Agro - 1, Cours du Général de Gaulle - CS 40 201
33170 Gradignan

PRÉSIDENT : Frédéric CARTERET

DIRECTEUR : Marc VINCENT

Table des Matières

1	Contexte	4
1.1	L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation	5
1.2	L'ingénierie de projets – Xylo ingénierie	5
1.3	Générateur de Compétitivité – «Actions de performance»	5
2	Gouvernance, relations institutionnelles	6
2.1	Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales	6
2.2	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National	8
2.2.1	Le Territoire macro	8
2.2.2	Les échanges et collaborations nationales	8
2.3	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional	10
2.3.1	Région Nouvelle-Aquitaine	10
2.3.2	Région Auvergne-Rhône-Alpes	14
2.3.3	Région Pays de la Loire	17
2.3.4	Région Bourgogne-Franche-Comté	19
2.4	Xylofutur et le système d'innovation national	19
3	L'Équipe opérationnelle, le détachement de personnel	21
4	Communication et Animation de Xylofutur	23
4.1	Segmentation des adhérents et répartition géographique	24
4.1.1	Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2021 : Adhérents et Projets	24
4.2	La Communication Événementielle – Visibilité du Pôle et des Adhérents	24
4.3	La Communication on line – Site Web : informer et rendre visible	28
4.4	La Communication – Relations et Retombées Presse	30
4.5.1	Bordeaux Sciences Agro	31
4.5.2	Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois	31
4.5.3	Chaire BIOFORTE	31
4.5.4	Chaire E2WP (Eco-Engineering Wood Product)	32
5	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I - Xylo-Ingénierie	32
5.1	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité	32
5.2	Bilan Projets 2021	32
6	Générateur de Compétitivité	37
6.1	Investir dans le bois innovant !	37
6.3	Service Europe	39
6.3.1	Réseaux européens	39
6.3.2	Financements européens	40
6.3.3	Projets Européens	41
6.3.4	Groupe Europe	43
6.4	International	44
6.4.1	Congrès Woodrise Japon 2021	44
6.4.2	Salons d'affaires	44
6.4.3	Webinaire export	44
6.5	La Wood Tech	44
6.6	Canopée Challenge	45
7	Conclusion	46

1 Contexte

Cette année est encore une année inédite en raison de la pandémie mondiale de coronavirus, qui a conduit à deux périodes de confinement et à de nombreuses restrictions sanitaires de déplacement, ou de jauges de rassemblement.

Cette situation a conduit à l'annulation ou au report de tous les salons et autres grands rendez-vous professionnels qui étaient programmés pour la filière Forêt-Bois.

Le développement géographique de Xylofutur et notamment le démarrage des antennes régionales en Pays de la Loire et Bourgogne Franche Comté a été pénalisé également par les périodes de confinement et la restriction des déplacements dûe à l'épidémie de Covid-19 :

- En **Auvergne-Rhône-Alpes**, l'antenne poursuit son développement en augmentant de plus en plus sa visibilité dans l'écosystème régional,
- En Pays de la Loire, le démarrage de l'antenne a été effectif en mai 2021,
- En Bourgogne Franche Comté, le démarrage de l'antenne était prévu après celui des Pays de la Loire,
- En Grand Est, l'antenne sera créée après l'ouverture des 2 précédentes.

En 2021, le Pôle a orienté également sa stratégie vers le développement des deux nouveaux services mis en place en 2020 :

- Un service Europe avec notamment des actions vers les réseaux européens de recherche/innovation (voir détail paragraphe dédié P.35),
- Un service dédié aux start-up intitulé La WoodTech. (voir détail paragraphe dédié P.39).

Le Pôle reste centré sur ses 3 domaines d'activités stratégiques :



Arbre et Forêt : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.



Bois : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...



Chimie-Energie : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton).

Le Pôle a poursuivi ses actions pour renforcer son ancrage et le maillage du territoire en Nouvelle-Aquitaine et en Auvergne-Rhône-Alpes, ainsi que par le déploiement de ses activités sur le territoire national, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises. Il renforce aussi ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. L'objectif reste l'accompagnement avec le plus de pertinence et de cohérence des entreprises, des centres de recherche, des investisseurs et des territoires dans le développement de l'utilisation des diverses essences (résineux et feuillus).

Les missions du Pôle de Compétitivité sont les suivantes :

1.1 L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation

Malgré l'impossibilité de participer à certains événements régionaux ou nationaux, forum et autres grands RDV, l'animation du réseau - un des métiers de base de Xylofutur - s'est bien maintenue sur cet exercice avec les actions suivantes :

- Organisation et co-organisation d'événements régionaux ou nationaux,
- Participation à FOREXPO en septembre à Mimizan (40), suite à deux reports successifs. Xylofutur a été très présent sur ce salon : en exposant sur le stand de la région Nouvelle-Aquitaine qui avait mis un espace à disposition, et avec un stand propre dédié aux start up de la filière, et mutualisé avec celles-ci.
- Participation à des réseaux d'inter-pôles, inter-filières et clusters dans chacune des régions dans lesquelles Xylofutur est implanté : Nouvelle-Aquitaine bien sûr, mais aussi Auvergne-Rhône-Alpes et Pays de la Loire,
- Maintien des liens avec nos adhérents et d'un niveau d'information accru par la situation sanitaire.
- Une chaîne vidéo a été lancée pour permettre l'accès aux replays des webinaires passés.

Xylofutur a poursuivi son organisation avec le télétravail, ce qui a également permis d'éviter de prendre des locaux supplémentaires pour accueillir les nouveaux arrivants de l'équipe. Nous pouvions craindre une baisse du taux de fréquentation sur nos événements, mais nous verrons plus bas qu'il n'en est rien. Le taux de participation s'est maintenu pour bon nombre d'événements organisés par le biais du numérique.

1.2 L'ingénierie de projets - Xylo ingénierie

L'objectif de ce métier est de détecter, monter et accompagner la recherche de financement et le suivi de projets de RD&I collaboratifs ou individuel. Nos actions ont vocation à développer des synergies et des coopérations autour de thématiques innovantes communes pour la filière Forêt/Bois/Papier-Chimie du bois, accroissant l'effort d'innovation des entreprises et en confortant des activités principalement industrielles à fort contenu technologique.

Au 31 décembre 2021, le Pôle a labellisé 259 projets depuis 2005, pour 441,3 M€ de budget. 179 d'entre eux (soit environ 70%) ont été lauréats de financements publics ce qui a permis l'injection de plus de 102.6 M€ de fonds publics pour compléter l'investissement privé.

1.3 Générateur de Compétitivité - «Actions de performance»

Le Pôle a poursuivi en 2021 en mobilisant les consultants sur les missions au profit des TPE, PME-PMI et ETI adhérentes :

- Accompagnement au financement de l'innovation (Inn'Wood Invest - Investir dans le bois innovant), avec la fin de l'action collective en décembre 2021, après une relance de sa réalisation par la concrétisation d'un partenariat avec un consultant de la filière.
- L'action collective Numéribois, pour accompagner les entreprises de la filière dans la transition numérique, avec le SYRPIN (Syndicat régional des entreprises du numérique et de l'informatique). Celle-ci a fourni des résultats très intéressants (voir les détails en paragraphe dédié P. 39)

- La participation en tant que partenaire bénéficiaire à trois projets européens Interreg Sudoe s'est poursuivie :
 - **Woodmarkets** sur la transformation digitale au service de l'industrie du bois dans l'espace Sudoe,
 - **EgurAlt** sur une coopération internationale pour favoriser la construction des bâtiments en bois de grande hauteur,
 - **IMIP** sur la conception de système d'eco-construction innovant basé sur des panneaux isolants modulaires à base de bois et de liège.

2 Gouvernance, relations institutionnelles

2.1 Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales

Quatre Conseils d'Administration se sont tenus en 2021 : les 10 mars, 10 juin, 19 octobre et 10 décembre (Cf. Composition du CA et Procès-verbaux annexés). Ils ont tous eu lieu en visioconférence en raison des périodes de confinement.

L'association Xylofutur a tenu le vendredi 2 juillet son **Assemblée Générale** en présentiel et en visioconférence dans ses locaux de Gradignan.

L'événement était d'autant plus important qu'il s'agissait cette année pour les adhérents du Pôle d'élire le nouveau Conseil d'Administration pour la période 2021-2024. On retiendra l'arrivée au sein du collège « Entreprises et Industries » du groupe Leuké (Saint Jean de Liversay - 17), de Forestry Club de France (Royat - 63) et d'OPEN FORÊT (Brioux sur Boutonne - 79). Le campus Forêt Bois de Nouvelle Aquitaine a rejoint le collège Formation/Recherche/Transfert. De plus, un nouveau collège des membres de droit a été créé : il regroupe les financeurs de l'association.

Ce nouveau Conseil d'Administration a réélu Frédéric CARTERET, Chef d'entreprise AMI BOIS et Président de France Bois Industrie Entreprises à sa propre succession à la Présidence du Pôle, ainsi qu'un nouveau Vice-Président Recherche Guy COSTA, Maître de conférences à l'Université de Limoges.

Le Bureau : Son fonctionnement ne change pas, certains membres du Conseil d'Administration et le Directeur se réunissent tous les mois pour traiter du fonctionnement courant, des questions urgentes et préparer les réunions et travaux du Conseil d'Administration. 7 réunions ont eu lieu en 2021, en présentiel ou en visio en fonction des conditions sanitaires.

Les Comités Territoriaux : L'expression et la prise en compte des besoins des antennes régionales est réalisée par les comités territoriaux. Les présidents des comités territoriaux ainsi que deux membres élus de chacun d'entre eux sont membres du Conseil d'Administration. Les Présidents sont membres du bureau.

Le Comité d’Orientation : Son rôle est de proposer au Conseil d’Administration une orientation annuelle afin de prioriser les axes de développement stratégique et d’animation du Pôle. Ses missions résident dans l’identification des attentes des industriels, la dynamisation des échanges en considérant les enjeux d’articulation recherche-industrie. Guy COSTA, en tant que VP Recherche en est le Président, et ses nouvelles structuration et composition seront réalisées en 2022.

Les Commissions d’Animation et de Labellisation des trois domaines d’activités stratégiques du Pôle se sont réunies de nombreuses fois en 2021 pour l’expertise et la labellisation de projets (voir paragraphe Usine à Projet - Xylo Ingénierie). Les dates de réunion des commissions sont fixées à l’avance, et peuvent être modifiées en fonction des dates de remise des dossiers aux AAP.

Les échanges avec les Ministères (MAA, MTES, DGE) portent sur une augmentation de la visibilité du Pôle au niveau national et à la diffusion des informations gouvernementales sur les plans de soutien (relance) et les financements des projets de R&D innovation et les investissements liés (France Relance, France 2030).

A l’automne 2021 se sont tenues les Assises de la Forêt et du Bois, lancées par quatre ministères : MAA, MTES, MIFI, et Logement. L’objectif de ces Assises, fixé par le Premier ministre dès le 24 juillet 2021, a été de faire converger les différentes stratégies nationales (climatique, de biodiversité et industrielle) et les intérêts de l’ensemble des acteurs (ONG, élus, amont, aval...) autour de la multifonctionnalité de la forêt. Xylofutur a participé à 2 des 4 groupes de travail, et a présenté une contribution en séance. 5 fiches action ont été proposées par le Pôle sur le financement de la Recherche, l’accès à la RDI, le concours d’innovation Canopée Challenge, La WoodTech, ainsi qu’une 2ème phase de l’action Numéribois. La synthèse en mars 2022 a retenu un financement de la fiche action sur La WoodTech par le MAA à hauteur de 55 000 €, la convention avec le ministère sera établie durant le premier semestre.

Cette année, Xylofutur a été convié aux réunions d’élaboration de la stratégie d’accélération de la ville durable dans le cadre de la mise en oeuvre du PIA4 en participant au groupe de travail n°2 "**Appui à la structuration des filières bois biosourcées et géosourcées**".

Les échanges avec les financeurs régionaux (DRAAF, DREETS, DREAL, Conseils Régionaux) portent sur les activités du Pôle, ses difficultés et ses succès, mais aussi sur la détection des opportunités de nouveaux projets et nouvelles actions.

L’interface avec les Collectivités Territoriales : Départements, Pays et Communautés de Communes a également fait l’objet d’une attention particulière en 2021 :

- pour maintenir et accroître l’ancrage territorial du Pôle,
- pour adapter les actions du Pôle aux besoins des acteurs de la filière sur ces territoires qui varient sensiblement.

On peut citer le Département des Landes, le Département de l’Ain, Bordeaux Métropole, la COBAN, HBA (Haut Bugey Agglomération en AURA).

Bordeaux Métropole finance la gouvernance de Xylofutur en 2021, et le poursuit en 2022, avec un encouragement des actions autour de la construction bois et de l’arbre en ville.

Des contacts ont été noués lors du Forum Bois Construction de Nancy avec la Communauté de Communes d’Epinal, ils seront utiles lors de l’ouverture de l’antenne en Grand Est.

2.2 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National

2.2.1 Le Territoire macro

Depuis le 6 février 2019, date à laquelle le Premier Ministre Edouard Philippe a confirmé le label de Pôle de Compétitivité à Xylofutur, le Pôle voit son territoire de labellisation étendu aux Régions dans lesquelles il s'est implanté : Auvergne-Rhône-Alpes, Pays de la Loire.

Cet élargissement traduit la volonté de la Gouvernance de Xylofutur d'essaimer sur le territoire national et de renforcer le caractère fédérateur et accélérateur d'innovation, comme le besoin des acteurs des régions d'implantation d'avoir un Pôle de Compétitivité de proximité. L'objectif consiste à augmenter le réseau des acteurs de l'innovation dans la filière au bénéfice des porteurs de projets, et donc un regain de compétitivité par l'innovation à la filière Forêt/Bois/Papier nationale, caractérisée par l'atomisation de sa structure.

L'ouverture en 2019 d'une première antenne en Auvergne-Rhône-Alpes s'est poursuivie avec celle des Pays de la Loire en 2021. Bourgogne-Franche-Comté et Grand Est restent d'actualité, ces ouvertures ont été retardées en raison des périodes de restrictions sanitaires, et se feront en fonction des discussions avec les régions et les interprofessions concernées. D'autres régions que celles planifiées au départ pourront d'ailleurs voir une ouverture d'antenne avant.

Par cet élargissement au plus proche des acteurs de la filière, le Pôle reste à l'**écoute des marchés** : construction bois, chimie verte et bioéconomie afin que ses actions soient tournées vers la mise en œuvre de la politique des Pôles 4.0 et de la nouvelle France Industrielle. De plus, la société exprime de plus en plus la volonté de réduire sa dépendance vis-à-vis des ressources fossiles, les comportements des consommateurs changent, c'est pourquoi Xylofutur souhaite amplifier et soutenir les idées d'innovations des acteurs de la filière. Le bois s'intègre totalement dans la stratégie Bio économie de la France et il est sur toute sa chaîne de valeur, un matériau à l'origine de nombreux produits innovants.

2.2.2 Les échanges et collaborations nationales

Le Pôle poursuit également ses échanges avec les structures nationales **FBF, FBIE, Fibois France, FNB, CSF Bois, ADEME, France Douglas, la Chambre du Peuplier et le GDR Sciences du Bois.**

Les relations avec ces **organismes et syndicats professionnels sont essentielles**, dans la connaissance de la filière et la détection de projets et permettent de participer/entretenir une dynamique d'innovation.

Il s'agit :

- d'intervenir en complément et en relais des actions menées par les structures représentatives,
- de s'appuyer sur ces structures pour la diffusion des offres d'accompagnement à la Recherche et à l'Innovation du Pôle.

Dès 2010, la Gouvernance affirmait sa volonté de faire de Xylofutur un Pôle de cohérence nationale pour la filière.

Ainsi les Chefs de Projets et le Directeur de Xylofutur ont participé à de nombreuses manifestations au niveau national pour faire connaître et reconnaître le rôle de Xylofutur comme acteur de l'innovation dans la filière forêt-bois-papier.

Citons par exemple, l'implication des salariés du Pôle aux missions/événements suivants :

- Organisation d'un webinaire commun avec le CSF Bois le 7 mai pour la présentation de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) pour le développement de produits bois et de systèmes constructifs innovants,
- Participation à la restitution des projets financés dans le cadre du programme Dynamic Bois à Paris le 26 octobre,
- **Participation aux Assises de la Forêt et du Bois** : Xylofutur s'est impliqué dans 2 Groupe de travail au sein des Assises : le GT2 "Renforcer la résilience des forêts et des écosystèmes forestiers, préserver la biodiversité et valoriser les services rendus par les forêts" et le GT3 "Renforcer les capacités de valorisation de la ressource nationale par un tissu industriel français diversifié et compétitif". Le Pôle a déposé sur la plateforme une contribution, et proposé 5 fiches actions, dont une a été retenue en mars 2022 lors de la synthèse des travaux.
- Journées du GDR Bois, en tant que participant aux conférences et ateliers. Celles-ci se sont tenues du 16 au 18 novembre, à Montpellier. Une collaboration plus forte entre Xylofutur et le GDR a été actée, et s'est concrétisée par une adhésion au Pôle du GDR en 2022. Cette adhésion permet notamment d'élargir le réseau des laboratoires de Recherche travaillant sur l'arbre ou le bois.
- Présentation du Pôle lors du Conseil d'Administration de l'Union des Industriels et Constructeurs Bois (UICB), et du Conseil d'Administration de l'interprofession France Bois Industries et Entreprises (FBIE). Le présentation de Xylofutur lors d'un comité directeur de la Fédération Nationale du Bois (FNB) a été reportée en raison des restrictions sanitaires, elle devrait se faire en 2022.
- Enfin, la deuxième édition du concours d'innovation de la filière Forêt-Bois a démarré en 2021 pour se terminer en 2022. Celle-ci est co-organisée par l'Ecole Supérieure du Bois et Forinvest (initiateurs du concours) et par Xylofutur et FIBOIS France, qui se sont joints à l'organisation. Xylofutur était déjà partenaire de la première édition, et avait toute pertinence et crédibilité pour participer à l'organisation de cet événement dont la visibilité s'améliore.

2.3 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional

2.3.1 Région Nouvelle-Aquitaine

Nos interlocuteurs privilégiés sur cette Région sont :

Les Interprofessions

En 2021, Xylofutur a entretenu ses relations avec les interprofessions régionales, Fibois Nouvelle-Aquitaine et Fibois Landes de Gascogne, notamment pour la gestion concertée des actions collectives à destination de la filière et pour l'accompagnement des projets d'innovation sur leurs territoires respectifs.

A ce titre, Xylofutur a participé aux comités des antennes territoriales mis en place depuis la fusion des interprofessions. Ces comités permettent de faire remonter, par territoire, les enjeux de chacun pour le développement de leurs activités.

Les interprofessions sont des relais précieux pour nos événements et Xylofutur se mobilise également pour promouvoir leurs manifestations.

Xylofutur a participé aux réunions/événements suivants organisés par Fibois Nouvelle-Aquitaine / Fibois Landes de Gascogne :

- Webinaire de présentation avec Odeys de la démarche Énergie Sprong en Nouvelle-Aquitaine le 23 février,
- Comité Technique de Sélection des projets du Prix Régional de la Construction Bois le 3 mai,
- Remise des Prix Régionaux de la Construction Bois le 7 juillet, avec intervention de Xylofutur,
- Les Rencontres Woodrise, organisées cette année en partenariat avec le FCBA et Fibois Landes de Gascogne. Xylofutur a notamment participé aux comités de pilotage des rencontres et a proposé 2 activités dans ce cadre :
 - Journée Numérique et Construction Bois avec Domolandes et Odeys, dans le cadre également du projet européen WOODMARKETS,
 - Animation B2B lors des Rencontres professionnelles franco-japonaises.

Xylofutur a co-organisé avec Fibois Landes de Gascogne et la FNB le séminaire final du projet labellisé Chaîne numérique d'informations qui a rassemblé 110 participants au Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine (Séminaire Transition numérique dans la filière Bois).

Les Journées Régionales 2021 de la Construction Bois et Biosourcé de Nouvelle-Aquitaine organisées par les interprofessions de Nouvelle-Aquitaine se sont tenues les 29 et 30 novembre au Rocher Palmer à Cenon (33). Xylofutur fut présent les 2 jours pour échanger avec les acteurs régionaux de la construction.

Le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine

Xylofutur continue à être présent dans la dynamique de la feuille de route **Chimie et Matériaux** votée par le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine pour la période 2019-2022. Pour cela, Xylofutur participe et/ou soutient diverses réunions organisées par ACD et le CRNA.

Dès janvier 2021, le Pôle en tant que partenaire, a promu auprès de son réseau le Webinaire d'ACD Innovation sur le thème de la "**Valorisation des co-produits de bois de Gabon**", sujet traité par l'Université de Pau et des Pays de l'Adour. Dans la continuité de ces actions, une journée technique "**Emballages biosourcés**" a été co-organisée en novembre

2021 en visioconférence par nos deux structures, soutenue par les autres partenaires de l'action Transition Matériaux Emballage. Toujours en lien avec ACD, Xylofutur s'investit également comme chaque année dans la mise à jour de l'annuaire des acteurs régionaux en lien avec le périmètre du CSF Chimie et Matériaux, notamment pour le secteur papier-carton-panneaux.

Enfin, le Pôle est également toujours volontaire pour échanger et intervenir dans la rédaction des fiches actions du Conseil Régional, sous l'angle où il est compétent : la chimie du bois principalement.

Xylofutur a participé en 2021 comme habituellement, aux réunions plénières du COPTEC et du CCRDT et participe activement aux réunions de la Commission Régionale de la Forêt et du Bois (CRFB). Xylofutur est impliqué dans plusieurs fiches actions de la CRFB, dont celle sur le développement de l'innovation dans la filière.

Xylofutur était présent également pour la poursuite de l'élaboration du volet régional du Plan Stratégique National (PSN) de la PAC, ainsi qu'aux réunions de concertation de ce PSN PAC - POST 2020 sur le thème de la forêt.

Bordeaux Métropole

Un dossier de demande de subvention pour la gouvernance du Pôle a été déposé pour la deuxième année consécutive en juillet 2020 et accepté, avec un soutien de 20 000 € de Bordeaux Métropole à la gouvernance de Xylofutur pour l'année 2021. Ce soutien sera reconduit pour l'année 2022. Bordeaux Métropole soutient de longue date et privilégie les actions qui concernent la Construction Bois, la thématique de l'Arbre en ville et l'animation du tissu des entreprises de la filière sur le territoire, y compris les start up.

L'écosystème régional de l'innovation :

Les relations avec les Agences de développement, les Chambres de Commerce et d'Industrie, les Chambres de l'Artisanat et de Métiers, les Pôles de Compétitivité, Clusters et Technopôles sont essentielles :

- pour que les entreprises de la filière s'appuient sur les structures adaptées à leurs besoins,
- pour détecter et mobiliser les sources de financements des projets de RD&I et d'innovation de groupements ou d'entreprises,
- pour mener des actions collectives qui renforcent (parfois) les moyens du Pôle et éviter les conflits d'intérêts entre les actions menées par le Pôle et les autres structures d'accompagnement.

Le Pôle entretient donc des relations régulières avec :

- **ADI NA : Aquitaine Développement Innovation en Nouvelle-Aquitaine:** Xylofutur et ADI, ont des liens réguliers.

Xylofutur bénéficie du service d'information généraliste de l'Agence sur les dispositifs européens. De plus, il encourage et sensibilise les entreprises à participer aux ateliers et autres animations que l'agence organise, via les relais de communication.

L'équipe de Xylofutur est impliquée dans le réseau «Innovez en Nouvelle-Aquitaine» bien qu'aucune réunion n'a été programmée en 2021. Ce réseau permet toutefois de lancer et d'être consulté pour des recherches de partenaires.

- **CCI Nouvelle-Aquitaine et CCI International :** Xylofutur diffuse les communications aux événements proposés par les CCI.

- **Le FCBA** : une véritable interaction entre FCBA et Xylofutur existe : au-delà des rencontres régulières pour le montage de projets de R&D, Xylofutur et FCBA participent à des actions collectives et des animations communes.

FCBA, et notamment le pôle construction de Bordeaux, est membre du Conseil d'Administration depuis la création du Pôle, et membre du bureau depuis sa création.

Xylofutur participe à la commission professionnelle Chimie du FCBA.

En septembre 2021 Xylofutur a organisé une journée de visites des centres techniques FCBA et CEA Tech spécialement dédiée à ses adhérents. Même si ces centres ont une renommée certaine, l'objectif était de permettre à chaque acteur présent, de prendre la mesure des sujets, équipes et matériels disponibles. Et ainsi, se projeter dans de futurs montages de projets dont l'angle innovation est plus aisé.

- **NOBATEK/INEF4** : Xylofutur communique régulièrement sur les événements organisés par Nobatek/INEF4 en lien avec la filière forêt bois.
- **Tecnalía** : la délégation régionale en Nouvelle-Aquitaine du centre technique espagnol Tecnalía s'est rapprochée des salariées de Xylofutur afin de présenter nos activités respectives. Les discussions sont en cours pour leur adhésion.
- **Cluster Odeys** : en 2021 Xylofutur et Odeys, ont co-organisé l'événement Numérique et Construction Bois du 5 octobre à Domolandes et ont co-animé l'animation B2B lors des rencontres professionnelles franco-japonaises du 7 octobre dans les cadres des Rencontres Woodrise.
Par ailleurs, les échanges sont réguliers sur le montage de projets et la mobilisation de partenaires. Xylofutur participe aux réunions de la démarche Bâtiment Durable en Nouvelle-Aquitaine (BDNA), qui accompagne des porteurs de projets à l'évaluation de leurs bâtiments selon un référentiel co-construit par les professionnels du territoire.
- **Agri Sud-Ouest Innovation** : Des échanges réguliers ont lieu entre les 2 pôles, favorisés par leur implantation dans le même bâtiment, et des thématiques communes à l'agriculture et la forêt (eau, mécanisation,...)
- **Domolandes** : Xylofutur diffuse les communications de Domolandes pour le Grand Prix de l'innovation et de la Construction Durable et participe à son jury. Inversement, Domolandes diffuse les informations de Xylofutur notamment les AMI et les XyloDating. Certains salariés de Domolandes participent aux commissions de labellisation du Pôle. Pour la seconde année consécutive, Domolandes et Xylofutur ont co-organisé la journée Numérique et Construction Bois qui a eu lieu le 5 octobre, en format mixte.
- **Cluster Biocontrôle et Biosolutions** : sur 2021, nous avons prolongé notre intervention auprès d'Agri Sud-Ouest Innovation et Innovin dans le cadre de l'animation de ce cluster. Fin 2021, le cluster compte 81 membres signataires dont 33% d'entreprises de biosolutions ; 33% Centres de recherche privés et publics & centres techniques ; 19% Distributeurs, coopératives et Producteurs ; 15% Autres. 5 rendez-vous à destination des membres se sont tenus en mars, mai, juillet, octobre et décembre 2021. Ces rencontres construites autour d'un thème défini proposaient majoritairement un temps fort dédié à la présentation d'acteurs du cluster, leur secteur, offre et besoin.

Les thématiques restaient en partie identiques à celle de l'année précédente pour poursuivre le travail (réglementation, itinéraire technique, déploiement et formation) mais d'autres sujets tels que la formulation ou la propriété intellectuelle aux abords de ces marchés ont également été traités. Enfin, un Guide Pratique sur les réglementations en vigueur «**Biosolutions : quelles voies réglementaires pour mettre en marché un produit ?**» réalisé par Agri SOI s'est construit sur l'année et a été lancé début janvier 2022.

- Le **SYRPIN** (Syndicat Régional des Professionnels de l'Informatique et du Numérique) intervient à la demande de Xylofutur dans le projet européen Interreg SUDOE **WOODMARKETS**, dans le groupe d'experts du numérique. Le SYRPIN a également facilité l'action collective **Numéribois** portée par Xylofutur et financée par la Direccte Nouvelle-Aquitaine.
- **Aquitaine Robotics** (cluster néo-aquitain de la robotique) et le réseau Soltena (Solutions pour la transition écologique en Nouvelle-Aquitaine) sont également des interlocuteurs privilégiés de Xylofutur pour le développement des projets d'innovation.
- **Le Cluster Atlanpack** : sur 2021, Le Pôle a poursuivi, en collaboration avec le SIEL, Fibois Nouvelle-Aquitaine, PEFC, ACD et sous l'égide du CRNA, l'action TME - Transition Matériaux Emballage dont le cadre a été défini en 2020. 3 blocs d'actions ont été proposés à nos réseaux respectifs :
 - 1/ **Informers et inciter des acteurs des grandes filières sur les opportunités à substituer le plastique par des solutions bois-papier-carton et complexes** ; Pour cela, le collectif a mis en place diverses actions : la réalisation par le SIEL d'un document "**Panorama des emballages bois utilisables en UVC - Unité de Vente Consommateurs**" ; la programmation de journées de présentation de la démarche et des solutions à des filières utilisatrices d'emballages plastiques ou encore la participation commune à des Salons tel qu'ALINA à Bordeaux en septembre 2021.
 - 2/ **Inciter les acteurs du graphique et de l'emballage à développer des offres innovantes et flexibles en bois papier carton permettant de répondre aux besoins de substitution, et notamment pour des petites séries personnalisables** ; Pour cela, outre les interventions spécifiques innovations conduites lors des journées précédemment citées, ACD Nouvelle-Aquitaine et Xylofutur ont proposé cette année d'orienter le thème de leur journée technique annuelle commune autour des problématiques de l'action TME. Ainsi, s'est tenu le 10 novembre 2021 une journée technique "**Comment le biosourcé innove pour répondre aux enjeux industriels ?**". Les deux temps forts de présentation de besoins/solutions et de rendez-vous B2B ont notamment conduit à l'ouverture de pistes de collaborations privées ou publiques-privées (information recueillie 1 mois après l'événement par sondage).
 - 3/ **Diagnostics des conditionnements et proposer des emballages en bois-papier-carton en substitution des emballages plastiques et accompagner la réalisation de la transition**. Ces diagnostics ont été conduits selon la répartition des tâches par Atlanpack et le SIEL tout au long de l'année 2021 (cf rapport Atlanpack pour détails).

2.3.2 Région Auvergne-Rhône-Alpes

Pour asseoir le développement du Pôle de Compétitivité sur le territoire national, accroître la représentativité de la filière et la labellisation de projets innovants, une implantation de Xylofutur a été actée sur la région Auvergne-Rhône-Alpes, sur le bassin du Haut-Bugey (dans les locaux de Visiobois) réputé pour la dynamique de sa filière bois. Ainsi, l'intégration du Pôle sur le territoire s'est faite en lien avec tous les profils d'intérêts et complémentaires à son activité.

Depuis son ouverture le 1^{er} juillet 2019 avec 2 salariés mis à disposition par le Département de l'Ain et Haut Bugey Agglomération et une convention de partenariat avec FIBOIS AuRA, l'équipe s'est renforcée avec le recrutement d'un salarié à temps plein depuis le 16 septembre 2020.

Les missions de l'antenne sont coordonnées et orientées par un Comité Territorial composé de 12 membres adhérents Auvergne-Rhône-Alpes et en conformité avec les statuts et la stratégie du Pôle.

Le comité territorial a été renouvelé par une élection, le 30 novembre 2020, les représentants ont pris leurs fonctions au 1^{er} janvier 2021 pour un mandat d'une durée de 3 ans. Lors de cette même réunion, le comité territorial a voté l'ajout d'un siège réservé à la Région Auvergne-Rhône-Alpes dans le collège institutions et professions.

Le Président du Comité Territorial est Stéphane VIVES (entreprise MONNET SEVE). Le Vice-Président est Lionel PIET (entreprise COFORET).

Sept entreprises sur les 21 adhérentes sont impliquées dans le Comité Territorial.

Quatre comités territoriaux se sont tenus sur l'année 2021 :

- 3 mars : CT en visio en raison des règles sanitaires,
- 1^{er} juin : CT en présentiel et en visio couplé à la visite de la scierie Eymard,
- 7 septembre : CT au Campus du Numérique couplé à une visite de celui-ci,
- 23 novembre : CT au Centre technique du papier et en visio, couplé à une visite du laboratoire Intechfibres.

Les Institutions

L'équipe Xylofutur participe à des événements de la filière Forêt Bois, à caractère institutionnel :

- Présence à la Commission Régionale de la Forêt et du Bois (CRFB) le 30 novembre pour apporter une contribution régionale aux Assises Nationales qui se déroulent depuis mi-octobre sur commande du Ministère. Le Président de l'antenne Xylofutur Auvergne-Rhône-Alpes, élu fin 2020, siège officiellement au sein de la Commission Régionale de la Forêt et du Bois (CRFB) sur accords de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et du Préfet de Région. Depuis, il a un droit de vote au sein de la CRFB.
- Intégration de Xylofutur au sein des Pôles de Compétitivité et clusters de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, des échanges réguliers ont lieu avec :
 - La Direction de l'Economie pour l'accompagnement des Pôles de Compétitivité et clusters,
 - La Direction de l'Agriculture Alimentation et Forêt : **fiche action innovation du Contrat de Filière AuRA** avec la participation du Pôle dans les jurys des différents Appels à Projet, la **feuille de route DOMEX** Agriculture, Agroalimentaire et Forêt,

- La Direction de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation,
- La Direction des relations internationales pour les liens avec l'Europe notamment (veille sur les aides européennes....) avec l'intégration de Xylofutur dans le réseau Europe Régional.

En 2021 comme en 2020, en pleine crise sanitaire, les Pôles de Compétitivité ont été mis au cœur de la relance économique par l'Etat et par les Régions et notamment la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

Dans ce cadre, la Région a mis en place une charte de partenariat qui définit les engagements réciproques de la Région et des Pôles de Compétitivité. Un élu référent a été désigné pour siéger au sein du Comité Territorial Auvergne-Rhône-Alpes et au Conseil d'Administration de Xylofutur. Depuis la réunion du 30 novembre 2020, jour du renouvellement du CT, un siège est réservé à la Région Auvergne-Rhône-Alpes dans le collège financeurs. Depuis les élections régionales, il est occupé par Madame Stéphanie PERNOD et Monsieur Claude AURIAS, son suppléant.

- Participation aux réunions de travail et de suivi des Pôles (Réunion avec la Région pour la mise en œuvre du PDA 2021 et l'élaboration du PDA 2022 ; feuille de route DOMEX .

L'interprofession

La convention entre Xylofutur et FIBOIS Auvergne-Rhône-Alpes, signée en 2019, est renouvelée par tacite reconduction. Xylofutur participe activement au côté de FIBOIS Auvergne-Rhône-Alpes au sein de la commission innovation (2 réunions annuelles - 29 avril et 26 novembre) et a été membre du jury en juin 2021 pour la sélection des projets candidats.

Par ailleurs d'autres réunions de travail se sont tenues dans chaque FIBOIS territoriale :

- 19/20 janvier 2021 : Fibois Auvergne-Rhône-Alpes (partie Auvergne) - visites de prospection projets en Auvergne,
- 12 mars/7 avril/9 juin : FIBOIS 26 et 07 - visite du laboratoire et mise en relation avec d'autres Pôles de Compétitivité et clusters régionaux,
- 18 mai : PEB 73 - visite de PEB et présentation Xylofutur,
- 25 juin : FIBOIS 42 - participation à la table ronde sur l'innovation à l'occasion de l'AG,
- 22 septembre : FIBOIS 38 - discussions au sujet d'un projet porté par l'ENAG,
- 10 septembre : FIBOIS 01 - présence à l'Assemblée Générale couplée à la visite de Dinoplagne.

Xylofutur a participé au jury de sélection des projets organisé par FIBOIS Auvergne-Rhône-Alpes dans le cadre de l'AAP innovation de la Région Auvergne-Rhône-Alpes. Xylofutur contribue à l'évaluation des projets déposés dans le cadre du comité de sélection de l'APP « Innovation investissement » de la Direction de l'Agriculture, Forêt et Alimentation. Par ailleurs, le comité de sélection a insisté sur la nécessité de la labellisation pour certains projets présentés.

Xylofutur a été partenaire d'un évènement co-organisé par Fibois Auvergne-Rhône-Alpes et Axelera intitulé "Voies de valorisation matures et émergentes du Bois et de ses coproduits", le 25 février, organisé en visio.

11 institutions ou interprofessions représentatives de différents maillons de la filière sont également adhérentes. Parmi ces membres sont recensés les établissements régionaux des institutions nationales (ONF, CNPF, PEFC, FCBA, etc.).

Un rapprochement - formalisé dans certains cas par des accords de collaboration - avec des Pôles de Compétitivité a eu lieu lors de plusieurs actions ou manifestations :

- CAMES : un salarié à temps partagé est basé dans les bureaux de Xylofutur à Gradignan pour développer le Pôle de Compétitivité CAMES sur la région Nouvelle-Aquitaine, et mener l'action collective Numéribois financée par la DIRECCTE Nouvelle-Aquitaine. Cette action a permis à des entreprises de progresser dans leur transition numérique. Le lien entre les deux secteurs (Bois et process) permet des croisements entre des sociétés et laboratoires qui ne se seraient pas connus sans ce partenariat entre Pôles de Compétitivité.
- Un partenariat est construit avec Axelera sur l'organisation commune d'évènements et sur le montage de projets collaboratifs inter filières. Deux évènements ont été organisés avec Axelera et FIBOIS depuis l'ouverture de l'antenne.
- Des échanges avec Végépolys Valley sur des sujets d'intérêt commun.
- Cluster CARA et Pôle de Compétitivité Indura
- Les échanges se poursuivent avec Végépolys Valley, Innov'Alliance et le cluster bio au sein de la feuille de route DOMEX de la Région.

Les Centres de Recherche et de Formation

L'antenne développe son réseau et est en contact avec **11 laboratoires, centres de recherche ou centres de formation.**

L'Université Clermont Auvergne est la première à adhérer ainsi que trois de ses laboratoires : l'Institut Pascal, le PIAF et l'ICCF. Un travail de présentation est en cours avec le site universitaire de Grenoble pour une adhésion notamment de laboratoires issus du Carnot Polynat et de l'INRAe et potentiellement plusieurs autres laboratoires intéressés. Des contacts avec plusieurs chercheurs lyonnais ont été établis, des discussions devraient être entamées avec les Universités de Lyon et l'INSA en 2022. L'adhésion du GDR Bois (Groupement De Recherche Bois) permettra de faciliter le rattachement à Xylofutur de petites unités de recherche intéressées notamment dans des Écoles qui ne souhaitent pas ou ne peuvent pas adhérer seules.

21 entreprises en Auvergne-Rhône-Alpes sont adhérentes au Pôle de Compétitivité. Les nombreuses visites d'entreprises ont mis en évidence différents besoins en termes de suivi de projets, de mise en réseau, ou d'accès aux financements.

Sur l'année 2021, l'antenne Auvergne-Rhône-Alpes de Xylofutur s'est rapprochée d'une cinquantaine de nouvelles structures (entreprises, laboratoires, centres de formation, organismes de la filière ou économiques, autres Pôles de Compétitivité ou clusters ...) sur toute la Région afin de :

- Présenter Xylofutur et ses services,
- Recenser les besoins de chacun en termes d'innovation, de recherche et développement,
- Évoquer les possibilités de partenariats, de nouvelles collaborations,
- Évoquer les différents financements en cours ou à venir (appels à projet ou appels à manifestation d'intérêts),
- Évoquer des projets d'innovation et de R&D en cours ou à venir.

Deux adhésions VIP Bronze ont été formalisées par le GEFSA (Groupement des Exploitants Forestiers et Scieurs de l'Ain) et l'ETB (École Technique du Bois).

Une cinquantaine d'entreprises présentant un intérêt pour la filière sont suivies en Auvergne-Rhône-Alpes depuis le début de l'année parmi lesquels : 30 nouveaux prospects, 3 startup, 34 suivis de projets, 17 mises en relations. 62 réunions de travail se sont tenues avec différents acteurs (entreprises, laboratoires, institutionnels, Pôles de Compétitivité ou clusters, FIBOIS, ...).

2.3.3. Région Pays de la Loire

Début 2019, l'Etat a de nouveau labellisé le Pôle de Compétitivité pour 4 ans (phase IV) et a ainsi validé la stratégie de Xylofutur qui avait entamé des discussions avec l'École Supérieure du Bois (ESB), membre de Xylofutur depuis sa création, pour ouvrir une antenne en Pays de la Loire (PdL). Avec le soutien du Conseil Régional des Pays de la Loire, qui a attribué une subvention de 60 k€ pour l'année 2021, l'ouverture de l'antenne Xylofutur PdL a été effective au 17 mai 2021 par l'arrivée de Maud Chemin, chargée de projets innovation. Son fonctionnement est donc assuré par une salariée, basée à l'ESB à Nantes. Une convention d'accueil a été signée avec l'ESB et des échanges réguliers avec FIBOIS Pays de la Loire se sont rapidement mis en place. Pour Xylofutur, l'enjeu prioritaire est d'organiser un réseau « innovation » pour la filière Forêt-Bois et l'écosystème ligérien : le Pôle de Compétitivité devra être bien identifié par les entreprises. L'objectif est de constituer des « réflexes » autour de la RDI et des projets collaboratifs (mobilisation des acteurs, dynamisation de l'écosystème). Maud Chemin a donc pour première mission de prospecter activement les acteurs ligériens et de lancer le Comité Territorial dès que le nombre d'adhérents sera suffisant. La création de ce Comité est prévue pour le premier semestre 2022. Ce comité participera à la définition du programme d'actions de Xylofutur en Pays de la Loire et pourra aider le Pôle de Compétitivité à identifier des sujets qui soient fédérateurs et mobilisateurs. Enfin, Maud Chemin travaille avec l'ensemble de l'équipe de Xylofutur qui lui apporte l'aide et le soutien dont elle a besoin pour mener à bien l'ensemble de ses missions. Dans ce contexte et grâce au prisme de l'innovation, Xylofutur s'est rapproché de FIBOIS Pays de la Loire afin d'amplifier la compétitivité de la filière en région via une étroite collaboration.

Le Pôle de Compétitivité est également proactif dans le cadre de la mise en œuvre des politiques régionales et étatiques pour accompagner les entreprises vers la reprise économique, les transitions numériques et écologiques. L'antenne Pays de la Loire de Xylofutur s'inscrit dans les objectifs de la politique régionale forêt-bois ré-affirmés dans le Programme Régional de la Forêt et du Bois (PRFB) et le Schéma Régional de Développement Économique d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII). Les relations que le Pôle de Compétitivité développe avec l'enseignement supérieur et la recherche s'inscrivent aussi dans le cadre de la Stratégie Régionale en faveur de l'Enseignement Supérieur, la Recherche et l'Innovation (SRESRI). Xylofutur a participé à l'atelier « innovation » dans le cadre de la concertation pour la révision des schémas économiques régionaux, notamment du SRDEII adopté en 2017.

Communications autour de l'antenne Pays de la Loire

Afin de rapidement se faire connaître, Maud Chemin a mis en place différentes actions :

- Rédaction d'articles courts pour des newsletters du réseau (Fibois, réseau RDI),
- Rédaction d'un article sur Xylofutur et son antenne PdL pour le guide des anciens élèves de l'ESB,
- Présentation de Xylofutur lors de la matinée du réseau RDI pour le département Loire-Atlantique,
- Participation aux visites de chantiers organisées par Fibois PdL,
- Participation au colloque EPNOE (European Polysaccharide Network of Excellence), journées de conférences scientifiques, organisées à Nantes par INRAE en octobre 2021,
- Rencontre avec les Pôles de Compétitivité présents en PdL afin d'initier de nouvelles collaborations.

Le réseau ligérien et les adhérents de l'antenne

Sur l'année 2021, l'antenne ligérienne de Xylofutur s'est rapprochée d'une trentaine de nouvelles structures (entreprises, laboratoires, centres de formation, organismes de la filière ou économiques, autres Pôles de Compétitivité ou clusters ...) sur toute la Région afin de :

- Présenter Xylofutur et ses services,
- Recenser les besoins de chacun en termes d'innovation, de recherche et développement,
- Évoquer les possibilités de partenariats, de nouvelles collaborations,
- Évoquer les différents financements en cours ou à venir (AAP, AMI,...),
- Évoquer des projets d'innovation et de R&D en cours ou à venir.

Lors des différentes visites, des besoins ont notamment été exprimés dans les domaines suivants :

- Industrialisation : nouvelle chaîne de production, augmentation des capacités ou modernisation,
- Approvisionnement : valorisation du feuillu, réemploi,
- Emballage Bois : réglementation, contact alimentaire,
- Valorisation des connexes.

Le nombre d'adhérents en Pays de la Loire est ainsi passé de 4 à 11 depuis l'ouverture de l'antenne : 5 entreprises, 3 établissements de recherche et formation et 3 organismes de filière. A cela s'ajoutent les établissements régionaux des institutions nationales (ONF, CNPF, PEFC, FCBA, etc.).

Projets

L'antenne Xylofutur PDL dispose d'un portefeuille de projets en pleine croissance avec des projets à différents stades de maturité. Pour l'année 2021, une dizaine de projets sont ou ont été suivis par Maud Chemin, en concertation avec l'équipe des chefs de projets. Environ 20% d'entre eux atteindront l'étape d'expertise par la labellisation et 70% des projets labellisés obtiennent un financement / une aide.

L'antenne mobilise également des membres experts ligériens pour intégrer les commissions d'animation et de labellisation de projets, enrichissant ainsi le panel des compétences. Ces membres régionaux sont mobilisés selon leurs compétences et la nature des projets déposés à l'échelle nationale.

2.3.4. Région Bourgogne-Franche-Comté

La région Bourgogne-Franche-Comté avait également soutenu le Pôle de Compétitivité lors de la constitution du dossier de la phase 4 des Pôles.

En attendant l'ouverture de l'antenne, en lien avec Fibois BFC, les discussions avec la CCI Côte d'Or Dijon Métropole se sont poursuivies, et ont abouti à la signature d'une convention de coopération, au bénéfice des entreprises de la filière bois régionale. Cette convention, conclue en juin pour une période d'une année renouvelable par tacite reconduction, définit les engagements réciproques des deux structures. Elle a pour objectif notamment l'accompagnement du projet KEMYOS qui a pour ambition la création d'une filière bois chimie locale dans le Parc national de Forêts créé en 2019.

2.4 Xylofutur et le système d'innovation national

En dehors des services des Ministères, le Pôle entretient donc des relations régulières avec :

- **Le FCBA :** Le partenariat traduit et renforce des relations déjà existantes tout en assurant une véritable interaction entre FCBA et Xylofutur. Au-delà des rencontres régulières pour le montage de projets de R&D, Xylofutur et FCBA participent à des actions collectives et des animations communes.

FCBA est membre du Conseil d'Administration depuis la création du Pôle, et membre du bureau depuis sa création.

Par ailleurs, nous avons mis en place des actions pour une meilleure connaissance mutuelle. Une présentation des salariés et missions de Xylofutur et inversement une présentation du Pôle IntechFibres s'est tenue en format mixte en octobre 2021.

Autre point important, les chefs de projets ont proposé à plusieurs porteurs de projet accompagnés en 2021, d'intégrer le FCBA au consortium afin de renforcer le dossier sur des points spécifiques (Analyse de cycle de vie, suivi scientifique des expérimentations...).

Les thématiques d'action sont : la visibilité réciproque de nos structures lors de communications (Type projets labellisés par Xylofutur dans lequel le FCBA est partenaire ou encore Lancement du Pôle Biosense du FCBA auprès du réseau du Pôle) ; la communication d'informations stratégiques dans le cadre de montage de projets de R&D (AAP ou AMI à venir), l'intégration de l'une ou l'autre des structures lors de

création de groupe de travail (biocarburants alternatifs, action emballage, construction etc.).

Il est prévu la signature d'une convention de partenariat entre les deux structures sur le thème de LaWoodTech en 2022, qui bénéficiera aux start up accompagnées par Xylofutur.

- **L'ANR** : le Pôle contribue à la stratégie de l'Agence par la diffusion et l'interprétation des demandes et des appels à projets auprès de ses adhérents.

En 2021, 3 porteurs de projet ont sollicité l'avis du Pôle pour l'AAPG et 1 porteur de projet pour l'AAP Labcom.

- **L'ADEME** : Xylofutur diffuse et promeut les appels à projets de l'ADEME auprès de ses adhérents. Des échanges réguliers sont également établis autour des projets pour leur proposer le meilleur accompagnement. L'équipe Xylofutur participe régulièrement aux réunions de présentation des AAP en Région et au niveau national avec en 2021, le suivi des webinaires liés aux AAP Concours d'innovation (i-Nov Vagues 7 et 8) et liés aux premiers AAP du PIA4 dont l'AAP Industrialisation de Produits et Systèmes Constructifs bois et autres biosourcés.
- **France Douglas** : Xylofutur est membre du Conseil d'administration de France Douglas. A ce titre, Marc VINCENT a participé à son Assemblée Générale le 24 septembre. Certains salariés de France Douglas participent également aux commissions de labellisation de Xylofutur. Les salariés de Xylofutur participent aux Groupes de Travail de France Douglas.
- **Les contacts sont réguliers avec FIBRES-ENERGIVIE, IAR, COSMETIC VALLEY, et se concrétisent dans le cadre des activités présentées plus loin dans ce rapport.**
- **Comité Stratégique de Filière** : Des échanges réguliers ont lieu avec Jean-Luc DUNOYER, le Directeur du CSF, et Luc CHARMASSON son Président, notamment pour l'organisation d'un webinaire d'information pour le lancement de l'AMI pour le développement de produits bois et de systèmes constructifs innovants. Les réunions inter CSF sur des actions communes dans le domaine de la Bioéconomie, avec le CSF Chimie des matériaux (et le Pôle de Compétitivité AXELERA) et le CSF Agroalimentaire (avec le Pôle de Compétitivité IAR) n'ont pas repris en raison des conditions sanitaires.
- **France Clusters** : Xylofutur est adhérent de France Clusters. Marc VINCENT a participé à son AG. Xylofutur diffuse les informations émanant de France Clusters (webinaires, articles, etc.) et France Clusters publie les événements de Xylofutur sur son agenda. Le programme de formation de France Clusters correspond à certaines des attentes des salariés de Xylofutur, notamment sur l'animation de réseau
- **L'inter-réseau CROSSCHIM** : pas d'actions concrètes en 2021 avec la situation sanitaire, cependant Xylofutur a poursuivi ses échanges avec une partie des membres du réseau Crosschim qui restent des partenaires historiques.
- **L'adhésion à l'AFPC, Association Française des Pôles de Compétitivité, a été actée en 2021, elle sera effective en 2022, notamment en prévision de la phase 5 des pôles.**

3 L'Équipe opérationnelle, le détachement de personnel

Le fonctionnement de l'équipe a bien évidemment subi des perturbations suite aux restrictions sanitaires dues au COVID-19. L'ensemble des salariés du Pôle de Compétitivité a fonctionné en alternant le télétravail et le travail au bureau. Le résultat pour Xylofutur n'a pas été affecté en termes de projets : le nombre de projets suivis et/ou accompagnés est en progression. La croissance de l'équipe a d'ailleurs bénéficié de ce fonctionnement puisque des bureaux supplémentaires auraient dû être mis en place si nous avions gardé un fonctionnement "traditionnel".

Le personnel permanent actuel à fin 2021 est composé :

1/ D'une équipe opérationnelle basée au siège en Nouvelle-Aquitaine

- **Un Directeur**, chargé des actes de gestion et d'administration courante de l'Association. A ce titre, il applique le programme d'actions de l'Association, prépare le budget annuel pour avis du Conseil d'Administration et soumission par le Président à ce dernier. Sous l'autorité du Président, Il assure :
 - le suivi comptable et financier de l'Association et l'assiste pour la préparation du rapport annuel et du compte-rendu des assemblées générales.
 - la mise en œuvre de la politique du Pôle de Compétitivité telle qu'elle est définie par le bureau et validée par l'Assemblée Générale : il en assure le suivi, la promotion et l'animation.
 - Il recrute les salariés de l'Association.
- **Une Assistante de direction** qui assiste le Directeur dans la gestion financière, administrative et RH. Elle travaille en collaboration avec les responsables projets pour le suivi financier des actions et des manifestations, elle est en charge de la logistique et des moyens généraux de la structure. Elle est aussi en lien avec le Président, l'Expert-Comptable et le Commissaire aux Comptes. En 2021, et suite au départ à la retraite en mars de la personne qui occupait le poste, cette fonction a été sous-traitée au cabinet comptable (essai de réduction des charges), un recrutement sera effectué en 2022 pour retrouver un poste à temps complet, car le fonctionnement n'a pas été satisfaisant.
- **Une Responsable Communication et Animation**. En charge des actions de représentation, de l'élaboration et des mises à jour de l'ensemble des supports de communication plaquettes, magazine, lettres d'infos etc... et des outils numériques. Elle gère les relations presse (conférence presse, publi reportage...) et anime le réseau. Elle supervise la réalisation des manifestations prévues (XyloDating, AG, Prix des Bois, Conférence des Bois, etc...) ainsi que leur suivi (débrief et suivi des participants). Elle pilote l'organisation des manifestations importantes, sous réserve de leur planification. Elle intervient en support auprès de l'équipe sur les actions de communication transversales mais aussi auprès des adhérents pour appuyer leur communication et leur visibilité.
- **Une chargée d'animation événementielle**. Elle est notamment chargée d'assurer les fonctions suivantes :
 - Organisation et participation aux événements internes et externes de communication/animation (xylo dating, journées techniques, AG, salons,...), en relation avec la responsable de communication, et en lien avec l'équipe projets,

- Collaboration avec la responsable de communication pour la réalisation des supports de communication édités en interne ou externe et outils nécessaires à la promotion des événements.
- **Une Chef de Projet Chimie du Bois** : Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime les commissions de labellisation de projets. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche.
Elle est remplacée depuis janvier 2022 suite à son départ.
- **Une Chef de Projet Bois Matériau** : Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime la commission de labellisation et d'animation Produits Issus du Bois Massif. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche. Elle est également **Animatrice de Service Europe** dans l'attente du recrutement d'une personne dédiée à ce service, qui a été repoussé à 2022.
- **Une Chef de Projet Forêt** : Elle coordonne la Commission de labellisation sur la gestion et exploitation des forêts cultivées, accompagne les porteurs de projet dans la préparation de leurs dossiers à être labellisés, et organise des événements pour faire émerger de nouveaux partenariats et projets de R&D dans la filière forêt-bois, comme les XyloDating.
- **Une Coordinatrice Bas-carbone** : mise à disposition pour 0,2 ETP par l'Association Aquitaine Carbone (AAC). Sa mission consiste à accompagner les Cheffes de projet et réaliser une veille sur le thème du Bas-carbone.
- **Un Chef de Projet Performance de Production**, en temps partagé avec le Pôle de Compétitivité CIMES (Creating Integrated MEchanical Systems). Il développe le réseau du Pôle CIMES en Nouvelle-Aquitaine sur un mi-temps.

Sur son second mi-temps pour Xylofutur, il anime et accompagne les entreprises de la filière bois sur les sujets étroitement liés à l'Industrie du Futur (intégration du numérique, mécanisation et robotisation, amélioration des processus industriels). Son double poste lui permet de croiser les besoins des entreprises de la filière bois avec les entreprises/laboratoires de recherche/centres techniques experts en création et intégration de solutions fonctionnelles. En 2021, il a animé et clôturé l'action collective NUMERIBOIS et participé au projet Interreg SUDOE Woodmarkets.

- **D'un Chargé de mission start-up** : Il a pour mission de créer et d'animer un réseau destiné aux start-up de la filière. Son poste se répartit en plusieurs tâches allant de la prospection (start-up, partenaires, sponsors), à la mise en place d'animations en passant par l'accompagnement des start-up dans leur développement et leur croissance. Il anime également "Canopée Challenge", le concours d'innovation de la filière pour sa deuxième édition.

2/ D'une équipe opérationnelle basée en AuRA

- **D'une chargée de Mission Antenne Auvergne-Rhône-Alpes** à mi temps, mise à disposition par le Département de l'Ain. Sa mission principale est de développer et d'animer le réseau innovation dans la filière Forêt-Bois au sein de cette région en lien étroit avec FIBOIS AuRA ; de préparer le programme d'actions (PDA et PDI) de l'antenne Auvergne-Rhône-Alpes en lien avec le Directeur, d'animer le Comité territorial Auvergne-Rhône-Alpes qui valide les grandes orientations. En complément de ces missions, elle participe aussi à la détection et l'accompagnement au montage de projets collaboratifs, en relation avec les chefs de projets du siège, en particulier dans le domaine de la chimie du bois.
- **D'une Chargée de Mission Antenne Auvergne-Rhône-Alpes** à 20 % de temps, mise à disposition par Haut Bugey Agglomération. Ses missions principales sont tournées vers l'animation des événements en Région ou vers l'appui aux chefs de projet sur les événements proposés au sein du Pôle de Compétitivité.
- **D'une Chargée de Projet Innovation Antenne Auvergne-Rhône-Alpes.** Ses missions principales sont de détecter et accompagner les projets innovants en Auvergne-Rhône-Alpes dans les domaines de la forêt et du bois. Elle développe et anime le réseau Xylofutur en région auprès des acteurs socio-économiques et universitaires. Elle exerce ses missions de suivi et d'accompagnement des porteurs de projet en étroite collaboration avec les chefs de projet Bois Matériau et Forêt.

3/ D'une équipe opérationnelle basée en PdL

- **D'une chargée de Projet Innovation Antenne Pays de la Loire** recrutée en mai 2021 à plein temps. Ses missions principales sont de développer l'antenne et d'animer le réseau innovation dans la filière Forêt-Bois au sein de cette région en lien étroit avec FIBOIS PdL ; de préparer le programme d'actions de l'antenne PdL en lien avec le Directeur ; de mettre en place et d'animer le Comité territorial PdL. En complément de ces missions, il y a aussi la détection et l'accompagnement au montage de projets innovants, en collaboration avec les chefs de projets du siège, sur les trois domaines d'activité stratégique du Pôle.

4 Communication et Animation de Xylofutur

Avec l'ouverture des antennes régionales, l'élargissement de l'équipe, une offre de service étendue avec la structuration de deux nouveaux services, La Wood Tech et le service Europe, Canopée Challenge, nos axes et outils de communication doivent s'ajuster.

Ainsi le service communication a commencé un travail de prospective et de réflexion pour la mise en cohérence de la communication dans cette nouvelle organisation.

La plaquette de présentation 3 volets ainsi que la page A4 de l'offre de service sont repensées pour une mise en cohérence de présentation de Xylofutur dans ce nouvel ensemble.

La lettre mensuelle L'envoi du Bois a évolué dans sa présentation.

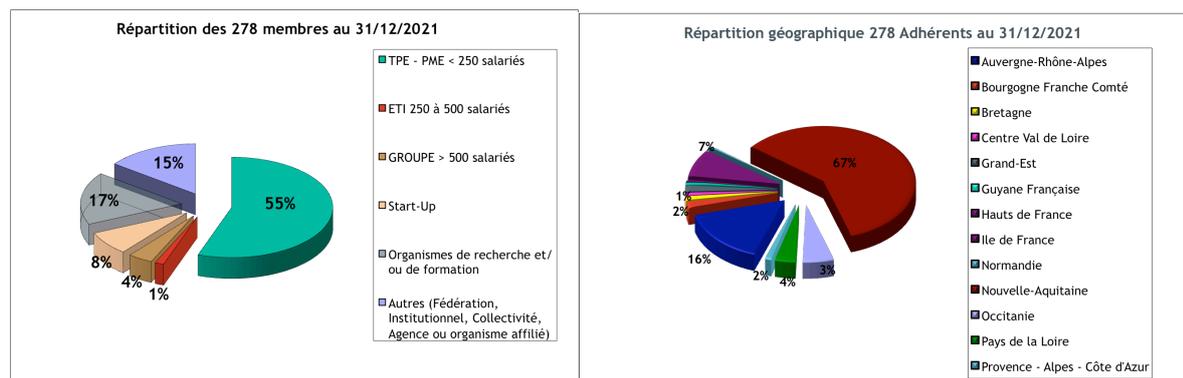
L'optimisation de notre site internet est en cours.

4.1 Segmentation des adhérents et répartition géographique

Cette année, le Pôle a réuni 278 adhérents, un chiffre très satisfaisant car c'est un record sur un an, on compte **61 nouveaux adhérents**.

La mobilisation se maintient en interne au niveau de l'équipe avec l'ouverture de l'antenne en Pays de la Loire en mai 2021, pas moins de 10 nouveaux adhérents nous ont rejoint.

Le maillage de Xylofutur au niveau national continue sa progression. En 2021, **33% de nos membres sont localisés hors Nouvelle-Aquitaine** contre 25% en 2020.



4.1.1 Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2021 : Adhérents et Projets

Les ADHERENTS en chiffres

- Un écosystème de 278 adhérents (Décembre 2021)
- 169 ENTREPRISES soit 60 % - 21 START-UP soit 8%
- 47 CENTRES DE RECHERCHE&FORMATION soit 17 %
- 41 INSTITUTIONS PUBLIQUES et FEDERATIONS PROFESSIONNELLES soit 15%

LES PROJETS en chiffres

- 259 projets labellisés pour 441,3 M€ de budget
- 179 projets financés (270 M€) à hauteur de 102 M€ de fonds publics
- 127 projets aboutis (50 projets Forêt, 49 Bois Construction, 28 Fibres et Chimie).

4.2 La Communication Événementielle - Visibilité du Pôle et des Adhérents

En 2021 Xylofutur a **organisé et/ou co-organisé pas moins de 40 manifestations et évènements, c'est-à-dire +166,67% par rapport à 2020**.

Avec les fluctuations de la crise sanitaire, même si des événements ont été à nouveau programmés en présentiel, le nombre d'événements en distanciel reste très élevé. On remarque qu'en visio-conférence les participants se connectent plus facilement car ils n'ont ni les coûts ni l'organisation des déplacements à assurer, ceci explique le chiffre très élevé des participants qui se sont inscrits à nos manifestations tout particulièrement en co-organisation.

DATES	XYLOFUTUR - EVENEMENTS MANIFESTATIONS A PARTIR DU 1/01/2021	PARTICIPANTS
21-janv	Webinaire Être accompagné dans mon projet "Industrie du futur"	11
08-févr	Lorsque filière forêt-bois rime avec biodiversité - Webinaire BeeOdiversity	59
02-mars	AAP R&D Collaborative Pays de la Loire : Atelier émergence de projets	56
04-mars	23ème XyloDating -Le bois au service de la rénovation, quelles techniques et technologies innovantes ?	16
02-avr	Flash Actualité "Forêt & Innovation" 1 (réunion réservée aux adhérents)	15
27-mai	24ème XyloDating - Quels projets émergents pour adapter les plantations aux change	39
30-juin	Flash Actualité "Forêt & Innovation" 2 (réunion réservée aux adhérents)	23
02-juil	Assemblée Générale adhérents de Xylofutur (dont en visioconférence 13 part)	44
	Assemblée Générale Publique de Xylofutur	25
30-sept	Visite des sites CEA Pessac Bersol et FCBA Bordeaux Nord	35
13-oct	25ème XyloDating : Valorisation des feuillus : exploitation, transformation et utilisation, quel avenir pour la France ?	60
26-oct	Flash Actualité "Forêt & Innovation" 3 (réunion réservée aux adhérents)	19
15-déc	26ème XyloDating : «Quelles utilisations des co-produits d'origine végétale pour améliorer la fertilité des sols forestiers ? »	25
	Total	427

DATES	XYLOFUTUR - EVENEMENTS MANIFESTATIONS CO-ORGANISÉS A PARTIR DU 1/01/2021	PARTICIPANTS
21-janv	Synergies Aéro - Agri : quelles opportunités d'innovation pour le machinisme et la robotique agricoles et sylvicoles ? (Agri Sud-Ouest Innovation, Aerospace Valley, Robotics Place et Aquitaine Robotics)	137
06-févr	AAP R&D Collaborative Pays de la Loire : Atelier émergence de projets	56
18-févr	CVT allenvi Bio-économie forestière : intégration, innovation et création de valeur, l'exemple de la chimie biosourcée.	73
05-mars	Webinaire Chaire BioForTer : Les dilemmes de la bioéconomie forestière	86
16-mars	Matinée Cluster Biocontrôle	34
15-avr	Protéger et valoriser vos innovations : les bonnes pratiques co-organisé avec l'INPI	35
07-mai	Présentation de l'AMI pour le développement de produits bois et de systèmes constructifs bois innovants avec le Comité Stratégique de Filière Bois	77
11-mai	Du 27 avril au 1er juillet Sessions d'informations vous par l'export : 30 minutes pour connaître et agir avec Fibois NA	9
28-mai	Fonctionnalisation chimique des nanocelluloses pour le design de nouveaux matériaux biosourcés avec ACD	49
6-avril	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Quel Programme pour quel objectif, comment s'y retrouver ?	346
6-avril	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Comment répondre à un appel à projets européen ?	268
27-avril	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Le Conseil Européen de l'Innovation : financer les innovations à fort potentiel	235
20-mai	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Transitions vertes : transports, mobilités, énergies, environnement	NC
01-juin	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Transitions numériques et Cybersécurité	NC
01-juin	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Réseaux et bourses de recherche Marie Sklodowska-Curie	NC
03-juin	Présentation AMI Nouvelle-Aquitaine Rebond : Stratégie régionale en faveur des démonstrateurs collaboratifs	42
04-juin	Atelier : Comment réussir ma levée de fonds	23
08-juin	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Transitions sociétales : santé	NC
05-juil	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Culture, Sciences humaines et sociales (webinaire)	348
01-juil	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 : Transitions sociétales : agroalimentaire	313
01-juil	Sessions d'informations sur les programmes européens 2021-2027 :Coopérations interrégionales	439
13-sept	Pyrogazéification, quelles solutions de valorisation pour le bois ? co-organisé avec le Club Pyrogazéification (ATEE)	106
15-sept	Séminaire International Projet E2WP	76
05-oct	3ème édition de la Journée Numérique & Construction Bois avec Domolandes, Odéys, Xylofutur et le projet Européen Woodmarkets.	43
14-oct	Webinaire : Présentation des outils de financement régionaux pour la recherche	217
10-nov	Journée technique emballage 2021 : comment le biosourcé innove pour répondre aux enjeux industriels ? co-organisée avec Cluster ACD Nouvelle-Aquitaine	37
24-nov	Journée atelier de la Chaire « Bioéconomie, Forêts et Territoires » «Responsabilité Sociétale des Entreprises et comptabilité environnementale : deux vecteurs du dialogue entre le secteur forêt-bois et la société »	47
02-déc	Séminaire Transition numérique dans la filière bois en présentiel Région Nouvelle-Aquitaine	110
07-déc	Matinée conférence Cluster Biocontrôle et Biosolutions À votre avis..La formulation ou l'application*, qui est arrivé en premier ? * formulation des produits de biocontrôle et des biosolutions et leur application au champ	28
	Total	3234

Quatre XyloDating ont été organisés en 2021 :

- **Jeudi 4 mars 2021 dans les locaux de BSA**
23ème XyloDating sur le thème « **Le bois au service de la rénovation, quelles techniques et technologies innovantes ?** » 16 participants et plus de 18 rendez-vous tenus l'après-midi.
- **Jeudi 27 mai en visio conférence**
24ème XyloDating sur le thème : « **Quels projets émergents pour adapter les plantations aux changements climatiques ?** » 39 participants qui ont généré 11 rendez-vous.
- **Jeudi 13 octobre en présentiel au Conseil Régional Auvergne-Rhône-Alpes et en visioconférence** sur le thème « **Valorisation des feuillus : exploitation, transformation et utilisation, quel avenir pour la France ?** » 60 participants qui ont généré 19 rendez-vous.
- **Jeudi 15 décembre en visio conférence** sur le thème « **Quelles utilisations des co-produits d'origine végétale pour améliorer la fertilité des sols forestiers ?** » 25 participants qui ont généré 24 rendez-vous.

FOREXPO, le salon européen de la sylviculture et de l'exploitation forestière s'est tenu du 22 au 24 septembre dernier, après quelques reports et a tenu ses promesses : de nombreux exposants et visiteurs étaient contents de se retrouver.

Xylofutur était présent sur deux stands :

Comme Pôle de Compétitivité, nous étions accueillis sur le stand de la Région Nouvelle-Aquitaine sur un espace innovation, conçu tout spécialement pour Xylofutur. De plus, trois séances de «pitches» ont été réalisées devant le stand pour faire connaître l'innovation de nos adhérents et de leurs projets, il s'agit entre autres de Forlog, Rosewood4.0, Timbtrack, Wildsense.

La WoodTech, réseau des start-up de la filière lancé en début d'année, a réuni quatre structures de Nouvelle-Aquitaine (Open Forêt, Treem, Ma Forêt, Khiko) sur un stand collectif.

4.3 La Communication on line - Site Web : informer et rendre visible

L'évolution du site web de Xylofutur programmé pour ce début d'année a pris un peu de retard dans sa mise en œuvre. Cependant le site va être entièrement relooké dès ce début d'année (réunion programmée avec le prestataire le 5 janvier 2022).

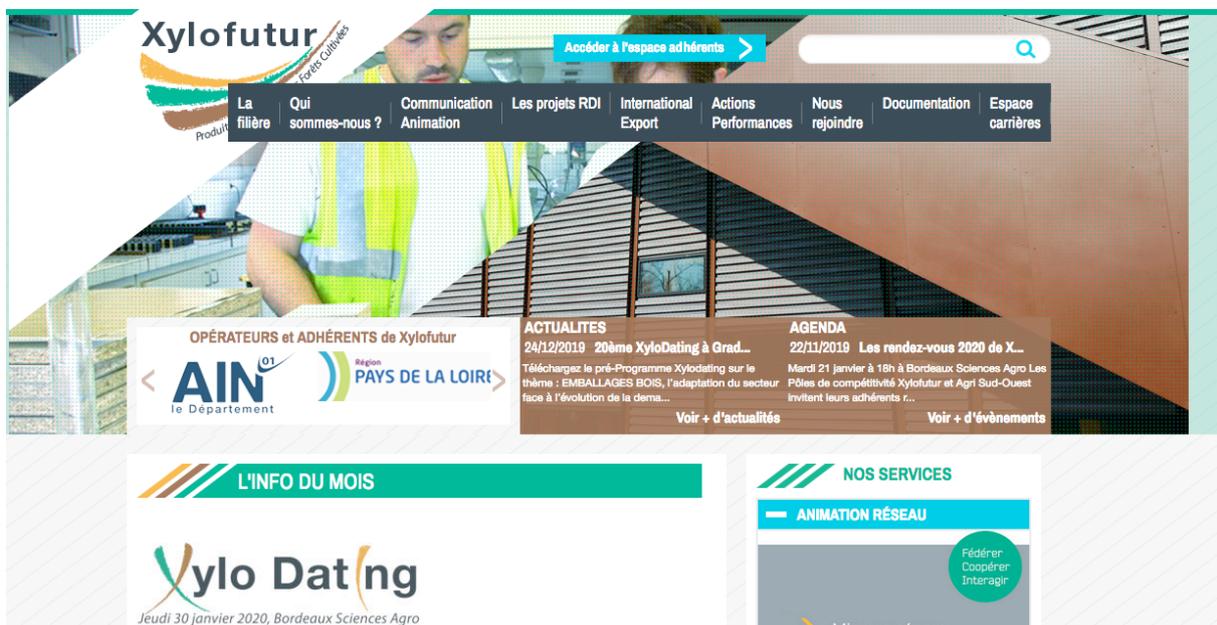
Le site doit être refondu. Il est très dense aujourd'hui, il faut l'adapter :

- aux nouvelles normes de développement (html5),
- à l'utilisation de tous les supports responsive,
- et à l'activité croissante de Xylofutur avec ses nouveaux services, son implantation nationale et l'ouverture de nouvelles antennes qui en découlent.

Une attention toute particulière sera apportée sur la partie graphique, au regard de la richesse des contenus du site déjà référencés et à venir. Ceci pour faciliter la navigation, la recherche d'information et l'ergonomie des pages.

De nouvelles fonctionnalités vont apparaître, l'annuaire des adhérents va être relié à notre CRM + cartographie.

Un moteur de recherche intelligent va être installé sur la page documentation et sur la page d'accueil. Tout cela rendra notre site encore plus vivant et attractif pour nos internautes qui restent très nombreux et fidèles.



Statistiques Année 2021

Synthèse statistiques

6 janv. 2021 - 31 déc. 2021



Ainsi, le site affiche une fréquentation de 71% de nouvelles visites comme le montre cette synthèse de statistique 2021, toujours très positive d'une année sur l'autre, et encore en progression cette année pour le nombre de visiteurs.

4.4 La Communication - Relations et Retombées Presse

Xylofutur entretient son réseau médias et attire l'intérêt de nombreux journalistes, régionaux et nationaux, avec des retombées presse qui sont constantes au fil des ans. Cette année Xylofutur bénéficie gracieusement de plus de 51 articles qui sont venus commenter ses actions mises en œuvre, ses manifestations ainsi que toutes les avancées des projets de R&D. Un bon taux de pénétration de l'information de Xylofutur sur l'ensemble du Territoire.

Pôle de Compétitivité Xylofutur - RETOMBEES PRESSE MEDIAS 2021	
LETTRES INFOS L'ENVOI DU BOIS	11
COMMUNIQUE DE PRESSE	19
PUBLICATIONS découlant de Xylofutur PRESSE SPECIALISEE dont :	
Bois International, Bois Mag, Forestopic	18
Divers : Bati journal, Prévention BTP, AFPC, Filière bois, Presselib	7
Eco Savoie 1, Essor 42, Ouest France, L'Ain	4
PRESSE REGIONALE (SO, Aquitaine online)	5
DOSSIERS PRESSE & DOSSIERS SPECIAUX (Arbiom, Forêt de France, CVT allenvi)	3
INTERVIEWS (Echo Girondins, Filière Bois, FCBA)	3
RETOMBEES PRESSE FILIERE dont :	
Bois International	19
Courrier de l'Ouest, la Tribune, le Progrès, la petite république, Batiactu	8
Sud-Ouest	75
Web, blog : Presslib.com, BPI France, la Depeche, France3-regions, Eurobois	11
TOTAL	183

L'Envoi du Bois, la newsletter de Xylofutur

11 lettres d'informations ont été diffusées en 2021, puis mises en ligne sur le site internet.

4.5 La Formation et les chaires industrielles

4.5.1 Bordeaux Sciences Agro

Les directions respectives de BSA et du Pôle de Compétitivité travaillent et collaborent régulièrement sur différents projets.

Chaque année, nos deux structures tentent d'enrichir les parcours pédagogiques des étudiants par le biais de témoignages des permanents du Pôle sur l'activité professionnelle de la filière.

Les 14 et 15 septembre 2021, les chefs de projets et le directeur de Xylofutur ont participé aux tables rondes organisées par les étudiants sur les thèmes :

- Les usages des bois : le bois est-il une solution à tout ?
- Les sylvicultures en Nouvelle Aquitaine : des adaptations sont-elles nécessaires et possibles pour faire face à l'évolution du climat, des attentes sociales et à celle de la demande industrielle ?
- Synergie entre les différents usages du bois et Innovations.

Ces tables rondes ayant pour objectifs d'actualiser les Connaissances sur le fonctionnement et l'organisation de la filière bois et d'acquérir des compétences : Développer des capacités d'analyse d'un système socio-économique et politique associé à la gestion et à la valorisation d'une ressource naturelle.

A travers son service communication, Xylofutur promeut les étudiants de BSA vis à vis des entreprises adhérentes pour leurs recherches de stages ou de contrats de travail notamment en diffusant CV, lettre de motivation et recherche de stages et/ou d'emplois sur le site xylofutur.fr dans deux onglets dédiés.

4.5.2 Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois

Le Pôle participe aux réunions du Campus des Métiers et des Qualifications Forêt-Bois basé sur le Campus de Bordeaux Sciences Agro. A l'été 2021, la convention de partenariat entre le Campus et le pôle a été signée. Cette convention valide le soutien actif du pôle pour les actions du campus dans le cadre du renouvellement de son label.

4.5.3 Chaire BIOFORTER

En 2021, la chaire « Bioéconomie, Forêt et Territoires » a fédéré entreprises, chercheurs et étudiants autour d'enjeux de la filière forêt-bois.

Retours sur trois actions :

Le webinaire « *Les dilemmes de la bioéconomie forestière* » a rassemblé en ligne plus d'une centaine de personnes. Cette journée a offert un état des lieux des projets des recherches en sciences économiques humaines et sociales qui traitent de politique forestière, d'organisation de système productif et de gestion forestière. L'accès aux enregistrements est encore disponible sur le site de la Fondation Bordeaux Université.

L'atelier « *Responsabilité sociétale des Entreprises et comptabilité environnementale : Deux vecteurs du Dialogue entre le Secteur forêt-bois et la Société* » a réuni une trentaine de participants en présentiel. Ce temps d'échange visait à coconstruire une approche commune du dialogue entre professionnels et non professionnels du secteur. Les travaux ont mis en évidence les difficultés de la filière (carences en formation, morcellement économique du secteur, besoin de cohésion, besoin de communication fondée sur des indicateurs propices au dialogue) et de faire des propositions de leviers. Le rapport de synthèse sera disponible en 2022.

La chaire a commandité aux étudiants de Bordeaux Sciences Agro et de l'École Supérieure du Bois un projet traitant de **“l'État des lieux du dialogue entre professionnels et non-professionnels de la filière forêt-bois”**. Ces travaux ont contribué à caractériser les dissensus entre les professionnels forestiers et les non professionnels. Aussi, ils montrent des divergences de point de vue entre l'amont et l'aval au sein même de la filière. Les divergences qui émanent de ce triptyque (société, amont et aval de la filière) contribuent de la complexité du dialogue entre le secteur forêt-bois et la société.

En 2022, la chaire soutiendra des actions de recherche au travers des cofinancements de thèses de doctorat. Elle alimentera les réflexions des entreprises en organisant des ateliers thématiques. Elle contribuera aux formations forêt-bois en proposant des stages et des projets professionnalisants.

4.5.4 Chaire E2WP (Eco-Engineering Wood Product)

La chaire Industrielle E2WP a été labellisée par Xylofutur en 2019. Celle-ci a été créée, sous l'impulsion d'un consortium d'entreprises, en partenariat avec l'Université de Bordeaux, pour développer la coopération entre industriels de la filière bois et construire l'industrie du futur. Elle a pour ambition d'une part d'identifier les problématiques industrielles, et d'autre part d'associer professionnels de la forêt et produits forestiers. Son objectif est de travailler sur un programme ambitieux, développant des innovations à la fois de rupture et pas à pas. Elle recherche des retombées scientifiques et économiques fortes en faisant en sorte que l'outil de recherche soit un outil industriel et réciproquement.

En 2021, Xylofutur a organisé le 1er séminaire International de la Chaire dans un format mixte présentiel et distanciel.

5 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I - Xylo-Ingénierie



5.1 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité.

Les projets sont positionnés sur les 3 Domaines d'Activités Stratégiques (DAS) suivants :



Gestion et exploitation des Forêts Cultivées



Produits issus de Bois Massif



Produits issus des fibres et de la chimie verte

5.2 Bilan Projets 2021

Conformément au plan d'actions défini dans la stratégie du Pôle 2018-2022, l'équipe projets avait pour objectif de mener 20 projets à labellisation pour l'année 2021.

Face au contexte lié à la crise du Covid-19 sur cette année 2021, l'équipe a tout de même rencontré de façon positive une augmentation des échanges avec certains porteurs de projets. En effet, ils ont pu pour la plupart se concentrer sur ce type de dossier, leurs activités de production ayant été ralenties ; ou leur laboratoires fermés. Le temps consacré à la rédaction de projet a ainsi pu être allongé.

Il en découle cette année 16 projets présentés à labellisation, dont 15 ont obtenu le label tous dès le 1^{er} passage (Voir Tableau 1). Nous sommes donc sur une évolution positive de 15% face à 2020 (13 projets labellisés).

Les retombées projets liées à l'extension du territoire de Xylofutur depuis 2019, se perçoivent nettement cette année puisque les porteurs se répartissent sur 7 régions : PROXIPEL et WOODTECH (Auvergne-Rhône-Alpes), FARMTREE (Bourgogne-Franche-Comté), PANTHER (Guyane), FA2026, MCS, PHILOGEMME AXE1, SHAPING, SYLVAID et SYL'VALOR (Nouvelle-Aquitaine), DYNATIMBEREYES (Ile de France), PROTHEYL (Île de France et Nouvelle-Aquitaine), BIO4 et E-TOMO-FORET (Occitanie), GRANULA3 (Centre Val de Loire).

Tableau 1 Projets labellisés 2021

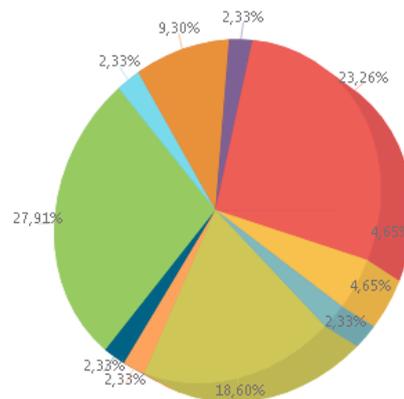
	Acronyme	Date lab.	Thématiques	Financements
DAS Forêt	SYL'VALOR	11/02/2021	SERVICES ECOSYSTEMIQUES- AIDE A LA GESTION	KIC CLIMAT – ADEME - CR NA – CD33
	PROTHEYL	26/02/2021	PREVENTION	AAPR EcoPhyto2+
	SYLVAID	30/04/21	SURVEILLANCE SANITAIRE – DRONE – PIN M.	AMI IMAGRI 21
	FARMTREE	07/06/2021	FERME VERTICALE – ACCLIMATATION DES PLANTS	ADEME
	E-TOMOFRET	09/07/2021	TOMOGRAPHIE – INVENTAIRE	CR OCCITANIE
	MATERIELS CONNECTES EN SYLVICULTURE - MCS	16/09/2021	MAINTENANCE PREVENTIVE - TIC	CRNA
DAS Bois	PANTHER	05/05/2021	ISOLANT - GUYANE	AAP G ANR
	DYNATIMBEREYES	05/05/2021	MODELISATION – JUMEAU NUMERIQUE	AAP G ANR
	FA2026	05/11/2021	CLT - PORCESS	FEDER
DAS Chimie	WOODTECH	23/02/2021	PROCESS - MATERIAUX	CR AURA – CEA - BPI
	GRANULA3	11/03/2021	REEMPLOI - MATERIAU	AAP ECOMOBILIER
	BIO4	23/03/2021	BIOREFINERIE	ADEME
	SHAPING	06/06/2021	CATALYSE	ESR CR NA
	PROXIPEL	06/07/2021	PELLETISATION MOBILE	CR AURA
	PHILOGEMME AXE 1	26/10/2021	MECANISATION - GEMMAGE	CR NA

Le projet SYL'VALOR est un projet ayant reçu un avis favorable mais avec demande d'éléments complémentaires lors de son premier passage en 2020, il n'avait donc pas été labellisé à ce moment-là. Ainsi, des démarches d'amélioration du dossier ont été réalisées au regard des commentaires remontés par les experts de la commission (DAS FORÊT). Le caractère innovant et l'approfondissement des tâches du projet ont été retravaillés, rassurant quant à la faisabilité technique et économique du projet.

Le 16ème projet ayant été expertisé en commission est le projet SECHAGE CO2. Celui-ci n'a pas été labellisé, les membres de la commission ayant jugé que le dossier devrait faire apparaître un consortium plus diversifié intégrant des compétences scientifiques (centre technique et/ou laboratoire) et un utilisateur final afin d'avoir la chaîne complète de développement du projet. De plus, le calendrier de développement du prototype et des phases de caractérisation du produit ne leur semblait également pas assez réaliste au regard des délais habituels connus dans la filière. Ainsi, un travail d'amélioration du dossier est actuellement en cours.

Concernant la mission de Xylofutur de développer des synergies et des coopérations au travers de projets collaboratifs innovants, nous constatons sur cette année la diversité des profils de projets. En effet, même si au sein des projets labellisés les technologies sont plus ou moins matures (du projet ANR/Start-up au projet transfert et industriel) ; ~37% des acteurs impliqués sont des entreprises (voir Figure 1) et ~29% des laboratoires. Le pont entre ces deux secteurs étant fait dans presque tous ces projets.

Répartition par catégorie des structures impliquées sur les projets labellisés en 2021



ASSOCIATION CENTRE TECHN... COOPERATIVE ETABLISSEMENT... ETI FEDERATION / S... LABORATOIRE ORGANISME DE ... PMI/PME STARTUP TPE

Concernant les projets labellisés en 2021 :

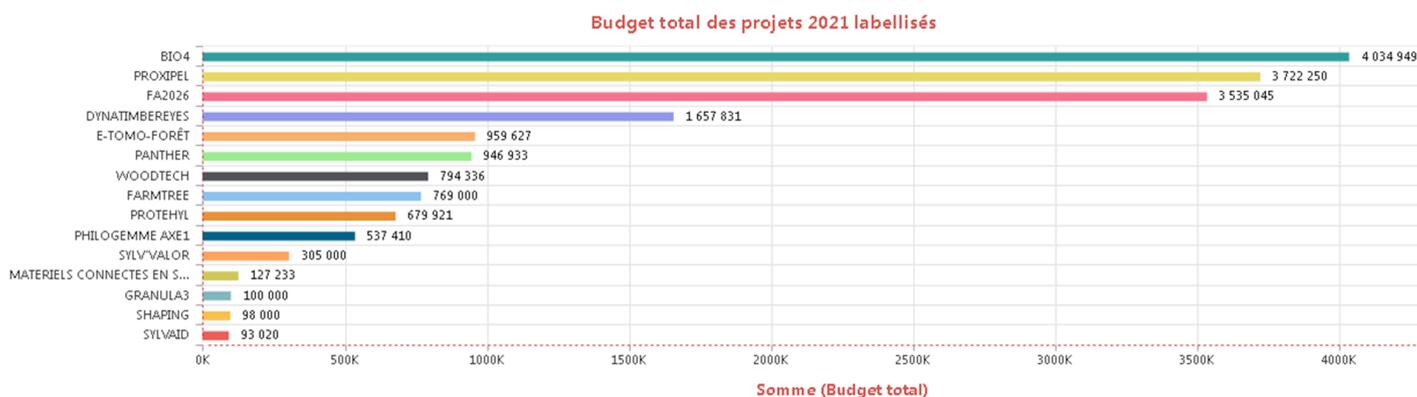
40 structures impliquées dont 3 étant dans deux projets chacune (Institut technologique FCBA, Centre National de la Propriété Forestière et l'UMR BIOGECO INRAE). La répartition conduit donc à l'implication de **15 porteurs et de 25 partenaires**.

Nombre de fiches (Partenaires) par Catégorie Statistique de l'onglet Organismes

Catégorie	Nombre de fiches (Partenaires)	Pourcentage
ASSOCIATION	2	4,65%
CENTRE TECHNIQUE	2	4,65%
COOPERATIVE	1	2,33%
ETABLISSEMENT PUBLIC	8	18,60%
ETI	1	2,33%
FEDERATION / SYNDICAT	1	2,33%
LABORATOIRE	12	27,91%
ORGANISME DE FORMATION	1	2,33%
PMI/PME	4	9,30%
STARTUP	1	2,33%
TPE	10	23,26%
TOTAL	43	

Détail du budget total par projet labellisé en 2021

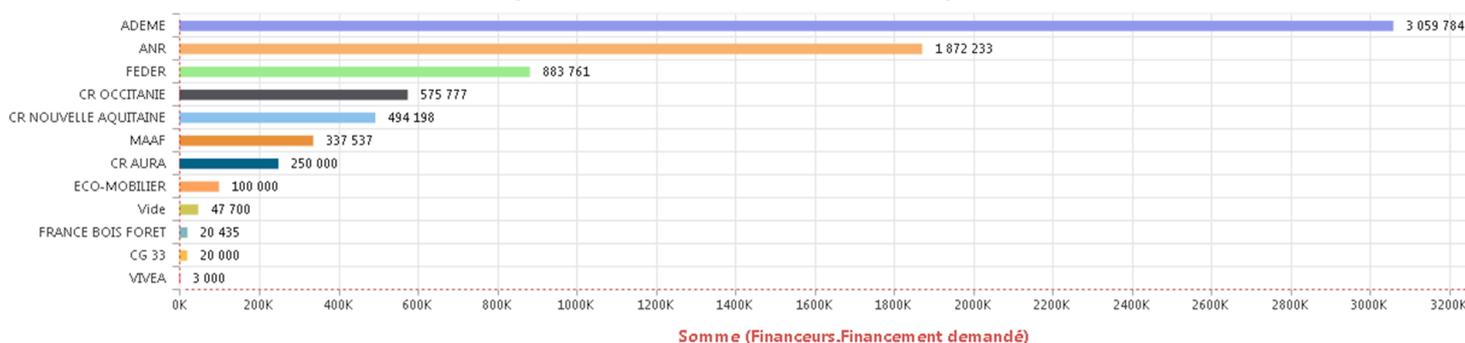
Nombre de projets : 15 - Budget total d'environ ~18 M€ (~11 M€ en 2020).



Détail des aides publiques sollicitées sur les projets labellisés en 2021

Nombre de projets : 15 - Aides publiques sollicitées = 7,66 M€ (42 % du budget)

Répartition des financements demandés en 2021 par financeur



Des résultats via la prospection :

Depuis 2 ans via le renfort de l'équipe, une cinquantaine de pistes projets a été identifiée par l'ensemble des cheffes de projets et chargés de mission. Compte tenu des délais liés au montage d'un projet, aux aléas humains, économiques, etc., une partie d'entre eux ne verra jamais le jour. Pour autant, 3 d'entre eux sont en cours de finalisation pour passage en expertise dès janvier 2022. Les retours terrain sont positifs quant à la mise en place de comptes rendus d'échanges qualifiés, de plans d'actions ou encore de plans projets (souvent utiles pour lancer la dynamique avec le porteur). Les comptes rendus étant de plus, une opportunité pour apporter des informations complémentaires, relatives à Xylofutur ou toute autre information jugée utile suite à l'échange (études, sites, contacts, etc.).

Enfin, nous notons une nouvelle impulsion de l'intérêt des membres experts des commissions pour s'impliquer dans le montage de projet, voire même de nous solliciter pour les accompagner à un dépôt de projet au Pôle. L'animation de ces groupes d'acteurs et l'animation du réseau se sont intensifiées sur l'année 2021 avec notamment la mise en place des Flash Actu du DAS Forêt par exemple.

Nous sommes donc sur une dynamique projets à la hausse, grâce à l'augmentation de la visibilité et à la compréhension des activités du Pôle par les acteurs socio-économiques et académiques. La présence sur le terrain et la synergie entre les membres de l'équipe étant toujours plus renforcées (rappel : arrivée cette année de Maud Chemin sur le région Pays de la Loire).

Chaque membre de l'équipe projet a pour objectif annuellement de réaliser 15 visites d'adhérents et 5 visites prospects.

Ainsi, environ 1900 visites/échanges qualifiés se sont tenus sur le territoire national en 2021 comprenant environ 453 structures différentes (certaines étant vues plusieurs fois dans le cadre des suivis projets) ; la répartition se segmente de la façon suivante : 264 entreprises dont plus de 30% étant de adhérents du Pôle; 58 laboratoires (le FCBA, l'INRAE, le CNRS, et d'autres étant régulièrement engagés dans nos projets) et 131 institutions/ organisations, partenaires incontournables pour réaliser des échanges transversaux entre filières (complémentarité, dissémination, ouverture étant les maîtres mots des partenariats que nous pouvons avoir avec ces structures).

En conclusion, nous avons cette année réalisé environ 3 fois plus d'échanges que l'an passé, cela s'est traduit notamment par une ouverture des déplacements face à un contexte sanitaire plus léger ; à une intégration et prise de poste réussie de la part des salariés recrutés en 2020 ; à la poursuite de notre présence sur les territoires, confirmant notre raison d'être au service des acteurs de la filière forêt-bois-papier.

6 Générateur de Compétitivité

Les actions collectives du générateur de compétitivité sont aussi un moyen de garder un contact avec les entreprises, générer des flux de projets de RD&I ou des projets d'industrialisation ou de commercialisation.

6.1 Investir dans le bois innovant !

Cette action collective lancée en 2016 avait pour objectif de faciliter la mise sur le marché de solutions innovantes afin de gagner des parts de marchés, consolider les chiffres d'affaires ou encore industrialiser des process innovants pour gagner en compétitivité.

Lors du changement de direction et de présidence en 2017, les effectifs du Pôle de Compétitivité n'ont pas permis de poursuivre cette action de manière satisfaisante, et une suspension de l'action a eu lieu après des recherches infructueuses de soutien auprès d'organismes familiers du sujet.

Un report de l'action jusqu'à la fin 2021 a été demandé et obtenu auprès des financeurs (Direccte/Dreets et Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine). La recherche d'entreprises a été confiée à Amélie DEMANET, ancienne salariée d'ADI-NA en charge de la filière bois, et consultante indépendante.

Plusieurs missions d'accompagnement ont ainsi été effectuées, et l'action s'est terminée fin 2021. Le montant engagé a été bien inférieur à celui prévu initialement, malgré le thème de l'action très intéressant pour les entreprises de la filière, et le solde financier est négatif pour le Pôle de Compétitivité.

6.2 Numéribois - Action collective d'aide au financement pour la numérisation

NUMERIBOIS s'est poursuivie et clôturée en 2021. Au total, l'action collective - financée par la Direccte Nouvelle -Aquitaine - a permis d'aider financièrement 9 entreprises dans la réalisation d'un projet de transformation numérique. Point commun à toutes ces entreprises, elles œuvrent à la prospérité de la filière bois en France et à l'international. Néanmoins, comme le numérique peut opérer à tous les niveaux et sur une multiplicité de métiers différents, l'action collective NUMERIBOIS n'a pas dérogé à cette observation. Ainsi, elle a permis d'accompagner des projets émanant de plusieurs horizons de la filière :

- FORÊT LOGISTIQUE CONSEIL (NA), conception logiciel de gestion des chantiers forestiers,
- CHIZELLE FRÈRES (AURA), exploitation forestière,
- JC LEJEUNE (NA), exploitation forestière et négoce,
- LESBATS SCIERIE D'AQUITAINE (NA), exploitation forestière et 1ère transformation,
- CHALET NICOLAS - IDEA BOIS (NA), 2nde transformation pour de l'aménagement extérieur,
- MOBILIER BOIS DESIGN (AURA), conception et fabrication mobilier intérieur,
- GBA - 3BOIS (AURA), transformation en plaquette et granulés (bois énergie),
- ATELIER HANGGI (AURA), conception et fabrication mobilier intérieur,
- BOISE FRANCE (NA), transformation du bois pour l'œnologie.

On note également une bonne diversité régionale :

5 entreprises de Nouvelle-Aquitaine et 4 d'Auvergne-Rhône-Alpes.

Aussi, parmi les entreprises, 5 étaient déjà adhérentes à Xylofutur et les 4 autres le sont devenues.

Malgré une hétérogénéité de la provenance des entreprises, tant au niveau de la localisation que du domaine d'activité, on remarque des similitudes évidentes dans la typologie des projets. En effet, tous tournent autour des problématiques de traçabilité et de gestion, pilotage des données mais rien d'étonnant compte tenu de la puissance du numérique sur ces sujets et de l'enveloppe financière des projets. Les projets ne sont pas à proprement parler « innovants » mais chacun constitue une nouveauté et un palier franchi pour les entreprises qui ont participé à l'action collective.

Enfin un dernier point commun et notable pour toutes les missions d'accompagnement effectuées, nous avons remarqué des difficultés dans l'évaluation du temps à consacrer pour la réalisation du projet. Et, dans le cas où cette évaluation était faite, une partie des missions a été au-delà des délais. Nous expliquons les écarts à cause de deux phénomènes : le contexte sanitaire sur lequel on ne peut agir et le temps d'appropriation du contexte pour l'entreprise prestataire. En effet, la filière bois est une découverte pour certains intégrateurs d'où la difficulté à anticiper certains aléas informatiques.

Au terme, NUMERIBOIS a rempli sa mission :

Aider financièrement des projets avec une enveloppe raisonnable mais à forte valeur ajoutée en transformation numérique pour des entreprises de la filière bois. L'action s'est révélée être un succès notamment sur la simplicité d'accès et sur l'enveloppe attribuée.

Dans l'idée d'une deuxième session NUMERIBOIS, il faudra encourager les entreprises à se tourner vers d'autres sujets que la traçabilité et le pilotage des données sans néanmoins exclure ces derniers. On peut, par exemple, évoquer l'amélioration de l'expérience numérique des clients ou même la cybersécurité qui devient un sujet d'actualité très sérieux à prendre en compte par rapport aux menaces extérieures de plus en plus émergentes.

A noter qu'une fiche projet pour une deuxième session NUMERIBOIS a été déposée aux Assises de la Forêt et du Bois.



Répartition sectorielle équilibrée
fortement axée sur des outils ERP



Administratif **Logistique**
Planification **Temps réel**
Stock **Gestion interne**
Suivi opérationnel **Tracabilité**

6.3 Service Europe

Le service Europe de Xylofutur a été renforcé cette année par l'arrivée d'un stagiaire de mai à octobre.

6.3.1 Réseaux européens

Xylofutur s'appuie sur divers réseaux régionaux pour augmenter sa visibilité et obtenir de l'information :

- Réseau EEN (European Entreprise Network) en Nouvelle-Aquitaine et Occitanie : ce réseau organise régulièrement des réunions avec les Pôles de Compétitivité de Nouvelle-Aquitaine et les représentants de la Région Nouvelle-Aquitaine à Bruxelles autour des sujets comme la stratégie des Pôles à l'Europe, les outils de financements collectifs, mais aussi individuels, à destination des entreprises. En 2021, Xylofutur a participé à 4 réunions.
Cette année, avec le réseau EEN de Nouvelle-Aquitaine, une série de webinaires a été proposée pour le lancement de la nouvelle programmation 2021-2027 des appels à projets Horizon Europe. Xylofutur a été impliqué dans l'organisation d'une session avec la contribution d'un adhérent.
- Dispositif Ambition Région International d'Auvergne-Rhône-Alpes. Xylofutur est devenu en 2021 ambassadeur du dispositif et l'antenne Auvergne-Rhône-Alpes a participé aux deux premiers comités de suivi les 5 mars et 11 juin 2021,
- RESEAU TERR (échange et partage d'informations) : les membres de l'équipe Europe et de l'antenne Auvergne-Rhône-Alpes ont intégré la plateforme en ligne,
- Service à l'Europe de l'Agence Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises et le Réseau Entreprise Europe Network en Auvergne-Rhône-Alpes. Une rencontre a eu lieu en avril 2021.
- La SUERA (stratégie de l'UE pour la région alpine) : elle dispose d'un groupe d'action multifonctionnalité qui a pour objet la valorisation d'actions économiques dans le secteur de la forêt. Ce groupe est piloté par la Région Auvergne-Rhône-Alpes et la Région italienne Lombardie. Xylofutur va le rejoindre en 2022.
- Hub Agri-Food-BioEco en Pays de la Loire : Xylofutur a intégré en 2021 le groupe de travail qui a une dimension européenne faisant référence aux financements FEDER et Horizon Europe.

Le Pôle est présent aux manifestations régionales et nationales en lien avec les financements européens :

- L'antenne Auvergne-Rhône-Alpes était présente à la 5^{ème} édition de la **Journée Ambition Europe** organisée par la Région et l'agence Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises le 16 novembre 2021. Le Pôle de Compétitivité s'est positionné, cette année, pour une participation en tant que « supporteur ». L'objectif est d'évoluer vers un partenariat actif sur les éditions suivantes, avec l'organisation de tables rondes et la participation d'adhérents.

Au niveau européen, Xylofutur participe aux réseaux suivants :

- Forest Technology Platform (FTP) qui recense les appels à projets européens en lien avec la filière forêt-bois-papier ainsi que les partenariats publics-privés d'intérêt. 4 réunions se sont tenues en 2021 et Xylofutur est adhérent de la plateforme.

- InnovaWood qui regroupe les universités, les centres techniques et les clusters européens autour de la filière forêt-bois-papier. Xylofutur est adhérent de cette association européenne pour être informé des projets européens en cours dans lesquels ses membres sont impliqués et pour faire émerger de nouveaux consortiums. Lors de l'AG d'Innovawood, les 8 et 9 juillet, Xylofutur a pu présenter les actions du Pôle de Compétitivité aux autres adhérents de l'association.

Xylofutur a participé en 2021 aux événements européens suivants :

- 9 juin - Slovenian Wood & Furniture Industry Go International : rencontres B2B avec des entreprises et des clusters à l'échelle européenne. Des contacts ont été pris avec :
 - Ekoart, entreprise construction bois en Slovénie,
 - Cluster of Czech Furniture Manufacturers, cluster de l'ameublement en République Tchèque,
 - Marles houses, entreprise construction bois en Slovénie,
 - CSEM, centre de recherche en Suisse.
- 15-17 juin - Cluster-to-Cluster Meeting : Xylofutur a pris contact avec les organisations suivantes :
 - ATLANTIC EUROCONSULTING en Espagne,
 - Cluster Legno Arredo e Sistema Casa FVG en Italie,
 - HDG Group S.r.l. en Italie.

6.3.2 Financements européens

Le taux de participation des entreprises de la filière «Forêt Bois Papier» aux projets européens (H2020, Eurostars, Interreg), comme la mobilisation de fonds structurels (FEDER, FEADER, FSE) pour la filière reste très faible, tant en valeur absolue qu'en comparaison avec d'autres secteurs industriels.

Xylofutur s'appuie sur les organismes de recherche adhérents, familiers des dispositifs européens tels que INRAE, FCBA, Nobatek/INEF4, CNPF, ... pour faire connaître les projets en cours de montage et ainsi mobiliser d'autres partenaires.

En 2021, le Pôle de Compétitivité a effectué, par le biais d'un stagiaire, un benchmark des projets européens qui ont un lien avec la filière forêt-bois-papier. Ce benchmark permet de faire ressortir des principaux partenaires de projets à l'échelle européenne et d'identifier les thématiques fortes des projets soutenus par la commission européenne.

Concernant la recherche de partenaires dans les projets européens, le Pôle de Compétitivité peut compter sur les représentants de Nouvelle-Aquitaine, d'Auvergne-Rhône-Alpes et des Pays de la Loire pour les recherches de partenaires.

Lors des diffusions de ses AMI pour la labellisation des projets, Xylofutur joint une liste de financements potentiellement mobilisables. Depuis quelques années déjà, les chefs de projets intègrent les appels à projets européens (Horizon Europe, Life, ClimateKIC, EIC, etc.) en lien avec la filière forêt-bois dans cette liste. Une diffusion d'informations plus ciblées est réalisée sur demande des adhérents.

Xylofutur s'appuie également sur des cabinets compétents et spécialisés dans l'accompagnement et le suivi de projets européens, dont certains sont déjà membres.

Le stagiaire a pu travaillé à l'identification d'autres opportunités de financement européens pour les adhérents et à l'établissement de fiches de synthèse des conditions d'éligibilité des appels à projets.

6.3.3 Projets Européens

Xylofutur est partenaire bénéficiaire des projets européens suivants :

- **WOODMARKETS** (Interreg SUDOE - 2019-2022): transformation digitale au service de l'industrie du bois dans l'espace Sudoe.
Budget total: 1 560 897 € / Budget Xylofutur: 104 220 €

Le projet WOODMARKETS vise à favoriser le numérique dans la filière bois de plusieurs régions du sud-ouest européen, ceci tout au long de la chaîne de valeur. Il s'agit d'un projet INTERREG SUDOE (Sud-ouest européen) qui réunit les partenaires suivants :

- En France (FIBOIS Occitanie, CRITT Bois Occitanie, Pôle de compétitivité Xylofutur, Association de Valorisation des Bois des Pyrénées, FORESPIR),
- En Espagne (FEVAMA, AIDIMME, Consejo de Cámaras de la Comunidad Valenciana, Baskegur, y el Consorcio de Ciencia y Tecnología Forestal de Catalunya),
- Au Portugal (Centro de innovación Empresarial de Beira Interior y Centro de innovación y competencias de Floresta).

WOODMARKETS qui s'étend sur la période 2020/2022 est organisé autour de 4 grandes étapes :

1. La capitalisation de projets et actions existants en matière d'introduction du numérique dans les filières de production (bois mais pas uniquement),
2. L'analyse fine des besoins des entreprises de la filière bois des régions concernées en matière d'outils et services numériques,
3. Le développement ou l'adaptation d'outils et services numériques pour améliorer les processus de production, de gestion d'entreprise et de commercialisation des produits,
4. La diffusion et la formation.

En 2021, l'étape 2 a été finalisée. L'analyse des besoins des entreprises de la filière bois, en matière d'outils et services numériques, a été réalisée grâce à un questionnaire GoogleForms. La diffusion via un mailing général n'ayant donné aucun résultat satisfaisant, c'est au cas par cas (souvent par téléphone) que les cibles ont répondu au questionnaire. Ainsi, ceux sont les plus motivées à cette expérience qui ont participé. En France, les partenaires du projet ont récolté une quarantaine de réponses qualitatives. Les besoins en numérique remontés sont sur le pilotage de l'entreprise et de la ressource : gestion des stocks, traçabilité et action commerciale.

Les résultats de cette enquête ont été présentés au cours d'un format mixte webinaire/présentiel dans les locaux de Digital 113 à Toulouse. Pour compléter ces informations, la séance s'est poursuivie par des témoignages d'entreprises ayant réussi leur transition numérique ou proposant des solutions sur un des 3 volets cités plus haut. Le tout a été très instructif pour les entreprises de la filière et a donné des idées pour la suite du projet.

En fin d'année 2021, l'étape 3 a débuté avec le partage des résultats des enquêtes entre tous les partenaires européens et la co-construction d'un appel à manifestation d'intérêt commun en direction des entreprises. Celui-ci sera diffusé en 2022 et a pour but de rassembler les entreprises qui sont les plus motivées à participer à l'élaboration d'outils numériques pour l'ensemble de la filière, en particulier en matière de gestion des stocks, de traçabilité et de commercialisation.

- **IMIP (Interreg SUDOE-2020-2023)** : améliorer les politiques d'efficacité énergétique dans les bâtiments et les logements publics du Sud-Ouest de l'Europe en développant un panneau innovant à base de bois et de liège. Xylofutur est impliqué dans la réalisation des prototypes, la communication et la diffusion des résultats.
Budget total: 1.326.163,50 € / Budget Xylofutur: 100.647,51 €

Au cours de l'année 2021, les actions suivantes ont été réalisées par Xylofutur :

- Participation aux comités de pilotage : 29-30 mai (en visioconférence), 21 juillet (en visioconférence), 28-29 octobre (en visioconférence),
- Participation au groupe de travail communication pour la réalisation des newsletter,
- Mise à jour du site internet (<https://www.sudoe-imip.eu/>) et publication des actualités,
- Actualisation des réseaux sociaux (LinkedIn et Twitter)
- Traductions des articles en 4 langues à mettre sur le site internet,
- Lancement des consultations pour achat des matières premières bois et lièges,
- Déclaration des dépenses et relecture rapport technique intermédiaire.

- **Eguralt (Interreg SUDOE-2021-2024)** : coopération internationale pour favoriser la construction des bâtiments en bois de grande hauteur, en étudiant les bonnes pratiques sur différents chantiers européens. Le lancement officiel du projet aura lieu en 2021. En 2020, Xylofutur a participé au montage du projet qui a été déposé fin juillet et accepté en octobre. Budget total: 1.348.750,00 € / Budget Xylofutur: 105.000,00 €.

Au cours de l'année 2021, les actions suivantes ont été réalisées par Xylofutur :

- Participation aux comités de pilotage : 27 avril (en visioconférence), 30 juin (en visioconférence), 16-17 décembre (à Serta au Portugal),
- Diffusion du questionnaire sur le référencement des immeubles bois moyennes et grandes hauteurs,
- Participation aux workshops du 9 juillet (en visioconférence) et du 3 novembre (en visioconférence).
- Participation aux groupes de travail et relecture des comptes-rendus :
 - GT1 : Diagnostic, Echanges de connaissance et Étude d'opportunités,
 - GT2 : Expérimentation de nouveaux procédés, produits et technologies pour optimiser l'utilisation du bois dans la construction,
 - GT3 : Diffusion, Capitalisation des connaissances et sensibilisation au changement de paradigme vers une construction durable utilisant le bois.
- Organisation des visites de chantier à Bordeaux et Toulouse pour les partenaires : 20-21 septembre,
- Communication autour du projet, avec le FCBA (Comité d'orientation Woodrise),
- Déclaration des dépenses et relecture rapport technique intermédiaire.

- **Autres projets Européens suivis par Xylofutur** : le Pôle de Compétitivité est régulièrement sollicité par les projets européens pour son réseau et son expertise. Ainsi en 2021, Xylofutur a été informé ou a suivi de manière effective les projets suivants :

- **AlpLinkBioEco** (sollicitation de Polyméris)

L'objectif principal du projet AlpLinkBioEco est de développer une stratégie transrégionale pour la bioéconomie circulaire comprenant une feuille de route et un outil pilote pour évaluer, sélectionner et créer intelligemment des chaînes de valeur innovantes pour les secteurs bois, agriculture, emballage (alimentaire et pharmaceutique), et chimie.

- Participation de Xylofutur à la journée de restitution finale du projet AlpLinkBioEco le 16 février 2021 en visioconférence.
- Séminaire d'échanges sur la Stratégie régionale de l'innovation des régions françaises de l'espace alpin, le 06/05/2021, organisé par Polyméris, Plastipolis et Elastopôle. Participation aux ateliers.

- **EQ WOOD** (sollicitation MEDEF Rhône-Alpes)

Innovation et Compétitivité de l'Industrie du Bois et de l'Ameublement. Le programme regroupe 10 structures issues de 6 pays différents dont 2 partenaires français : MEDEF AURA et Pôle Emploi France. Le projet est financé par le programme Erasmus+.
<https://www.eqwood.org/>.

Présentation du projet par le MEDEF le 20 avril.

- **WOODIGITAL** (sollicitation MEDEF Rhône-Alpes)

Ce projet vise à améliorer les compétences numériques (Industrie 4.0) des jeunes travaillant dans le secteur du bois et de l'ameublement. Xylofutur a été contacté pour participer à la présentation du projet, puis invité à participer aux focus groups (mai et juillet) de présentation du contenu de la formation.

<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects/eplus-project-details/#project/2020-1-FR01-KA202-080104>

Xylofutur a proposé à ses adhérents dans le domaine de l'ameublement ainsi qu'à deux MFR de participer à la démarche et de donner leur avis sur le contenu en fonction de leurs besoins : Menuiseries Hanggi, Mobilier Bois design, Menuiseries Philibert, Ligne ROSET, HASAP, MFR Cormaranche, MFR des 4 vallées.

6.3.4 Groupe Europe

Dans le cadre de la diffusion de l'information à ses adhérents, Xylofutur a identifié, à travers le questionnaire aux adhérents et à travers des entretiens individuels, un groupe de personnes intéressées par les sujets européens. Ce groupe compte aujourd'hui une vingtaine d'entités.

Une 1ère réunion d'information à destination de ce groupe s'est tenue le 22 octobre. Vingt-six professionnels se sont réunis en visioconférence pour échanger sur leurs positionnements et ambitions à l'échelle européenne. Après un tour de table, où chacun a pu présenter sa structure et ses attentes, Nicolas Picard du GIP Ecofor a exposé la nouvelle stratégie forestière de l'UE à l'horizon 2030.



d'offrir un rendu consolidé avec des actions de recherches de partenaires/thématiques de projets.

La structuration du service Europe au sein de Xylofutur a pris forme en 2021 et les résultats de ce travail seront à mesurer sur le long terme. Une identité graphique a été établie pour communiquer sur les actions du service Europe.

En 2022, l'embauche d'un salarié dédié au sein de ce service devrait permettre d'animation et une intensification des

6.4 International

6.4.1 Congrès Woodrise Japon 2021

Xylofutur a participé aux côtés du FCBA et d'InterCo Nouvelle-Aquitaine, aux réunions de préparation en vue de l'organisation d'une délégation française pour le Congrès International Woodrise qui devait avoir lieu au Japon du 15 au 19 octobre 2021.

En raison du contexte sanitaire à l'automne 2021, la délégation française n'a pas pu se rendre au Japon bien que le Congrès ait été maintenu.

Les visites techniques et la mission d'affaires sont reportées à mai 2022.

6.4.2 Salons d'affaires

Xylofutur relaie les informations de Business France sur la tenue de salons d'affaires sur les thématiques "Architecture, Bâtiment, Ville Durable" et les opportunités de financements associées.

6.4.3 Webinaire export

En 2021, Xylofutur a organisé le 11 mai en partenariat avec Fibois Nouvelle-Aquitaine, la Région Nouvelle-Aquitaine et Business France, le webinaire "**Relancez-vous par l'export**" afin de présenter les dispositifs financiers régionaux à destination des entreprises désireuses de s'engager dans cette démarche d'export.

6.5 La Wood Tech

Xylofutur a lancé officiellement son service start-up, La Wood Tech, en janvier 2021. Il a démarré avec 10 structures et en comptait 26 à la fin de l'année. La dynamique est donc bonne avec une à deux adhésions supplémentaires chaque mois.

Cette année de lancement a permis de s'assurer de la pertinence du service construit autour de quatre axes :

1 - **La visibilité**, grâce à une marque (plusieurs articles dans la presse) et une mutualisation des dépenses pour être présents sur les salons (Forexpo en septembre 2021). Le site web et le référencement naturel ont permis de faire connaître le service.

2 - **La mise en réseau** des start-up entre elles et avec les adhérents de Xylofutur.

3 - La mise à disposition de ressources via la construction d'une boîte à outils (Notion) qui contient des vidéos d'aide à la prise de parole en public, des modèles de présentation, de business plan, une veille sur les appels à projet ou encore les concours... Par ailleurs, La WoodTech a organisé 10 Cafés Techniques, des réunions mensuelles (hors été) permettant aux membres d'en savoir plus sur un sujet grâce à un expert (Booster son SEO, Réussir son salon, convaincre un investisseur, la prospection commerciale pour les nuls...). Enfin, le service a organisé un atelier sur la levée de fonds avec un leveur et Forinvest Business Angels.

4- La rencontre avec des investisseurs : pour permettre aux start-up en cours de levée de fond de faire face aux bons interlocuteurs. Journée Business Connect avec Le Village by CA.

Le service a été approché par deux initiatives nationales, La French AgriTech et France Industrie, pour favoriser le développement respectivement des structures de l'amont forestiers et des start-up industrielles.

Le prix de l'adhésion à ce nouveau service était de 500 euros HT (520 en 2022). Cette adhésion permet de bénéficier, en plus de l'accompagnement spécifique aux start-up, de l'ensemble des services de Xylofutur.

Ce service permet de donner une image positive et innovante de la filière, et d'initier des relations entre les start up et les membres du Pôle de Compétitivité.

6.6 Canopée Challenge

Xylofutur est devenu officiellement coorganisateur de l'édition 2 du concours Canopée Challenge aux côtés de Forinvest Business Angels, de l'Ecole Supérieure du Bois et de Fibois France.

Le concours bénéficie du soutien financier ou moral d'un certain nombre de structures de la filière (France Bois Forêt, CODIFAB, Fransylva, FNB, DHDA) mais aussi de structures hors filière (Crédit Agricole, IDIA, BpiFrance, la Région Nouvelle-Aquitaine, la Région Pays de la Loire). Par ailleurs, le concours peut compter sur le soutien financier de ses mécènes (Piveteau, Archimbaud, Monnet-Sève, Siat, Oxygen, le fonds de dotation familial Peugeot).

Le concours bénéficie du Haut Patronage du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation et grâce à son volet international a pu obtenir le label PFUE.

Le concours se déroule en 3 étapes et a connu la 1ère d'entre elles, l'appel à candidatures, d'octobre à décembre. 160 dossiers ont été déposés et 126 finalisés (115 pour le volet français et 11 pour le volet international). Le concours a pu bénéficier de 24 retombées presse durant cette phase-là.

Les étapes régionales, l'étape internationale, la finale auront lieu entre mars et mai 2022.

7. Conclusion

Le Pôle de Compétitivité poursuit sa croissance sur le plan des effectifs et sur celui du développement géographique, malgré une année "particulière" au niveau sanitaire et en matière de fonctionnement comme exposé précédemment.

L'année 2021 restera en effet à nouveau marquée par les périodes de restrictions des déplacements et rassemblements, dues à la crise sanitaire du COVID 19, ce qui peut être perturbant pour un organisme de mise en relation comme un Pôle de Compétitivité.

Xylofutur a cependant bien traversé cette année, et renforce encore sa visibilité et sa crédibilité fortement, régionalement et nationalement. Xylofutur a su conserver ses points forts, maintenir ses services d'accompagnement aux entreprises, et en rajouter d'autres : les nouveaux services lancés en 2020 - La Wood Tech et Europe - correspondent à l'évolution des Pôles de Compétitivité et de la filière. Ils apportent également plus de visibilité pour Xylofutur au niveau national, comme dans les territoires régionaux : cela se traduit par des sollicitations plus nombreuses du Pôle de Compétitivité pour participer à des actions de filière, ou des projets collectifs, et cela se sent particulièrement sur l'année 2021. Cela se traduit également par une augmentation importante du nombre d'adhérents, avec + 25 % en 2021 : Nous avons vu pour la première fois depuis la création de Xylofutur une adhésion spontanée d'une entreprise ayant eu connaissance du Pôle de Compétitivité par les réseaux sociaux.

Sur le plan des antennes régionales, l'ouverture de celle des Pays de la Loire est réalisée et les premiers résultats sont satisfaisants. Le développement sur d'autres régions se fera en fonction des financements.

Sur celui des résultats financiers, les améliorations planifiées en 2021 sont également décalées, et cela représentera un des challenges de 2022, notamment avec la poursuite de la croissance du nombre de projets labellisés et avec le développement des soutiens privés, porté entre autres par les nouvelles animations.

Xylofutur aide au développement de l'innovation de la filière Forêt Bois sur l'ensemble du territoire national :

- Directement grâce à son ancrage fort en Nouvelle-Aquitaine, et par la création et l'animation régionale des antennes,
- Indirectement via l'amélioration de sa participation dans les organismes nationaux et le renfort de ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière.

Ainsi, Xylofutur continue à insuffler une dynamique d'innovation par la recherche et le développement, aux niveaux régionaux ou national. Les nouvelles actions (Canopée Challenge et La WoodTech) sont des boosters pour cette dynamique et sont à poursuivre activement.

La phase 4 des Pôle de Compétitivité se termine en fin d'année 2022, et Xylofutur est prêt pour la phase 5 après avoir atteint la plupart de ses objectifs, même partiellement en raison des conditions sanitaires particulières.

Merci à toutes celles et tous ceux qui nous soutiennent et contribuent à la dynamique d'innovation de la filière pour permettre la meilleure performance globale des acteurs économiques concernés et représentés.

Le Pôle de Compétitivité Xylofutur, remercie l'ensemble de ses adhérents
et les institutions qui le soutiennent.



RÉGION
Nouvelle-Aquitaine

Région
PAYS DE LA LOIRE



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
NOUVELLE-AQUITAINE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

AIN⁰¹
le Département

XL
Département
des Landes

**HAUT
BUGEY**
AGGLOMÉRATION

**BORDEAUX
MÉTROPOLE**

Interreg 
Sudoe
European Regional Development Fund