

Xylofutur



Générateur de croissance !



RAPPORT D'ACTIVITE

ANNÉE 2017

Coordonnées

RAISON SOCIALE : Association Xylofutur
Produits et Matériaux des Forêts Cultivées

FORME JURIDIQUE : Association loi 1901

SIRET : 485 376 032 00036

CODE APE 9499Z

SIEGE SOCIAL :
Campus Bordeaux Sciences Agro - 1, Cours du Général de Gaulle - CS 40 201
33170 Gradignan

PRESIDENT : Jean-Michel BOULAY
DIRECTEUR : Marc VINCENT

Table des Matières

1	Contexte	4
1.1	L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation.....	5
1.2	L'ingénierie de projets – Xylo ingénierie.....	5
1.3	Générateur de Compétitivité – «Actions de performance».....	5
1.4	L'Usine à Croissance.....	5
2	Gouvernance, relations institutionnelles	6
2.1	Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales.....	6
2.2	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National.....	8
2.3	Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional.....	10
2.4	Xylofutur et le système d'innovation régional et national.....	12
3	L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel	16
4	Communication et Animation de Xylofutur	18
4.1	Segmentation des adhérents et répartition géographique.....	18
4.2	La Communication Evènementielle – Visibilité du Pôle et des Adhérents	20
4.3	La Communication on line – Site Web : informer et rendre visible.....	25
4.4	La Communication – Relations et Retombées Presse	27
4.5	La Communication des Actions Collectives Performance	28
4.6	Le Conseil Scientifique, la Plateforme de Formation.....	29
5	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I – Xylo-Ingénierie	31
5.1	L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité.....	31
5.2	Bilan Projets 2017	32
6	Générateur de Compétitivité	36
6.1	4D+ «Gagner en Compétitivité»	36
6.2	INN WOOD INVEST - Investir dans le bois innovant !	38
6.3	L'action collective Lignocellmarket2.0	38
6.4	WoodRise Transfert et Valorisation.....	41
6.5	L'action collective Ameublement, Nouvelle-Aquitaine	41
6.6	Coopérations Scientifiques Internationales	42
6.7	International – Projets et financement européens pour l'innovation.....	44
	Conclusion	47

1 Contexte

L'année 2017 a été marquée par l'arrivée d'un nouveau Directeur en janvier. Marc VINCENT est issu de l'industrie du bois dans laquelle il a effectué sa carrière, au sein d'entreprises productrices de panneaux à base de bois (contreplaqués résineux ou exotiques, panneaux de particules), de sciages résineux. Le dernier poste occupé était celui de Directeur Général Opérations de Rolpin. Il a été Président de Xylofutur entre 2008 et 2011, et connaissait donc bien à son arrivée l'écosystème de la filière forêt bois papier de Nouvelle Aquitaine, ce qui lui a permis de prendre ses fonctions de Directeur très rapidement.

Sur cet exercice, le Pôle a accentué son ancrage et le maillage du territoire en poursuivant le déploiement de ses activités sur la Nouvelle-Aquitaine, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises. Il a renforcé aussi ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. L'objectif est d'accompagner avec le plus de pertinence et de cohérence les entreprises, les centres de recherche, les investisseurs et les territoires dans le développement de l'utilisation des diverses essences (résineux et feuillus).

La Région Nouvelle-Aquitaine, plus grande région de France puisqu'elle représente 1/7^{ème} de notre territoire, est également la 1^{ère} région de France en surface boisée, avec 2,8 Millions d'hectares de forêt dont 1,8 million d'hectares en Aquitaine, 450 000 hectares en Poitou-Charentes et 570 000 hectares en Limousin. Fort de ses 28 300 établissements, ses 56 300 salariés, cette nouvelle région est une opportunité unique pour le Pôle de Compétitivité Xylofutur de poursuivre son action de développement économique de la filière bois française à travers l'innovation grâce à ses deux plus grandes missions : l'ingénierie de projets et l'animation de l'écosystème.

La filière Forêt-Bois-Chimie du bois, est essentielle au développement économique de la Région, mais elle joue aussi un rôle essentiel dans **l'articulation et la cohésion entre le milieu rural et le tissu métropolitain**. Cette filière d'excellence est génératrice de valeur ajoutée et d'emplois sur l'ensemble de nos territoires.

- Le Pôle reste centré sur ses **3 domaines d'activités stratégiques** :



Gestion et exploitation des Forêts Cultivées : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.



Produits issus de Bois Massif : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...



Produits issus des fibres et de la chimie verte : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton).

1.1 L'Animation de l'écosystème par l'information, la communication, le soutien à la formation

Plusieurs outils et supports sont utilisés dans ce domaine stratégique : lettre mensuelle L'envoi du Bois, Magazine L'Esprit des Bois, Site Web, Evénements, Ateliers, Colloques, les Prix Xylofutur : Thèses et Masters des Bois, Conférence des Bois, ...

1.2 L'ingénierie de projets - Xylo ingénierie

L'objectif de ce métier est de détecter, monter, financer et accompagner le suivi de projet de RD&I collaboratif ou individuel. Depuis 13 ans, le Pôle a accompagné plus de 145 projets pour un financement public de 81 M€ qui a complété l'investissement privé de plus de 230 M€. Certains projets ont généré des investissements productifs de 5 à 30 fois le montant investi en R&D des emplois durables et un chiffre d'affaire récurrent équivalent à ces investissements productifs.

1.3 Générateur de Compétitivité - «Actions de performance»

Le Pôle a coréalisé en 2017 en mobilisant les consultants sur les missions au profit des TPE, PME-PMI et ETI adhérentes :

- Amélioration de la performance opérationnelle et stratégique des entreprises (4D+«Gagner en Compétitivité»),
- Accompagnement au financement de l'innovation (Inn'Wood Invest - Investir dans le bois innovant),
- réseautage professionnel avec le co-lancement de l'action collective Ameublement, Nouvelle-Aquitaine.

1.4 L'Usine à Croissance

Business développement & accès au marché (**Lignocell Market - Chimie du Bois et Bio Economie**), internationalisation, accompagnement à l'industrialisation de procédés ou à la commercialisation de produits innovants.

2 Gouvernance, relations institutionnelles

2.1 Pilotage, Gouvernance, Relations institutionnelles & Collectivités Territoriales

Quatre Conseils d'Administration se sont tenus en 2017, les 14 février, 8 juin, 26 septembre et 14 décembre (Cf. *Composition du CA et Procès-verbaux annexés*).

L'Assemblée Générale du 12 Juillet 2017 qui a réuni 140 participants a été marquée par l'élection d'un nouveau Conseil d'Administration qui siège pour la période 2017-2020.

L'extension de la zone d'influence de Xylofutur au périmètre de la Nouvelle-Aquitaine s'est traduite en 2017 par l'arrivée au sein du Conseil d'Administration d'acteurs industriels du secteur comme International Paper/CBB (Brive - 19), la Scierie Farges (Egletons - 19) ou le groupe Thebault, originaire de Magné (79) mais très présent en Nouvelle-Aquitaine.

Nous ont rejoints également des laboratoires Universitaires de grand niveau, à l'image de ceux de l'Université de Limoges ainsi que des Interprofessions comme Futurobois et BoisLim qui regroupent la majorité des PME/ETI de la filière.

Xylofutur est dans une dynamique nouvelle du fait de cet élargissement !

Jean-Michel Boulay, Directeur Général de Smurfit Kappa Comptoir du Pin, a été élu à l'unanimité à sa propre succession. Il a exprimé à cette occasion la motivation et la détermination du Conseil d'Administration et de l'équipe de Xylofutur à développer le Pôle pour garantir ses missions de détection, d'accompagnement et de concrétisation des projets innovants de la filière.

La Bio économie était au cœur de l'animation de l'Assemblée Générale, et a donné lieu à des interventions de haut niveau. Plus de 140 personnes étaient présentes ce jour-là.

Le BUREAU : Sa composition a été renforcée par l'arrivée des trois Présidents de commission et son fonctionnement ne change pas, certains membres du Conseil d'Administration et le Directeur se réunissent tous les mois pour traiter du fonctionnement courant, des questions urgentes et préparer les réunions et travaux du Conseil d'Administration.

Le Conseil Scientifique - COS : il est composé de représentants de structures académiques d'enseignement et de recherche. Sa constitution et son programme d'action ambitieux et cohérent, porté par les structures d'enseignement et de recherche en collaboration étroite avec le Pôle, ont été étendus à l'ensemble du nouveau territoire, avec l'intégration en son sein des Universités de Limoges, Poitiers et la Rochelle. De nouvelles élections en janvier 2017 ont confirmé cet élargissement. Lors du dernier Conseil d'administration de décembre 2017, une réflexion sur l'évolution du Conseil scientifique a été engagée : Il est actuellement composé des membres de la convention CAPFOREST à l'origine de la création du Pôle de Compétitivité avec la FIBA, et mériterait une ouverture à des établissements privés de la Recherche.

Les Commissions d'Animation et de Labellisation des trois domaines d'activités stratégiques du Pôle se sont réunies trois fois en 2017 pour l'expertise et la labellisation de projets (voir paragraphe Usine à Projet - Xylo Ingénierie), mais aussi pour des réflexions stratégiques sur le rôle et les moyens à accorder aux commissions, les outils et méthodes pour dynamiser et maintenir des flux de R&D.

L'Interface avec les Ministères de Tutelles, et les financeurs nationaux et régionaux MAAF - DRAAF, Ministère de l'Industrie - DGE & DIRECCTE, Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire, le Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine est régulière et permanente. Elle échange sur les activités du Pôle, ses difficultés et ses succès, mais aussi elle détecte des opportunités de nouveaux projets et nouvelles actions.

Deux Comités de coordination du Pôle se sont tenus en janvier et juin 2017, à l'initiative du MAAF.

Suite à celui de juin, certains des objectifs du Contrat de Performance 2015-2018 ont été révisés à la hausse ou à la baisse, en fonction des moyens disponibles de Xylofutur :

Xylofutur Août 2017

INDICATEURS	2015		2016		2017			2018		
	Obj.	Réal.	Obj.	Réal.	Obj.	Nvx	Réal.	Obj.	Nvx	Réal.
Nombre d'Adhérents	180	196	200	209	225	225	219	250	280	
Nombre de Projets Labellisés dont FUI	25	12	30	7	30	20	18	35	30	
	2	2	3	1	3	1	0	3	3	
Nombre de Projets Financés dont FUI	15	13	18	1	18	7	8	21	17	
	2	1	2	0	2	0	0	3	2	
Taux PME partenaires Projets %	30	28	45	14	50			55		
Industrialisation résultats de Projets	2	4	2		3	3		3	3	
Commercialisation Produits issus de Projets	3	10	4		5	5		6	5	
Journées Formation	4	4	4	2	4	2		4	4	
Journées Animations	12	15	12	14	12	18		12	15	
Colloques	0	1	1	0	0	4		1	2	
Nombre d'actions internationales	2	4	3	1	3	9		3	4	
Taux PME participation Animation/Formation	55	50	60	56	60			65		

La création du poste de coordination des projets transversaux, confié à Marina LOPEZ-GUIA, fait également suite au Comité de coordination de juin, qui a souhaité plus de transversalité dans l'organisation de Xylofutur.

L'opportunité offerte par Aquitaine Carbone par la mise à disposition de Xylofutur d'une personne en 2018 est venue à point nommé pour renforcer cette transversalité demandée par le Comité : Odeline JACOB est coordinatrice Bas-Carbone depuis décembre 2017.

L'interface avec les Collectivités Territoriales : Départements, Pays et Communautés de Communes a également fait l'objet d'une attention particulière en 2017 :

- pour maintenir et accroître l'ancrage territorial du Pôle,
- pour adapter les actions du Pôle aux besoins des acteurs de la filière sur ces territoires qui varient sensiblement.

2.2 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan National

Le Pôle poursuit son écoute des marchés : construction bois, chimie verte et bio économie afin que son métier d'usine à croissance soit tourné vers la mise en œuvre de la **politique des Pôles 3.0 et de la nouvelle France Industrielle - NFI**.

Le Pôle poursuit ses échanges avec les structures nationales FBF, FBIE, FBR, CSF, Délégation Interministérielle à la Forêt et au Bois, ADIVBOIS, la Chambre du Peuplier.

Les relations avec ces **organismes et syndicats professionnels sont essentielles**, dans la connaissance de la filière et la détection de projets et permettent de participer/entretenir une dynamique d'innovation. Il s'agit :

- d'intervenir en **complément et en relais** des actions menées par les structures représentatives,
- de **s'appuyer sur ces structures pour la diffusion des offres d'accompagnement à la Recherche et à l'Innovation du Pôle**.

Dès 2010, la Gouvernance affirmait sa volonté de faire de Xylofutur un **Pôle de cohérence nationale pour la filière**.

Le Contrat de Performance 2015-2018 accentue encore cette vision. En effet, Xylofutur est un **Pôle national à vocation «régionale»**, c'est-à-dire qu'il doit rester attaché à son Territoire tout en recherchant des ramifications sur **des régions pilotes pour la dynamique d'innovation qu'il porte**.

Implantation d'une antenne Xylofutur sur le Territoire de la CDC Haut Bugey pour la Région AURA

Depuis l'automne 2015, le Pôle a été sollicité par la Communauté de Communes du Haut Bugey - CCHB située dans le Département de l'Ain (01) présidée par Damien ABAD. L'Ain est un département avec une forte activité forestière, situé en Rhône Alpes (devenu Auvergne Rhône Alpes), et confronté à des tensions sur la ressource notamment, mais soucieux de conduire des mutations structurelles et être en mesure de saisir les opportunités de marchés : **croissance de la construction bois et développement de la bio économie**.

Les actions réalisées en 2017 sont les suivantes :

Une réunion de restitution de l'étude de faisabilité a eu lieu le 21 février 2017 au siège de la Communauté de Communes Haut-Bugey à OYONNAX.

Eric Plantier était présent pour le Pôle et à cette occasion, ont été abordés les points suivants :

- Présentation de la restitution de l'étude de faisabilité réalisée par Xylofutur, et du plan d'actions
- Propositions des modalités de Gouvernance,
- Propositions des modalités opérationnelles de l'antenne : ressources humaines affectées et moyens.
- Discussion sur les modalités financières de fonctionnement.

Marc Vincent s'est rendu à deux autres réunions de travail :

- le 17 mars à Oyonnax sur les sites de la CCHB et de Plastipolis,
- le 20 mars à la Région Auvergne Rhône Alpes.

A l'issue de ces échanges, il est ressorti que l'antenne serait une association indépendante locale, avec ses moyens propres, avec des statuts et un fonctionnement calqués sur ceux de Xylofutur. L'utilisation du nom de Xylofutur permet d'identifier la nouvelle association comme un organe d'accompagnement des entreprises de la filière Forêt-bois à l'innovation et la compétitivité.

Les relations avec Xylofutur seront étroites, notamment avec les chefs de projets, pour la présentation des dossiers à labellisation. Ce mode de fonctionnement permet de ne pas pénaliser Xylofutur, notamment en termes financiers : en effet, le Pôle a besoin de l'ensemble de ses ressources pour la réorganisation en cours et l'élargissement de la Région Nouvelle Aquitaine, et il ne peut se permettre de voir une partie de ses financements détournés sous peine d'affaiblissement.

A la mi-mai, un courrier de demande de soutien à la création de l'antenne a été envoyé au Président de la Région AURA par les Présidents de la CCHB et de Xylofutur.

Le 30 juin, Marc VINCENT a également participé aux Assemblées Générales des interprofessions FIBRA et AUVERGNE PROMOBOIS à Clermont Ferrand au cours desquelles leur fusion a été actée dans une nouvelle structure dénommée FIBOIS AURA.

En septembre, lors du Congrès international WoodRise à Bordeaux Jean-Michel BOULAY et Marc VINCENT ont rencontré Jean-Claude SEVE, Président des Etablissements Monnet-Sève pour clarifier certains points du dossier.

En fin d'année, la réponse positive de la Région AURA a permis de relancer la dynamique, et une réunion est programmée le 7 février 2018 à l'occasion du Salon Eurobois à Lyon, avec Jean-Claude SEVE, la CCHB, FIBOIS AURA, la MFR de Cormaranche en Bugey.

Pour conclure sont en attente de réalisation :

- La création de l'association Xylofutur Auvergne Rhône Alpes par les membres de la filière régionale, l'AG de constitution devrait avoir lieu courant juin,
- Selon les discussions en cours, la Présidence serait assurée par un industriel de l'Ain (ex-Rhône Alpes), et la Vice-Présidence par un industriel de l'ex Auvergne, ce fonctionnement est encouragé par la région AURA,
- Ensuite, recrutement d'un chargé de projets, avec l'appui de deux temps partiels (1/3 ou ¼ temps) de FIBOIS AURA, l'un basé à Lyon et le deuxième à Lempdes.

2.3 Xylofutur et la Filière Forêt Bois Papier au plan Régional

En Région Nouvelle-Aquitaine: les interlocuteurs privilégiés du Pôle sont :

Dans l'attente d'une interprofession unifiée à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine, Xylofutur est en connexion permanente avec **la FIBA, le CODEFA** dans le cadre du pilotage du Pôle et d'actions opérationnelles menées par Xylofutur et/ou ces organismes.

Comme prévu les relations se sont considérablement renforcées en 2017 avec les Interprofessions **Futurobois** (ex Poitou-Charentes) et **BoisLim** (ex Limousin) qui sont rentrées au Conseil d'administration depuis juillet 2017. Xylofutur est membre du Conseil d'Administration des Interprofessions suivantes : FIBA, CODEFA, FUTUROBOIS, BOISLIM, IFB 64. Nous avons aussi participé aux Assemblées générales de toutes ces Interprofessions.

De plus plusieurs animations et événements sont menés désormais en partenariat avec ces deux interprofessions.

Xylofutur a également participé à l'AG de l'Union Régionale des Exploitants forestiers scieurs de Poitou Charentes, à Labouheyre (40).

Le 1er juin, toute l'équipe de Xylofutur était reçue chez BoisLIM pour une journée de travail et de mise en place de nos partenariats avec une visite de l'entreprise Farges Bois l'après-midi.

Avec BoisLim, Xylofutur a mis en place des réunions de travail régulières entre nos directions et équipes respectives, afin de s'associer sur plusieurs manifestations et/ou participation à des salons (par exemple Carrefour du Bois en 2018) mais aussi pour réfléchir à des stratégies communes auprès des acteurs de la filière sur le territoire ex-Limousin. Ceci afin de tisser un maillage solide au plan de la Nouvelle-Aquitaine.

Xylofutur a participé aux Rencontres Bois Construction organisées par BoisLim sur le confort dans les bâtiments construits en bois à Tulle (19), le 7 décembre 2017.

Dans cet état d'esprit, Xylofutur organise un XyloDating à la faculté des Sciences et Techniques de Limoges en Mars 2018 en partenariat avec BoisLim et l'Université de Limoges. Le thème est La mécanisation et la robotisation dans l'industrie du Bois.

Avec Futurobois, le 20 octobre nous avons co-organisé, participé et soutenu **les Trophées de l'innovation filière Forêt-Bois-Papier Nouvelle-Aquitaine**. Xylofutur a siégé au jury et nous avons également co-organisé la remise de Prix des Trophées à Bordeaux Sciences Agro.

20 Entreprises ont été candidates, 26 dossiers ont été présentés dans 4 catégories, 6 lauréats ont été récompensés.

Xylofutur a également participé aux événements suivants organisés par Futurobois :

- Journée technique, aux établissements MALVAUX à Loulay (17),
- Rencontres techniques sur l'Energie, aux établissements ALLIN, à LE VANNEAU IRLEAU (17),
- Jeudi du bois organisé par Futurobois à la visite de l'entreprise BATS (scierie bois exotique) à Saint-Paul-en-Gatiné (79), le 9 novembre 2017.

Xylofutur a également participé à la Journée Régionale de la Construction Bois Nouvelle-Aquitaine 2017 organisée par les représentants des interprofessions de Nouvelle-Aquitaine qui s'est tenue à l'Ensapbx le 23 novembre dernier.

Les interprofessions départementales

Le Pôle soutient le développement de **Forêt Bois 64**, de ses membres et participe à leurs événements. Le Jeudi 06 Avril 2017, une journée technique avec visite d'entreprise a été organisée par Xylofutur et Forêt Bois 64 en leurs locaux afin de sensibiliser les entreprises du département 64 à l'action collective 4D+.

La coopérative ART BOIS, l'entreprise DARRIEUMERLOU, BASE INNOVATION et la plateforme BOIS ENERGIE LOREKI ont participé à cette journée. Ces initiatives très porteuses favorisent la consolidation et le maillage du réseau et permettent aux adhérents des deux structures de nouer des relations commerciales mais aussi des échanges de bonnes pratiques.

Le Pôle a participé aux Rencontres Bois en Périgord, organisées par Périgord Développement à Périgueux, avec tenue d'un stand aux côtés de ADI et du FCBA.

Deux tables rondes étaient organisées autour des témoignages d'entreprises :

- La 1ère table ronde a accueilli des petites et moyennes entreprises liées à la filière bois dans une approche verticale de la filière, sous l'angle de la **valorisation de la matière première**.
- La 2ème table ronde a présenté des **industries leaders de la filière bois** dans une approche transversale avec la présentation d'activités industrielles.

Des relations plus étroites avec le **GIPA** - (Groupement des Industriels du Peuplier d'Aquitaine)- et la **Chambre du Peuplier** seront développées car cette essence présente un potentiel de développement important pour la mise en œuvre de projets de RD&I, tant pour faire face au risque de tension sur la ressource, qu'aux besoins d'amélioration de la performance des acteurs de la 1ère et 2ème transformation.

XYLOFOREST : Ce projet, co-construit avec les partenaires du Pôle de Compétitivité Xylofutur, concerne les sciences de l'environnement et des matériaux et leurs applications au domaine de la production forestière et de la valorisation industrielle du matériau bois. Xylofutur agit sur la promotion de la plateforme et des 6 plateaux qui la compose dans le cadre des activités de communication. Il encourage les acteurs de la filière à faire appel à ses compétences dans le cadre de l'ingénierie de projet de RD&I, il est à l'écoute des consortium de projets générés par la plateforme pour les assister dans la définition de leurs plans de valorisation des résultats de Recherche, il contribue à la mobilisation de financements nationaux pour l'enrichissement de l'offre de la Plateforme.

Le Pôle est partie prenante des réunions du comité de pilotage.

Depuis 2013, plus de 130 étudiants ont été formés grâce à l'Equipex XYLOFOREST, dont 57 doctorants. Leurs travaux de thèses sont présentés dans **XYLODOC**, cet ouvrage remis lors de l'Assemblée Générale de Xylofutur est destiné à tous ceux qui s'intéressent à la recherche sur la forêt et le bois : professionnels, étudiants, chercheurs, citoyens. **Il référence une présentation de 50 thèses valorisant l'infrastructure XYLOFOREST.**

EFIATLANTIC : Le Pôle continue d'explorer des possibilités de projets européens en commun avec EFIATLANTIC, afin de propulser Xylofutur et ses adhérents dans une dynamique de projets européens. EFIATLANTIC a embauché un Chercheur Junior en septembre 2016, Eduard Mauri, ce dernier est détaché en qualité de chef de projet Forêt à Xylofutur depuis janvier 2017 à l'issue des échanges en 2016.

Bordeaux Science Agro

Les directions respectives de BSA et du Pôle de Compétitivité travaillent et collaborent régulièrement sur différents projets.

Cette année du 26 novembre au 1^{er} décembre, Eduard MAURI, Chef de projet forêt a remplacé Marie CHARRU de BSA aux côtés de Jérôme Moreau (ESB), pour accompagner les étudiants de 3^e année de Bordeaux Sciences Agro et de l'École Supérieure du Bois lors de leur tournée forestière. Elle a eu lieu dans le massif du Vercors, en Drôme et en Isère. Huit acteurs couvrant toute la filière forêt-bois ont été visités, ce qui a permis à Eduard de présenter Xylofutur dans ces départements.

Chaque année nos deux structures tentent d'enrichir les parcours pédagogiques des étudiants par le biais de témoignages des permanents du Pôle sur l'activité professionnelle de la filière. Mercredi 07 Décembre 2017 de 10h00 à 12h00 Marc VINCENT et Céline CHAMPARNAUD ont sensibilisé les élèves sur le rôle d'un Pôle de Compétitivité, qu'est ce que l'innovation à travers la présentation de l'action collective 4D+ et le témoignage Mr Eloir de SYLVINOV, adhérent Xylofutur et membre de la commission Forêt.

Jeudi 12 Janvier 2017 de 10h00 à 12h00, les élèves de BSA ont pu visiter l'entreprise ADAMPACK.

De plus, Marina LOPEZ-GUIA a participé le 25 septembre à la table ronde du module commun «ESB 3 A11 - Bx Sc Agro FORESTERIE 11 Gouvernance des forêts» aux côtés des structures CRPF, FIBA, CRA, EFI SYSSO, et DRAAF. Ces tables rondes sont basées sur l'échange entre les acteurs professionnels et les étudiants.

A travers son service communication, Xylofutur promeut les étudiants de BSA vis à vis des entreprises adhérentes pour leurs recherches de stages ou de contrats de travail notamment en diffusant CV, lettre de motivation et recherche de stages et/ou d'emplois sur le site xylofutur.fr dans deux onglets dédiés.

Par ailleurs, Xylofutur est associé aux travaux de rénovation du bâtiment Sauternes pour la définition du cahier des charges de ses futurs bureaux, en vue d'un déménagement prévu fin 2018/début 2019.

2.4 Xylofutur et le système d'innovation régional et national

Les relations avec les Agences nationales, Agences de développement, les Chambres de Commerce et d'Industries, les Chambres de l'Artisanat et de Métiers, les Pôles de Compétitivité, Clusters et Technopôles sont essentielles :

- pour que les entreprises de la filière s'appuient sur les structures adaptées à leurs besoins,
- pour détecter et mobiliser les sources de financements des projets de RD&I et d'innovation de groupements ou d'entreprises,
- pour mener des actions collectives qui renforcent (parfois) les moyens du Pôle et éviter les conflits d'intérêts entre les actions menées par le Pôle et les autres structures d'accompagnement.

Le Pôle entretient donc des relations régulières avec :

- **LA DGE** Direction Générale des Entreprises, Ministère de l'économie et des Finances : outre les relations évidemment constantes et régulières avec cet organisme d'Etat, cette année Eduard et Marina ont participé, le 25 avril, à l'atelier «Le montage, la labellisation et la valorisation des projets de R&D», organisé par le Bureau des Pôles de Compétitivité -. Ils ont pu échanger avec leurs homologues d'autres Pôles de Compétitivité et les autorités sur les pratiques et les problématiques concernant l'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I.

Cette réunion était structurée autour des trois ateliers suivants :

- Atelier n° 1 : Comment garantir la qualité du label des projets **FUI** et **PSPC** ?
- Atelier n° 2 : Quel processus d'accompagnement et de labellisation des projets dans les autres appels à projets ?
- Atelier n° 3 : Comment renforcer le suivi des projets et mieux accompagner leur valorisation ?

Un compte rendu très enrichissant de ces échanges élaboré par le comité technique de la politique des pôles et comprenant des recommandations et des pratiques suggérées est disponible sur <http://xylofutur.fr/les-filieres/documentation/>

Le 16 mai, la DGE a organisé une réunion avec les Pôles de Compétitivité Chimie Verte/Textiles Techniques dont l'objectif était notamment d'échanger sur la stratégie à l'international à travers des actions réalisées et de s'exprimer sur le programme DGE/BF 2018. Marina LOPEZ GUIA a participé à cette deuxième réunion. On retiendra tout particulièrement la mission au Brésil (leader IAR), que nous avons proposé à nos adhérents pour la période fin 2017-début 2018. (voir rubrique international)

Le 29 novembre, visite de Mme Elodie BOUDOUIN de la DGE, avec Sophie NORMAND et M. Arnaud LAGUZET de la DIRECCTE dans les locaux des établissements ADAM (33), échanges sur les évolutions de Xylofutur.

- **L'ANR** : le Pôle contribue à la stratégie de l'Agence par la diffusion et l'interprétation des demandes et des appels à projets auprès de ses adhérents.
- **L'ADEME** : le Pôle a participé en 2017 au COPIL de la manifestation organisée par l'ADEME sur le Bois dans le Bâti à Bègles (33), et est intervenu à 2 reprises avec le FCBA lors de cette journée (Solutions Bois innovantes et Projets des programmes ARBRE et ABER).
- **Le FCBA** : Le partenariat avec le FCBA, traduit et renforce des relations déjà existantes tout en assurant une véritable interaction entre FCBA et Xylofutur. Au-delà des projets de R&D, elle s'est notamment illustrée dans la réalisation d'un colloque international sur la construction bois des immeubles grandes hauteurs WOODRISE du 12 au 15 sept au palais des Congrès de Bordeaux. Xylofutur a été porteur de deux actions spécifiques dans ce colloque :
 - les Rendez-Vous BtoB, réalisés par la CCI Aquitaine,
 - L'implication forte sur un workshop lié à la thématique sismique ponctué par un essai grandeur nature.

La réussite de ce colloque entraîne des suites en 2018, évoquées par ailleurs. De plus, Marc VINCENT a été intégré au Conseil d'Orientation Scientifique du FCBA en 2017.

- **ADI : Aquitaine Développement Innovation :** Xylofutur et ADI, sont en collaboration de plus en plus étroite depuis la création de la Nouvelle-Aquitaine au 1er janvier 2016.
Si ADI s'est recentré sur certaines filières, l'agence continue d'apporter son soutien au Pôle, notamment sur l'aide à l'implantation d'entreprises susceptibles d'apporter des savoirs-faire innovants dans la filière bois.
Xylofutur bénéficie du service d'information généraliste de l'Agence sur les dispositifs européens. De plus, il encourage et sensibilise les entreprises à participer aux ateliers et autres animations que l'agence organise, via les relais de communication.
Marc VINCENT a participé aux rencontres et ateliers Interclustering organisés à La Rochelle(17) le 21 mars, ainsi qu'au Forum ADI « Innovez en Nouvelle Aquitaine » le 10 octobre à Lessac (16).
- **CCI Régionale, CCI 33, pour l'organisation de WoodRise international Congress,** notamment la sous traitance des RDV BtoB par Xylofutur à la CCI régionale.
- **NOBATEK / INEF4 :** Nous avons cette année organisé deux rencontres (les 27 juillet avec la nouvelle équipe et Marc Vincent a participé à leur Assemblée Générale.
Xylofutur soutient les Débatek conférences organisées par Nobatek. L'activité avec INEF 4 n'a pu être aussi importante qu'envisagée, le Pôle souhaite renforcer ce partenariat.
- **Cluster CREAHD :** La coopération avec le CREAHD en tant que cluster de la construction et de l'aménagement durable suit son cours, Marc VINCENT participe au CA et AG du CREAHD, et inversement le CREAHD est membre de la commission de labellisation Bois Matériau de Xylofutur.
- **Domolandes :** Le Pôle participe, informe et facilite l'accès de ses adhérents à diverses réunions et ateliers autour **des rendez-vous thématiques du club SoBIM «BIM et maîtrise d'ouvrage»**.
Marc VINCENT a participé au Comité de sélection régional du Concours National de la création d'entreprise pour la construction durable, organisé par la TechnoPôle Domolandes le 7 septembre à St Geours de Maremne (40).
- **Collaboration BARVAL (COBAS, COBAN, Val de l'Eyre) :** dans le cadre de la réponse au programme européen LEADER, le Pays du Bassin d'Arcachon - Val de l'Eyre a sollicité Xylofutur pour une étude de la filière sur leur territoire, par l'intermédiaire d'une convention. En relation avec cette collaboration, Marc Vincent s'est rendu en octobre en mission exploratoire au Pays Basque Espagnol afin de visiter les entreprises Egoïn, Ebaki, Torrezar et Maderas del Llodio avec la participation de Baskegur, USSE, Fondation Hazi et l'institut Neiker Tecnalia. Par ailleurs, Xylofutur est mandaté pour réaliser un annuaire des entreprises de la filière sur le territoire Pays du Bassin d'Arcachon - Val de l'Eyre et des animations dans l'objectif d'améliorer la compétitivité des entreprises et l'attractivité du territoire.
- **Au niveau régional** Agri Sud-Ouest Innovation, Aquitaine Chimie Durable, Route des Lasers, Inno'vin, Aérospace Valley, le CEA Tech, l'AFNOR et Parc Naturel des Landes de Gascogne sont également des interlocuteurs privilégiés du Pôle, et ont été l'objet de plusieurs réunions tout au long de l'année.

- **Au niveau national**, les contacts sont réguliers avec FIBRES-ENERGIVIE, IAR, COSMETIC VALLEY, PLASTIPOLIS, VIAMECA, et se concrétisent dans le cadre des activités présentées plus loin dans ce rapport.
- **Réseau Bâtiment Durable des Pôles de Compétitivité** : Xylofutur continue à s'impliquer dans le suivi de ce réseau qui est animé par le MTES (Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire). La réunion annuelle des Pôles du MTES a eu lieu le 27 juin à La Défense, Marc VINCENT était présent.
- **Déléguée Interministérielle pour la Forêt et le Bois** : Une rencontre a eu lieu à Paris le 12 juin, entre Sylvie ALEXANDRE et les représentants des pôles Xylofutur (Jean-Michel BOULAY et Marc VINCENT) et Fibres-Energivie pour échanger sur les actions des pôles de compétitivité et leur représentation au sein de la filière.
- **Comité Stratégique de Filière** : Plusieurs échanges ont eu lieu avec Jean Luc DUNOYER, le Directeur du CSF à l'occasion de la réponse à l'Appel à Projet SIRENA (Stratégie Internationale Régionale des Ecosystèmes de Nouvelle-Aquitaine).
- Intégré au Club Sully (pôles Agro/Agri) depuis 2015, le Pôle travaille avec l'Association Française des Pôles de Compétitivité (AFPC) ou encore avec France Clusters (Xylofutur était présent le 31 mai à l'assemblée générale à Paris), afin de se positionner dans la stratégie nationale et en particulier vis-à-vis du PIA3 «Programme des Investissements d'Avenir».
- Le 19 octobre 2017, Xylofutur avec les représentants de L'Union des Industries Chimiques, des Pôles de Compétitivité Axelera, Elastopôle, IAR, Matikem, Plastipolis, Trimatec, et du cluster Novachim (CRITT Chimie et Matériaux) ont signé la convention de partenariat pour la création de CROSSCHIM, l'inter-réseaux de la filière chimie afin de promouvoir le secteur de la chimie, ses entreprises et leurs actions.

Véritable espace d'échanges et de concertation, CROSSCHIM mettra en œuvre des collaborations et des partenariats concrets, qui permettront de soutenir et d'accélérer sur l'ensemble de la France les projets de chimie durable, pour développer la compétitivité des entreprises.

Les actions porteront pour l'essentiel sur la communication, le lobbying, le partage d'informations : échanges sur les stratégies respectives en matière de chimie durable, le montage de projets communs et les actions internationales.

3 L'Equipe opérationnelle, le détachement de personnel

Le personnel permanent : l'équipe opérationnelle actuelle à fin 2017 est composée :

- D'un **Directeur**, chargé des actes de gestion et d'administration courante de l'Association. A ce titre, il applique le programme d'actions de l'Association, prépare le budget annuel pour avis du Conseil d'Administration et soumission par le Président à ce dernier. Sous l'autorité du Président, Il assure :
 - le suivi comptable et financier de l'Association et l'assiste pour la préparation du rapport annuel et du compte-rendu des assemblées générales.
 - la mise en œuvre de la politique du Pôle de Compétitivité telle qu'elle est définie par le bureau et validée par l'Assemblée Générale, en assure le suivi, la promotion et l'animation.
 - Il recrute les salariés de l'Association.
- D'une **Assistante de direction** dont le rôle est d'assister le Directeur, dans la gestion financière, administrative et RH. Elle travaille en collaboration avec les responsables projets pour le suivi financier des actions et des manifestations, et est en charge de la logistique et des moyens généraux de la structure. Elle est aussi en lien avec le président, l'Expert-Comptable et le Commissaire aux Comptes.
- D'une **Responsable Communication et Animation**. En charge des actions de représentation, de l'élaboration et des mises à jour de l'ensemble des supports de communication plaquettes, magazine, lettres d'infos etc... et des outils numériques. Elle gère les relations presse (conférence presse, publi reportage...) et anime le réseau. Elle supervise la réalisation des manifestations prévues (XyloDating, AG, Prix des Bois, Conférence des Bois, etc...) ainsi que leur suivi (débriefer et suivi des participants). Elle pilote l'organisation des manifestations importantes, sous réserve de leur planification par la Direction. Elle intervient en support auprès de l'équipe sur les actions de communication transversales mais aussi auprès des adhérents pour appuyer leur communication et leur visibilité. A ce titre, elle visite des entreprises membres pour réaliser interview et suivi.
- D'une **Chef de Projet Chimie Bio économie** rentrée en janvier 2016. Sa mission principale est l'ingénierie de projets de R&D collaboratifs et individuels impliquant des entreprises et centres de recherche pour détecter leurs besoins d'innovation, en lien avec les dispositifs de financements. Elle organise et anime les commissions de labellisation de projets. Elle accompagne des consortiums de projets de R&D dans la construction et la mise en œuvre de plans de valorisation de résultats de Recherche. Depuis le 1^{er} août 2017, elle est également **Coordinatrice des Projets Transversaux**.
- D'un **Chef de Projet «Forêt»** détaché à quart-temps par EFIATLANTIC depuis janvier 2017, dont le contrat est reconduit pour l'année 2018 sur les mêmes bases. Ses tâches principales consistent à coordonner la Commission de labellisation sur la gestion et exploitation des forêts cultivées, accompagner les porteurs de projet dans la préparation de leurs dossiers à être labellisés, et organiser des événements pour faire émerger de nouveaux partenariats et projets de R&D dans la filière forêt-bois, comme les XyloDatings. Il met aussi en valeur ses contacts professionnels en Espagne pour faciliter la collaboration entre entités des deux pays.

- **D'un Chef de Projet Bois Matériau** arrivée depuis le 6 novembre 2017 au sein de Xylofutur. Elle vient prendre en charge la responsabilité du DAS Bois Matériau et accompagne dans l'élaboration des projets. Cette embauche vient renforcer l'équipe suite au départ du chef de projets bois en 2016.
Titulaire d'un diplôme d'Ingénieur de l'ENSTIB et d'un Master en Construction Bois obtenu à Napier University en Ecosse, elle a auparavant occupé des fonctions d'Ingénieur en bureau d'étude dans le lamellé collé en France et en ossature bois en Nouvelle-Calédonie.
- **D'une Coordinatrice des «Actions de Performance»** pour le générateur de compétitivité. Elle est en charge de l'animation, de l'accompagnement et du suivi administratif et financier de l'action 4D+. Cette action s'achevant en décembre 2017, son contrat a pris fin au 31 décembre 2017, et la fonction n'est pas renouvelée.
- Depuis début décembre, **une Coordinatrice Bas-carbone** est mise à disposition quasi complète par l'association Aquitaine carbone (AAC). Sa mission consiste dans un premier temps à faire le bilan des actions dans la filière sur le thème Bas-carbone, puis de proposer des actions permettant aux membres de valoriser leurs réductions d'émissions. Titulaire d'un Master en géographie et aménagement du territoire assorti d'une spécialité forestière.
- **D'une agent de saisie** qui est entrée au Pôle sous contrat étudiant pour une période de 2 mois de juin à juillet 2017. Elle a été ensuite embauchée à compter d'octobre 2017 dans le cadre d'un CDD à temps partiel d'une durée de 10 mois qui se terminera en juillet 2018. Elle vient renforcer l'équipe sur les plans administratifs, mise à jour de données, implication sur les différents services (projets, communication, évènements) en fonction des besoins et des urgences liées à l'activité.

4 Communication et Animation de Xylofutur

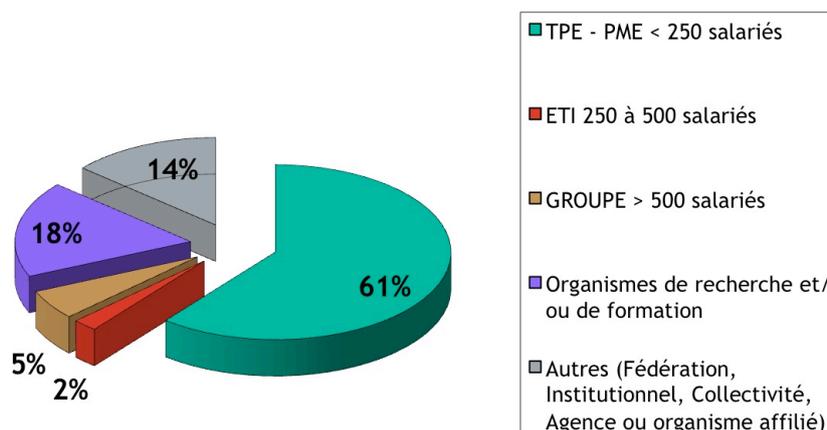
4.1 Segmentation des adhérents et répartition géographique

Cette année, le Pôle a réuni 219 adhérents, chiffre qui reste très satisfaisant car parmi eux, on compte 45 nouveaux adhérents, dont certains sont revenus après une période de rupture 2015-2016.

Cette mobilisation est le résultat de plusieurs facteurs, les évènements plus nombreux en 2017, la communication qui en découle, l'arrivée d'un 2^{ème} chef de projet et enfin le nouveau directeur qui a insufflé confiance tant en interne au niveau de l'équipe, que crédibilité en externe au niveau du positionnement et de l'image du Pôle vis à vis des adhérents, des institutionnels et de l'ensemble de l'éco-système de la filière.

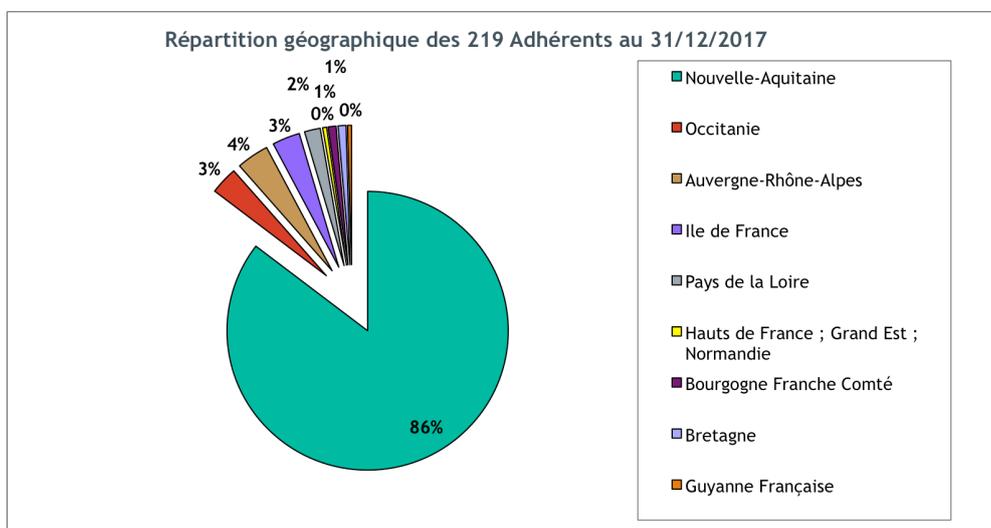
Si l'objectif révisé de 225 adhérents n'est pas atteint, nous en sommes très proches ; cela demande une forte mobilisation, rendue difficile par les évolutions d'effectif.

Répartition des 219 membres au 31/12/2017



Si l'influence de Xylofutur au niveau national reste faible, elle est cependant en progression par rapport à 2016 :

14% de nos membres sont localisés hors Nouvelle-Aquitaine.



Les chiffres de Xylofutur à fin décembre 2017 : Adhérents et Projets

Les ADHERENTS en chiffres

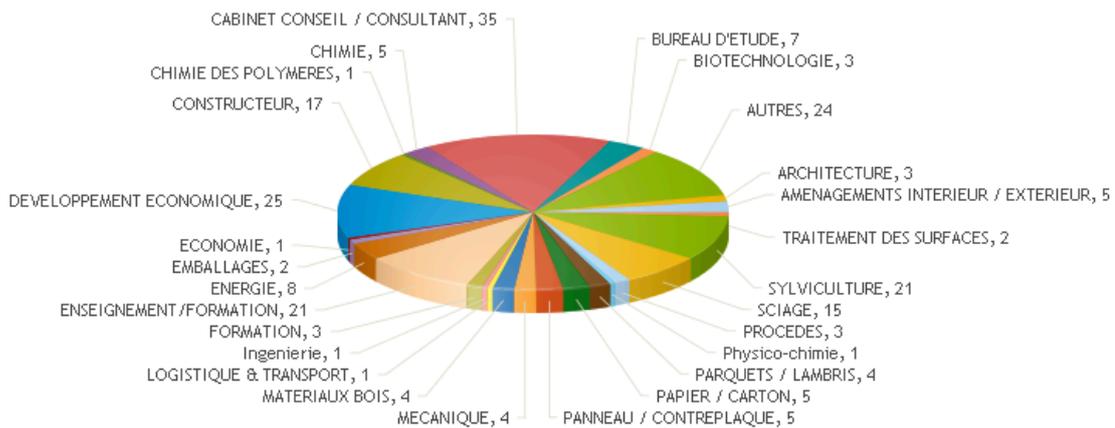
- Un écosystème de 219 adhérents (Décembre 2017)
- 150 ENTREPRISES soit 68 %
- 39 CENTRES DE RECHERCHE -FORMATION soit 18 %
- 30 INSTITUTIONS PUBLIQUES et FEDERATIONS PROFESSIONNELLES soit 14%

LES PROJETS en chiffres

- 211 projets labellisés pour 400,8 M€ de budget
- 145 projets financés (261,3 M€) à hauteur de 81 M€ de fonds publics
- 100 projets aboutis (37 projets Forêt, 41 Bois Construction, 22 Fibres et Chimie).

REPARTITION DES ADHERENTS 2017 PAR SECTEUR D'ACTIVITE

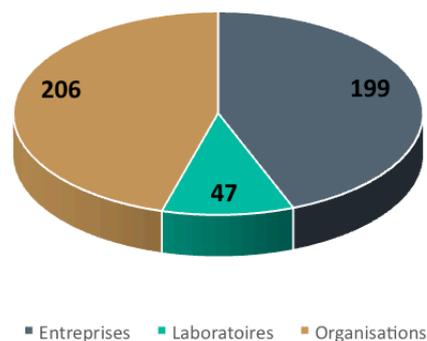
REPARTITION DES ADHERENTS 2016 PAR SECTEURS D'ACTIVITE



Pas moins de 452 visites entreprises, laboratoires et organismes ont été assurées sur cet exercice soit plus de 37 visites/mois.

Xylofutur va au-delà de ses objectifs, malgré une équipe réduite, la présence terrain est restée intense.

Bilan des visites 2017



44% Entreprises

10% Laboratoires, Centres de Recherche -Formation

46% Organisations, Institutions Publiques, Fédérations Professionnelles.

4.2 La Communication Évènementielle - Visibilité du Pôle et des Adhérents

XYLOFUTUR - PRESENCE MANIFESTATIONS 2016	INSCRITS 2016	XYLOFUTUR - PRESENCE MANIFESTATIONS 2017	INSCRITS 2017	
		ATELIER SYLVAPOLIS (7 Avril : 29 et 14 avril : 43)	72	
XYLODATING 7 JUIN	52	XYLODATING 30 MARS	44	-15,38%
XYLODATING 8 DECEMBRE	47	XYLODATING 30 NOVEMBRE	34	-27,66%
THESES DES BOIS 7 NOVEMBRE	125	THESES DES BOIS 11 JUILLET	66	-47,20%
ASSEMBLEE GENERALE 4 JUILLET	107	ASSEMBLEE GENERALE 12 JUILLET	157	46,73%
CYCLE CONFERENCES DES BOIS (5/01, 6 et 27/09 et 2/11)	180	CYCLE CONFERENCES DES BOIS (4 et 24/01, 5 et 26/09, 17/10, 7/11, 5 et 19/12)	348	93,33%
		RENCONTRE FRANCE-QUEBEC 11 SEPTEMBRE	60	
Matinée " Gagner en compétitivité 8 avril et 7 avril	38	JOURNEE TECHNIQUE CHIMIE DU BOIS 28 SEPTEMBRE	71	
MASTERS DES BOIS 22 OCTOBRE	57			
	606		852	40,59%
Taux moyen de participation/animation +41% par rapport à 2016		55	66	40,59%

Malgré l'équipe réduite et la non programmation des Masters des Bois en 2017, on notera le nombre plus important de manifestations programmées en 2017 qu'en 2016, avec un **taux de participation/manifestation toujours en forte hausse depuis 3 ans + 41% par rapport à 2016.**

La baisse des participants aux Thèses des Bois s'explique car cette année elles n'étaient pas programmées en amont du GDR, mais de l'Assemblée Générale de Xylofutur, on est ainsi revenu au taux de fréquentation habituel.

L'assemblée générale a connu un vif succès. Ceci est lié d'une part à l'actualité de la Gouvernance et à l'élargissement de Xylofutur à la Nouvelle-Aquitaine : élection, nominations, nouvelle Direction,

D'autre part nous avons programmé un colloque sur la bio-économie qui a attiré beaucoup d'adhérents tous segments confondus et d'acteurs de la grande région.

XyloDating :

Même si la participation aux XyloDating est quelque peu en deçà, en ajoutant les 71 participants de la Journée technique Chimie du Bois, qui s'est substituée à la programmation du XyloDating Chimie, on atteint un taux de participation de + de 66% (149 contre 99 participants en 2016) et le nombre de RDV BtoB se maintient entre 30 et 40 RDV par session.

Ils se déroulent sur une journée en 2 temps :

- Présentation de projets de RD&I ou de résultats portés par des centres de recherche ou des entreprises le matin,
- Mise en relation et rendez-vous individualisés l'après-midi.

Deux Xylo Dating ont été organisés en 2017 :

- **Mardi 30 mars** sur le thème "COMBATTRE LES MENACES SUR LES FORÊTS EN NOUVELLE AQUITAINE, quels outils pour répondre aux risques ? » à l'INRA de Cestas Pierroton. 50 inscrits et une trentaine de rendez-vous tenus l'après-midi.
- **Jeudi 30 Novembre** sur le thème «Les innovations dans la finition bois» à la TechnoPôle Bordeaux Montesquieu de MARTILLAC. 35 inscrits qui ont généré 33 rendez-vous.

Les Prix des Bois

Thèse des Bois :

Dans le cadre de ses actions pour le développement durable du secteur forêt bois et la compétitivité des filières industrielles qui y sont liées, le Pôle de Compétitivité Xylofutur sous l'égide de son Conseil Scientifique et la Plateforme d'Enseignement Supérieure Forêt-Bois XYLOSUP, avec le soutien de la fondation Bordeaux Université et du GDR BOIS ont tenu **Mardi 11 juillet à Bordeaux Sciences Agro, la 12^{ème} édition de la manifestation Thèses des Bois** partagée avec l'Université Laval - Québec, devant près d'une cinquantaine d'auditeurs attentifs : acteurs socio-économiques, académiques, étudiants.

Quatre LAURÉATS PRIMÉS parmi 11 CANDIDATS

Parmi les **11 doctorants en compétition, dont trois doctorants internationaux** (Belgique, Québec-Canada et Tunisie) quatre prix ont été attribués par le Jury international constitué de professionnels de la filière, des représentants du monde Universitaire et de la Recherche Publique. Ces prix ont été remis le 12 juillet lors de l'Assemblée Générale de Xylofutur à l'issue de la Conférence sur le thème «**La bio-économie en marche : contribution des filières forêt-bois-papier**».

- ◆ **Le prix Jean Lesbats/Xylofutur à Raphaël PLOYET** pour son exposé sur le thème «**Régulation de la formation du bois chez l'*Eucalyptus* lors du développement et en réponse à des contraintes de l'environnement**». Laboratoire de Recherche en Sciences Végétales - Université Toulouse III Paul Sabatier - CNRS - Encadrant : Jacqueline GRIMA-PETTENATI.
- ◆ **Le prix Jacques Beynel/Xylofutur remis à Clément L'HOSTIS** pour son exposé sur le thème «**Valorisation du hêtre par de nouveaux traitements biosources non-biocides**». LERMAB/CIRAD - Université de Lorraine - Encadrant : Philippe GERARDIN.
- ◆ **Le prix Chaire de la valorisation de la chimie du Pin Maritime de la fondation Bordeaux Université-Solvay, remis à Clément JOURNOUX-LAPP** pour son travail sur «**Synthèse de tensioactifs cationiques à partir de ressources renouvelables**». IC2MP - Université de Poitiers / Société ARD - Encadrant : Karine De OLIVEIRA VIGIER
- ◆ **Le prix Spécial GDR Sciences du Bois à Stéphane ESPARON** pour son travail intitulé «**Vers l'aménagement d'un système Forêt-Bois à la fois ancré au territoire et résilient : l'Economie Circulaire des bioressources forestières**». GREThA UMR CNRS 5113 - Bordeaux Sciences Agro - Encadrant : Jean-Christophe PEREAU.

Conférences des Bois :

Autour d'un thème prédéfini en lien avec un des DAS de Xylofutur, plusieurs conférences sont programmées chaque année, de septembre à décembre in situ à BSA et par Visioconférence depuis l'Ecole Supérieure du Bois à Nantes et par internet.

On note un nombre croissant de participants 348 avec les connexions à distance pour ce cycle 2017/2018. Une augmentation de 93,33 % qui s'explique notamment par la programmation qui a été doublée par rapport à l'an dernier (4 conférences de plus).

PRESENCE CONFERENCE DES BOIS JANVIER à JUILLET 2017	RÉALISÉE 2017	INSCRITS	CONNEXIONS	INTERVENANTS
«Projet FASTFORESTS» Traçabilité forêt-sciage-bois et acceptabilité sociale	04-janv	20	25	Cécile FROMAGE
« Choix des bois de résonance : Critères de sélection, caractérisation et variabilité »	24-janv	11	9	Capucine CARLIER
«Télé-détection appliquée à l'évaluation et la gestion des ressources forestières : Lidar et données satellitaires»	05-sept	38	6	David Garcia CASTILLO
«Aménagement forestier au Québec»	26-sept	56	1	Jean BEGIN
«FOREST AND FOREST PRODUCTS IN MEXICO»	17-oct	28	6	Carrillo Parra, ARTEMIO
Conséquences évolutives de la longévité des arbres vues au travers du séquençage du génome du chêne»	07-nov	27	15	Christophe PLOMION
"Bâtiments Bois Grande et Moyenne hauteurs : Quelle dynamique et quelles perspectives ?"	5 dec	45	33	Patrick Molinié Stéphane Sermadiras
Analyse de la durabilité systémique : Application au système productif du massif des Landes de Gascogne	19 dec	20	0	Stéphane ESPARON
TOTAL		245	95	8

Cette année 2017, Xylofutur s'est investi sur quatre salons :

- Le Salon Bois Energie à Limoges du 30 mars au 2 avril, pour la 2^{ème} année consécutive en partenariat avec notre adhérent BASE, avec la présence sur place de Marina LOPEZ-GUIA.
- La participation à l'élaboration du stand Conseil Régional Nouvelle Aquitaine où le Pôle était également exposant dans le cadre du salon d'exposition de WOODRISE.
- Le Salon VIVONS MAISON du 1 au 5 Novembre à Bordeaux. Xylofutur a renouvelé son partenariat à Vivons Bois en réservant l'espace publicitaire au dos de la billetterie Vivons Maison qui est édité à 30 000 exemplaires.
- 24 et 25 Novembre Salon de l'ECO CONSTRUCTION à Casteljalous organisé par Garonne Expansion dans les domaines des Matériaux, systèmes, conseil, energie...



Par ailleurs, Xylofutur a co-organisé et/ou sponsorisé les événements 2017 suivants :

- Xylofutur est sponsor du **Forum Recherche-Industrie - Molécules biosourcées** sur le thème : «Molécules biosourcées **Couplages biotechnologies et chimie** » organisé le 7 mars par l'institut Carnot 3BCAR à Paris.
- **L'Interpro Forêt Bois 64**, association Interprofessionnelle de la Filière Forêt-Bois des Pyrénées-Atlantiques et le Pôle de Compétitivité Xylofutur ont organisé une journée technique, riche en échanges, en retours d'expérience et les visites de trois structures : Coopérative Art Bois, Entreprise Darrieumerlou et Plateforme Bois énergie LOREKI, 6 avril.
- Mardi 16 Mai, les acteurs de la Nouvelle-Aquitaine se sont rencontrés autour du thème «**Le Bois dans le bâti, Atouts et défis à l'heure des nouvelles réglementations environnementales**» au Studio 400 à Bègles. Des atouts, label E+C-, future réglementation environnementale, chantier propre, facilité d'entretien, modularité, pour relever les défis de la construction/réhabilitation organisation et pilotage du chantier, disponibilité des produits, commande publique. Christophe Jourdain, Président de la commission «Produits issus du bois massif» était parmi les intervenants pour Xylofutur.
- **WOODRISE INTERNATIONAL CONGRESS**, du 12 au 15 septembre, le 1er congrès mondial sur les Immeubles bois au cœur de la Ville Durable et de la Transition Ecologique organisé par FCBA, FP Innovations Canada et le Building Research Institute Japon, au Palais des Congrès - Bordeaux en association avec le Pôle de Compétitivité Xylofutur.

Xylofutur a financé les essais sismiques qui ont eu lieu au laboratoire mécanique de l'Institut technologique FCBA qui dispose de la plus grosse plateforme en Europe reproduisant les mouvements d'un tremblement de terre.

A partir d'une maquette d'un bâtiment R+2, comment les lois de similitude permettent de passer d'un modèle à l'échelle $\frac{1}{2}$ à un bâtiment en grandeur réelle. Cet essai a aussi été l'occasion de présenter les dernières avancées en matière de conception et de dimensionnement des bâtiments de grande hauteur vis-à-vis des contraintes liées aux séismes. Une maquette représentant trois étages de la future Tour Silva a été sollicitée en fréquences et amplitudes similaires à un séisme au sein du laboratoire du FCBA avec succès.

Enfin Xylofutur a financé les RDV Bto B, qui ont eu lieu les 13 et 14 septembre 2017 durant le congrès. Rencontrer, échanger, partager et développer avec des contacts qualifiés a été possible durant les 190 rendez-vous d'affaires organisés, dont 82 en transnational. Dans les retours des évaluations, les participants notent 66% de coopérations engagées ou possibles.

Lundi 11 septembre, en amont du Congrès International WoodRise, **Xylofutur en partenariat avec la Délégation Régionale Québec** a organisé une **Rencontre de réseautage d'affaire Québec-France à la Maison de la Forêt - Cité Mondiale**.

- Pour la 3^{ème} fois (2011, 2013) et les 6 et 7 décembre 2017 Xylofutur a été partenaire de la 4^{ème} édition de **WOODCHEM**, conférence internationale à l'Université de Lorraine à Nancy sur la **Chimie du Végétal à partir du bois**, Solutions pour des matériaux alternatifs et de nouveaux produits organisée par Fibres Energivie en co-partenariat avec IAR, l'INRA, Agro Paris Tech, Université de Lorraine. WOODCHEM 2017 a été une opportunité exceptionnelle de mobiliser des acteurs de premier plan, issus de la recherche académique et de l'industrie pour porter une réflexion globale sur les nouveaux matériaux nés de cette chimie verte, alternative à la pétrochimie.

Par ailleurs, Xylofutur a participé aux évènements 2017 suivants :

- Colloque régional organisé par le Parc naturel régional des Landes de Gascogne «**Les hommes et la forêt des Landes de Gascogne**» à l'Écomusée de Marquèze (Sabres), le 28 janvier,
- **Rencontres Professionnelles du CODEFA** sur le thème «Des logements collectifs en circuits-courts & bois local» organisé avec l'entreprise de Construction Dassé à Castets le 25 janvier,
- **18ème édition des «Assises Européennes de la Transition Énergétique» au Palais des Congrès de Bordeaux** co-organisées par Bordeaux Métropole, la Communauté Urbaine de Dunkerque et l'ADEME du 24 au 26 janvier,
- **La semaine Universités/Entreprises et Territoires** organisée par la faculté de droit et Sciences sociales de Poitiers du 20 au 24 mars,
- **Rencontres Economie et Territoire 2017** organisé par le Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine, présentation du Schéma régional de Développement Économique d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII) et des aides aux entreprises qui se sont tenus entre avril et juin sur 12 sites de la région Nouvelle-Aquitaine,
- **Symposium International de la Chimie Verte** organisé par l'ISGC à La Rochelle. Cet événement pour les scientifiques et les industriels présente les innovations et avancées de recherche sur la thématique de la chimie durable du 16 au 18 mai,
- Xylofutur a relayé et soutenu la communication du CODEFA qui organisait la **6ème édition «Le Prix National de la Construction Bois»** mobilisant les adhérents et acteurs de la filière : architecte, bureau d'études, constructeur, maître d'ouvrage à postuler au Prix national de la Construction Bois 2017,
- Participation et intervention de Xylofutur **aux ASSISES DU BOIS à TOULOUSE** le 12 septembre.

4.3 La Communication on line - Site Web : informer et rendre visible

Evolution et mise à jour du site internet :

Un site web évolue, les informations qu'il contient, les services qu'il propose ont besoin d'être mis à jour, de nouvelles fonctions sont nécessaires.

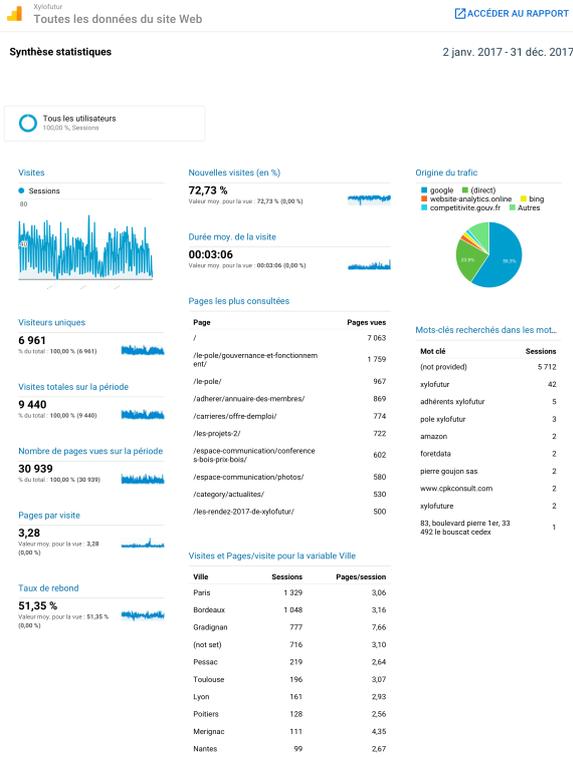
Entretenu quotidiennement pour que l'intérêt et l'efficacité vis à vis de nos adhérents mais aussi de tous les internautes s'en trouvent renforcés, afin de fidéliser nos visiteurs, le service communication de Xylofutur s'emploie à les surprendre.

Des enrichissements particuliers ont été faits en 2017 sur les menus suivants :

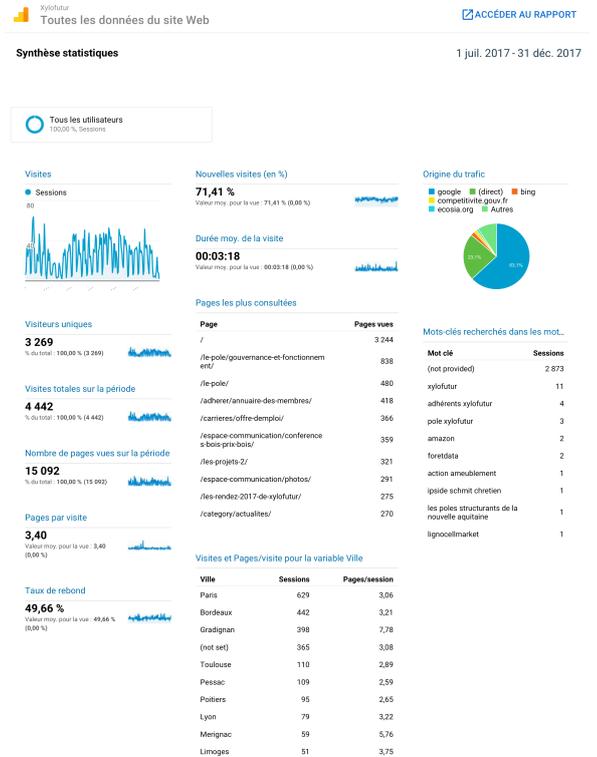
- La documentation pour la filière, l'actualité et la revue de Presse,
- La mise à jour de plusieurs fiches projets,
- L'annuaire des adhérents, outil performant de mise en réseau, est enrichi au fil des adhésions des nouveaux adhérents,
- Les vidéothèque et photothèque offrent un large éventail de films et de photos classés par thème et par date.



Statistiques Année 2017



Statistiques 6 derniers mois 2017



Ainsi, le site affiche une fréquentation de 72,73% de nouvelles visites comme le montre cette synthèse de statistique 2017, toujours très positive d'une année sur l'autre.

4.4 La Communication - Relations et Retombées Presse

2017 POLE XYLOFUTUR - RETOMBEES PRESSE MEDIAS	RÉALISÉ 2016	RÉALISÉ 2017	%
LETTRE INFOS L'ENVOI DU BOIS	10	10	0%
COMMUNIQUES DE PRESSE :	15	14	-7%
PRESSE NATIONALE	5	5	0%
PRESSE SPECIALISEE dont :	23	27	17%
Bois International 16			
Formule verte 2			
Divers 9 : enviscope, le moniteur, presselib, fordaq			
PRESSE REGIONALE :	17	16	-6%
AUTRES PARUTIONS découlant des PUBLICATIONS de XYLOFUTUR (blogs, articles numériques...)	22	24	9%
DOSSIERS DE PRESSE & DOSSIERS SPECIAUX (Le Monde)	6	6	0%
INTERVIEWS : Artisans et Bois ; Le monde, Agence AEF, SO, Formule Verte	5	5	0%
FILMS VIDEOS	4	3	-25%
RETOMBEES PRESSE FILIERE dont :	40	44	10%
Bois International 12			
Foret de Gascogne 4			
Bois Mag 4			
Sud-Ouest 16			
8 Divers : Republique des Pyrenees, Le figaro, objectifaquitaine, latribune, Fordaq, Usine nouvelle			
TOTAL	147	154	5%

Grâce à sa communication, sa diffusion ciblée de l'information et l'entretien de son réseau vis à vis des médias, Xylofutur continue à attirer l'intérêt de nombreux journalistes, régionaux et nationaux, **avec des retombées presse en progression constante depuis 2014, cette année à nouveau +5%.**

Ainsi, Xylofutur obtient gracieusement plus de 70 articles en 2017 qui sont venus largement commenter les actions mises en œuvre, mais aussi les annonces des manifestations et leurs retombées ainsi que toutes les avancées des projets de R&D.

Les diffusions ciblées des communiqués de presse et des dossiers de presse, élaborés lors des conférences de presse ou des manifestations, sont bien perçus et relayés gracieusement par les médias concernés, **provoquant ce bon taux de pénétration de l'information de Xylofutur sur l'ensemble du Territoire.**

De plus, on note des demandes d'interviews en progression, cette année **le journal le Monde nous a consacré deux pages** dans un numéro spécial de 8 pages sur la forêt d'Aquitaine, sorti en mars 2017 et disponible sur le site Xylofutur.



L'Envoi du Bois, la newsletter de Xylofutur
Dix lettres d'informations ont été diffusées en 2017, puis mises en ligne sur le site internet.

Kit Xylofutur Communication & Visibilité
En 2017, Xylofutur a reconduit le «Kit Xylofutur Communication & Visibilité» à 150 € TTC, l'adhérent bénéficiait :

- d'un affichage de son logo pendant 3 semaines sur la bande de défilement animé en page d'accueil du site internet Xylofutur.fr,
- de la parution d'un communiqué de presse sur la lettre mensuelle L'envoi du Bois,
- d'une remise d'étiquettes adhésives qui attestent de l'appartenance de l'adhérent au réseau d'innovation de Xylofutur.

Au total trois «Kits de Communication et visibilité» seulement ont été souscrits. L'opération n'est pas reconduite en 2018.

4.5 La Communication des Actions Collectives Performance

Le service Communication du Pôle a créé sur le site internet des onglets dédiés à chaque action collective sur lesquels sont mises à jour toutes les actualités et autres informations utiles (annonces des réunions, animations, matinées, l'envoi du bois.).

Des communiqués de presse spécifiques sont également élaborés au fur et à mesure des besoins, pour les entreprises impliquées dans une action collective.

Pour en savoir plus sur les taux de participations aux manifestations spécifiques des actions collectives, voir page 33.

4.6 Le Conseil Scientifique, la Plateforme de Formation

Conformément à la volonté des membres fondateurs, l'aspect formation et développement des compétences a toujours une place importante dans le quotidien de Xylofutur, notamment via le rôle et la dynamique de son Conseil Scientifique (Formation Supérieure) et de la Plateforme de Formation Forêt Bois.

Les principaux domaines scientifiques et de recherche qui nourrissent l'innovation :



Le Conseil Scientifique- COS : il est composé de représentants de structures académiques d'enseignement et de recherche. Sa constitution et son programme d'action ambitieux et cohérent, porté par les structures d'enseignement et de recherche en collaboration étroite avec le Pôle, ont été étendus à l'ensemble du nouveau territoire, avec l'intégration en son sein des Universités de Limoges, Poitiers et la Rochelle.

Lors des élections de janvier 2017, Arnaud SERGENT (Irstea Bordeaux) a été élu Président du COS, Guy COSTA (Université de Limoges) Vice-président en charge de la recherche et Christine DELISEE (Bordeaux Sciences Agro) Vice-présidente en charge de l'enseignement supérieur.

En 2017 le conseil scientifique s'est tout particulièrement investi, aux côtés du Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine, dans le projet SYLVAPOLIS en réponse à l'Appel à Manifestation d'Intérêt Territoires d'Innovation de Grande Ambition (TIGA) lancé par la Caisse des Dépôts et Consignations dans le cadre du PIA3.

Xylofutur, a organisé les 7 et 14 avril deux ateliers de préfiguration d'un Projet régional de Laboratoire d'Innovation Territorial centré sur l'innovation dans le domaine forêt-bois en lien avec les dynamiques métropolitaines (LIT Sylvapolis). Ceci en partenariat avec les acteurs de la filière forêt/bois de la Nouvelle Aquitaine, dont la chaire Ressources Forestières et Usages du Bois (SylvaLIM), dans le cadre du Programme Investissement d'Avenir (PIA 3) et de la mise en œuvre du plan national recherche & innovation forêt-bois 2025

Par ailleurs, le Conseil Scientifique s'est investi considérablement dans l'organisation des journées annuelles du Groupement de Recherche **GDR Sciences du Bois** qui se sont déroulées à Nantes en 2017.

Plan RDI 2025

Un rapport de mission élaboré par plusieurs membres de la Plateforme formation Forêt Bois et du Conseil Scientifique (dont l'INRA, le FCBA) et la Caisse des dépôts, consacré à la recherche et à l'innovation dans la filière forêt bois a été remis le lundi 9 mai au ministre de l'Agriculture Stéphane Le Foll et au Secrétaire d'État chargé de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Il mentionne entre autre 13 projets stratégiques pour favoriser la Recherche Développement Innovation (RDI) dans la filière à l'horizon 2025. Des projets identifiés que les missionnés ont voulu en cohérence avec l'action du Programme national de la forêt et du bois (PNFB), les axes stratégiques du contrat de filière du Comité stratégique de la filière bois. La plupart font écho, au moins partiellement, aux propositions formulées dans le rapport de la mission «Agriculture innovation 2025».

Xylofutur a soutenu activement ce rapport RD&I 2025 qui comporte 2 parties, et a été construit en partant des usages du bois et donc des besoins des Marchés à un horizon de 10 à 20 ans : Construction, Aménagement, Bio économie, Papier, Chimie fine et de commodité, Énergie,...

La Plateforme Xylosup, réseau d'acteurs de l'Enseignement Supérieur Forêt-Bois exerçant en Nouvelle-Aquitaine, est en lien étroit avec les activités du Pôle de Compétitivité. En 2017, notre collaboration a été structurante sur la définition du pilier «Enseignement Supérieur» du projet SylvaPolis. Cette dynamique a permis d'initier des démarches d'amélioration de l'offre régionale de formation, de révéler des potentiels de collaboration avec les entreprises implantées localement et d'imaginer des dispositifs astucieux pour enrichir l'expérience des futurs diplômés.

L'année 2017 a été aussi l'occasion d'étendre le périmètre de la plateforme en intégrant les formations des ex-régions Limousin et Poitou-Charentes., avec lesquelles nous étions déjà entrés en contact par le biais de Xylofutur, pour structurer dès 2018 un réseau régional de formations de premier plan, reconnues des organisations de la filière et ancrées dans les dynamiques socio-territoriales.

5 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I - Xylo-Ingénierie



5.1 L'ingénierie de projets collaboratifs de RD&I est le cœur de métier du Pôle de Compétitivité.

Les projets sont positionnés sur les 3 Domaines d'Activités Stratégiques (DAS) suivants :



Gestion et exploitation des Forêts Cultivées : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.



Produits issus de Bois Massif : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...



Produits issus des fibres et de la chimie verte : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton)...

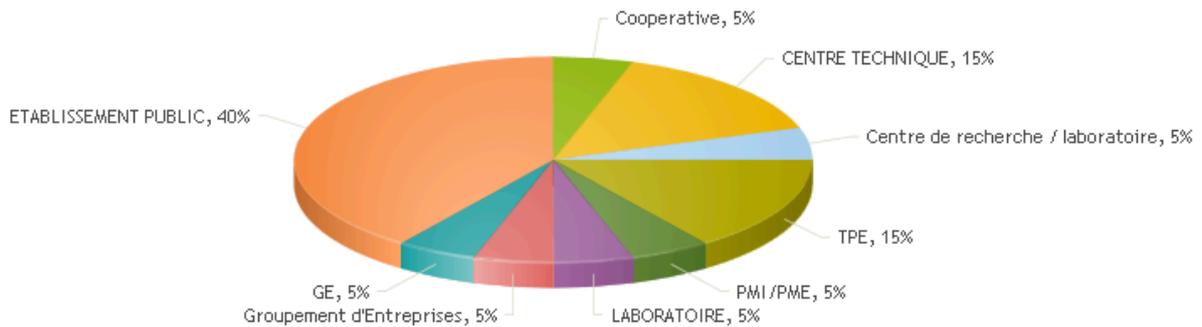
5.2 Bilan Projets 2017

Au 31/12/2017, le Pôle de Compétitivité Xylofutur a labellisé 211 projets (budget total de 400.8 M€).

145 d'entre eux sont financés dont 100 aboutis (pour 63 non financés et 3 en attente de réponse des porteurs), à hauteur de 81 M€ ce qui le situe parmi les plus actifs des Pôles nationaux par rapport à l'effectif du Pôle.

18 projets labellisés en 2017 (sur 20 présentés) = 20 porteurs de projets.

Répartition des porteurs par catégorie

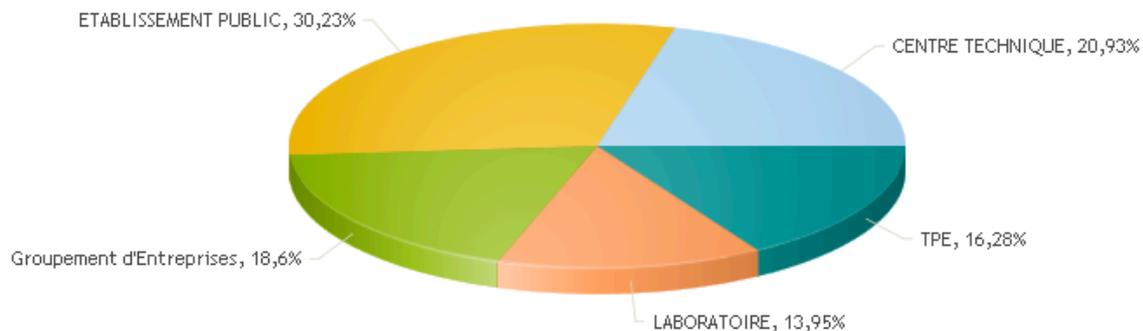


Centre de recherche / laboratoire	1
CENTRE TECHNIQUE	3
Cooperative	1
ETABLISSEMENT PUBLIC	8
GE	1
Groupement d'Entreprises	1
LABORATOIRE	1
PMI/PME	1
TPE	3

Concernant les projets labellisés en 2017 :

43 structures impliquées / 18 porteurs / 25 partenaires

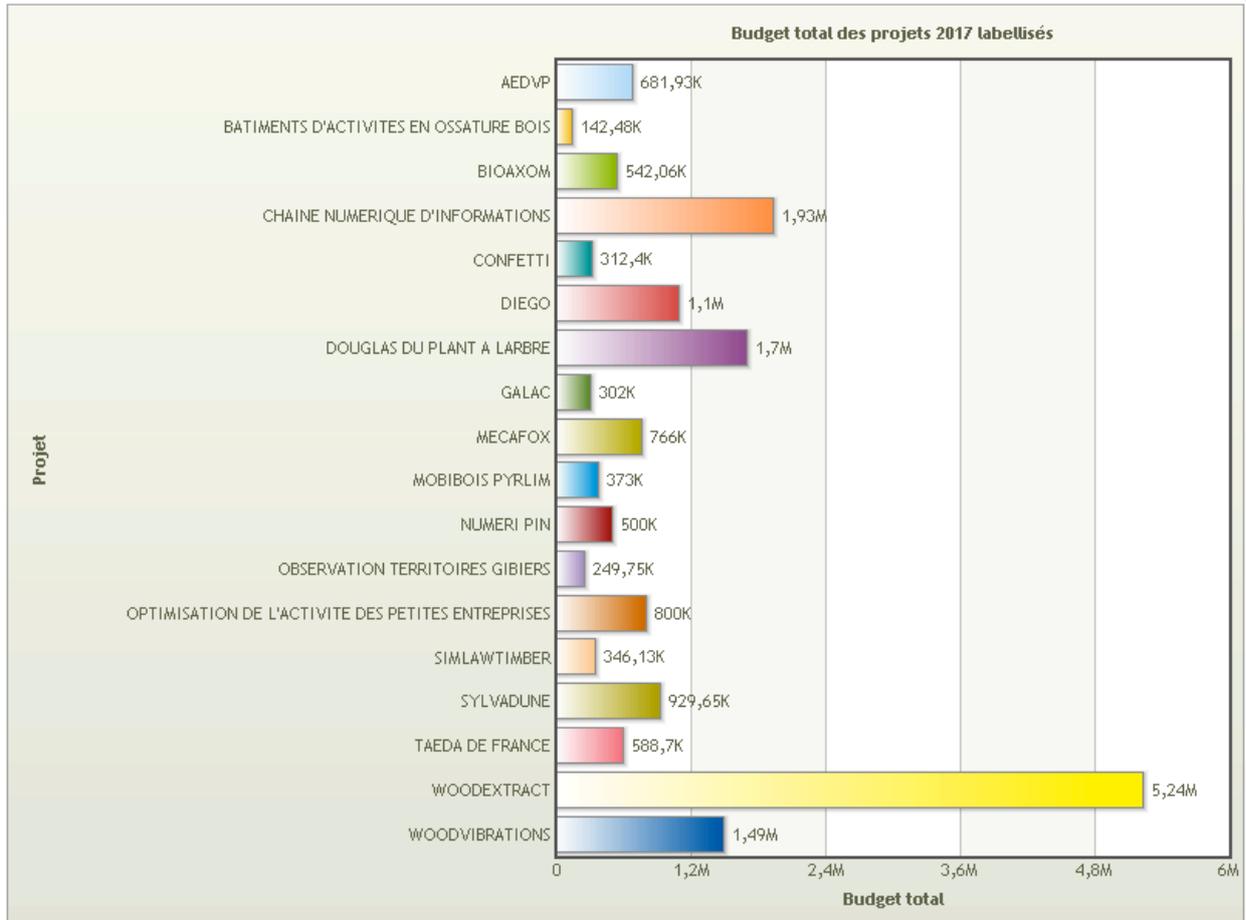
Répartition par catégorie des structures impliquées sur les projets labellisés en 2017



CENTRE TECHNIQUE	9
ETABLISSEMENT PUBLIC	13
Groupement d'Entreprises	8
LABORATOIRE	6
TPE	7

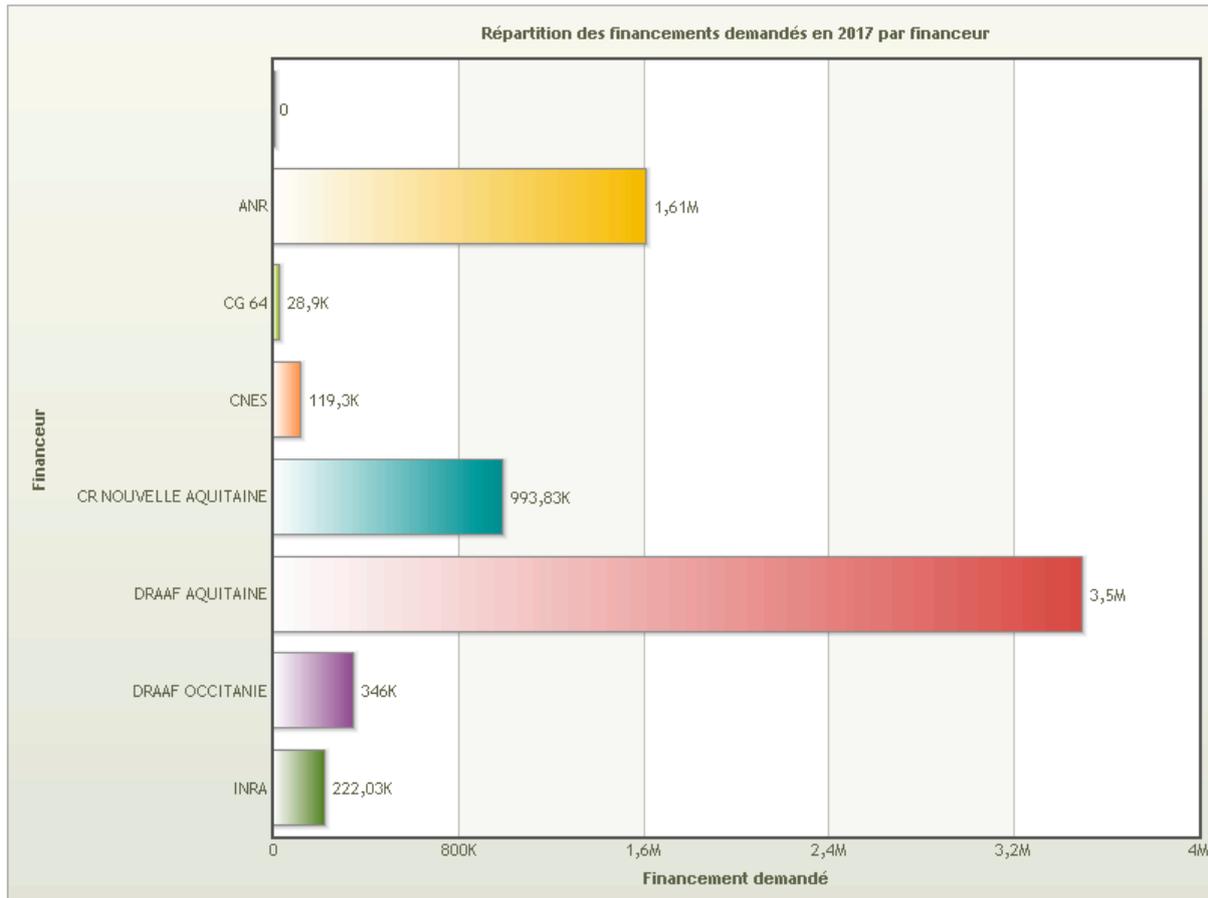
Détail du budget total par projet labellisé en 2017

Nombre de projets : 18 - Budget total d'environ 18 M€



Détail des aides publiques sollicitées sur les projets labellisés en 2017

Nombre de projets : 18 - Aides publiques sollicitées = 7.08 M€ (39.3% du budget)



Labellisation dématérialisée pour AAP de la DRAAF

Lors du lancement de l'AAP national 2016-2017 «Innovation et investissements pour l'amont forestier» du MAA (Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation), la DRAAF Nouvelle Aquitaine a fortement recommandé à tous les porteurs potentiels de faire instruire leurs projets au préalable par le Pôle de Compétitivité Xylofutur, ceci afin d'obtenir une labellisation éventuelle.

Dans ce contexte et pour répondre aux nombreuses demandes de labellisation des projets Xylofutur a exceptionnellement mis en place de la fin février à la mi-mars, la procédure de labellisation dématérialisée des projets du DAS Gestion et Exploitation des Forêts Cultivées. Il s'agit d'examiner et d'évaluer individuellement chaque projet, sans possibilité d'échange direct entre le porteur du projet et les membres de la commission.

Dix projets ont pu bénéficier de cette procédure, à l'issue de laquelle Xylofutur a délivré le label pour les dix.

Ceci explique le taux élevé de financements demandés auprès de la DRAAF.

6 Générateur de Compétitivité

Initiées dans le cadre de la **politique des pôles 2.0** pour mieux cibler les TPE et PME, les actions collectives du générateur de compétitivité sont aussi un moyen de garder un contact avec les entreprises, générer des flux de projets de RD&I ou des projets d'industrialisation ou de commercialisation. Elles sont présentées dans ce chapitre.

6.1 4D+ «Gagner en Compétitivité»

L'année 2017 marque la clôture de l'action collective 4D+. C'est vendredi 15 décembre qu'a été organisée la **matinée de restitution finale de 4D+**.

Pour l'occasion le Groupe AFNOR a édité une plaquette. Un questionnaire de satisfaction via un formulaire google drive a été envoyé vers les entreprises qui se sont engagées dans l'action.

Les entreprises qui se sont engagées :

Quatre entreprises ont réalisé l'approche globale avec l'outil EFQM (Européan Foundation For Quality Management), il s'agit de :

- Darrieumerlou - Exploitation forestière (64)
- EURL Debat - exploitation forestière (33)
- Ets Lacrouts - Scierie (40)
- SDL ROUGIER - Déroulage (17)
- PANPI DUHALDE (64)

Sur les trois dernières années, seize approches ciblées ont été réalisées. Six entreprises se sont engagées sur la période 2015-2016, il s'agit de :

- CASTAGNET DUMEOU (47)
- SAINT PALAIS (40)
- FORESTIERE PIERRE NICOLAS (40)
- DARRIEUMERLOU (64)
- EURL DEBAT (33)
- BOBOIS ENERGIE (01)

En 2017 trois entreprises ont rejoint le dispositif :

- SACBA (47)
- DARRIEUMERLOU (64)
- C2R (47)

Une fiche descriptive pour chacune des entreprises citées ci-dessus a été réalisée.

La Plateforme de formation SHES (Sciences Humaines Economiques et Sociales) :

Elle est disponible sur le site internet de Xylofutur. Cependant aucune formation n'a été produite, malgré le lancement des rendez-vous thématiques (format de 2 ou 3 heures) que Xylofutur a mis en place avec l'appui des ateliers des experts 4D+.

Il s'agissait d'informer les entreprises sur un sujet particulier, afin d'évaluer leurs intérêts respectifs et les réunir, le cas échéant en collectif, lors d'une journée de formation.

Ainsi deux RDV thématiques ont été proposés cette année. Le premier en février a réuni 12 participants et le second programmé en mars a été annulé faute d'inscrits.

Le 10 Février sur le thème «Comment diminuer sa facture énergétique ?» animé par le Groupe AFNOR, BASE INNOVATION, TEEO et CCI 40 a réuni 12 participants à Bordeaux Sciences Agro.

Celui du 14 Mars sur le thème «Comment gérer les ICPE dans la filière Bois ?» annulé par défaut d'inscription était co-organisé avec nos deux adhérents le Cabinet FIDAL et HELFY.

La création de la plateforme SHES était un des objectifs dans le cadre du renouvellement de l'action 4D+. Cependant, les résultats à la fin de l'action sont peu probants voire inexistantes comparés à l'investissement de Xylofutur et des experts.

Le suivi et l'animation de l'action 4D+ :

Trois Comités exécutifs ont été réalisés en 2017 : 17 janvier, 11 avril et 15 juin (six depuis le début de l'action). Tenus trimestriellement, ils réunissent les financeurs (Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine, DIRECCTE, CD33), le partenaire de l'action GROUPE AFNOR, les Directeur et Président de Xylofutur, l'objectif est de faire un reporting de l'action collective 4D+. Des comptes-rendus ont été réalisés pour chaque Comité Exécutif.

Trois ateliers des experts se sont tenus en 2017 : 26 janvier, 6 juin et 3 octobre (huit depuis le début de l'action). Ces groupes de travail favorisent la réflexion afin d'améliorer l'action et de programmer des visites d'entreprises.

La promotion de 4D+ a été constante et soutenue vers de multiples entreprises de la filière par le biais des manifestations Xylofutur, mais aussi par les relais des partenaires (diffusion sur les sites web AFNOR, membres du Comité de Pilotage etc...). *(Voir rubrique communication du rapport).*

6.2 INN WOOD INVEST - Investir dans le bois innovant !

Cette année un avenant de prolongation de l'action collective Inn'wood Invest a été signé, ce qui porte la fin de l'action jusqu'au 31 décembre 2019.

Malgré un accompagnement des adhérents début 2016 dans la valorisation de leurs résultats de RD&I vers de l'industrialisation et/ou de commercialisation de solutions innovantes, la dynamique a quelque peu été ralentie au regard du départ des personnels de Xylofutur dédiés à cette action.

La création d'un partenariat spécifique avec ADI, pour l'animation de Inn Wood Invest en utilisant les compétences existantes de ADI, est envisagée, et un rendez-vous est programmé début 2018.

L'objectif est de faciliter la mise sur le marché de solutions innovantes afin de gagner des parts de marchés, consolider les chiffres d'affaires ou encore industrialiser des process innovants pour gagner en compétitivité.

Le comité technique qui regroupe les partenaires de l'action, dont la SATT, la CCI, la FIBA et le FCBA, a pour vocation d'identifier les dossiers à accompagner, d'étudier la faisabilité technique des dossiers et de promouvoir l'action. Il ne s'est pas réuni en 2017.

Le Copil réuni les financeurs de l'action collective, il effectue le suivi des objectifs : nombre d'entreprises entrées dans l'action, la gestion financière, etc. Le dernier COPIL s'est tenu mi-février 2017.

Le Comité Investisseurs et financiers composé d'AQUITI, de la BPI, du Crédit Agricole, du Crédit coopératif, du fond d'investissement FORINVEST, de l'IRDI et du Conseil Régional de la Nouvelle Aquitaine.

6.3 L'action collective Lignocellmarket2.0

Cette action a pour objectif de **fédérer, structurer et amplifier** les recherches en chimie du bois. Elle permet d'accompagner les transformateurs (Scieurs, Fabricants de Panneaux, Papetiers, etc.) dans la valorisation complète et en cascade de leurs coproduits. L'amélioration des performances économiques et environnementales de la filière Forêt Bois est aussi possible via la **valorisation des connexes de la biomasse bois** et ce en dépassant le clivage entre **l'amont et l'aval**.

A travers la mise en relation et le montage de consortium, Lignocellmarket2.0 coordonne les moyens et les efforts du tissu d'industriels dans le but de générer des **projets de recherche et développement collaboratifs**.

En bilan global, l'action collective lignocellmarket2.0 aura permis la prospection de **147 acteurs** industriels et académiques dont plus de 80 sur l'année 2017. **46 acteurs** ayant été sensibilisés par la version 1 de l'action ont été suivis lors de cette version 2.

55 nouveaux acteurs de la filière Forêt-Bois-Papier ont été rencontrés dans le cadre de la phase prospection de nouveaux acteurs industriels fournisseurs de matière première.

Enfin, **40 acteurs industriels transformateurs** et utilisateurs de matières premières ont également été identifiés. Les 6 derniers acteurs sont internationaux et sollicités dans le cadre de montage de projets R&D collaboratifs sur la thématique de l'action.

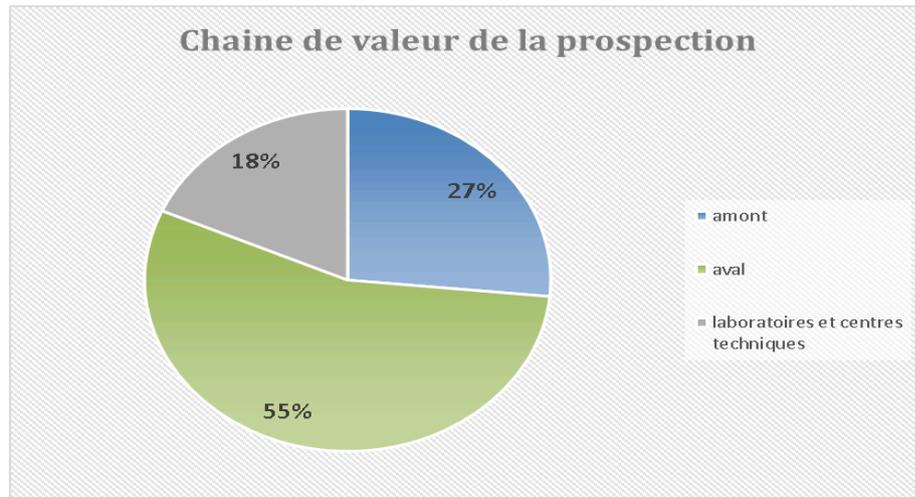


Figure 1: Chaine de valeur de la prospection

De plus, au-delà des phases de rencontre et de sensibilisation de la filière à cette thématique, le montage de projets et la réalisation de certains d’entre eux sur l’année 2017, ont permis au Pôle de confirmer l’intérêt de la filière Forêt/Bois pour la valorisation de ses connexes et co-produits.

On compte en effet **18 projets, accompagnés, soutenus et/ou labellisés** dans le cadre de ce sujet.

Enfin, des événements et temps forts organisés sur 2017 dans le cadre de la promotion de la chimie du bois ont aussi permis de sensibiliser les donneurs d’ordres et à différentes filières de se rencontrer.

En effet, à la suite du Club Innovation d’ACD à Bordeaux le 8 septembre 2016, une **journée technique «Chimie du bois»** destinée aux marchés de la cosmétique, de l’agroalimentaire et de la céramique avait été envisagée en septembre 2017. Comme prévu, nous avons co-organisé dans le cadre de cette action avec d’autres Pôles de Compétitivité (Pôle européen de la céramique, Pôle Agrisud-Ouest Innovation), l’UIC & ACD, et la région Nouvelle-Aquitaine/ADI, cette journée le **28 septembre 2017**.

Flyer JT Chimie du bois - 28 sept 2017

**JOURNÉE TECHNIQUE
CHIMIE DU BOIS**

**OPPORTUNITÉS
POUR LES FILIÈRES
ALIMENTATION,
CÉRAMIQUE
ET COSMÉTIQUE**

**28 SEPTEMBRE 2017
9H00 > 17H30 / BORDEAUX**

Les composés du bois (matière lignocellulosique, molécules extractibles, dérivés terpéniques, tanins, polyphénols...) offrent de réelles opportunités pour le marché de l'alimentation, de la cosmétique et de la céramique. Ces composés biosourcés sont susceptibles de remplacer certains composés d'origine minérale ou fossile qui posent aujourd'hui problème sur un plan réglementaire ou sanitaire. La chimie du bois peut également permettre d'accéder à de nouvelles propriétés (antimicrobienne, antioxydant, complément alimentaire, agent texturant, auxiliaires de mise en forme...)
Le potentiel de la chimie du bois est loin d'être exploité.

OBJECTIFS DE LA JOURNÉE

- identifier les besoins des filières alimentation, céramique et cosmétique,
- faire connaître le potentiel des molécules et (co)produits issus du bois,
- donner des exemples de molécules ou (co)produits à haute valeur ajoutée issus du bois déjà présents sur les marchés de l'alimentaire, de la cosmétique et de la céramique,
- établir des partenariats entre l'amont et l'aval, initier des projets R&D.

FORMAT DE LA JOURNÉE
La matinée : présentations & témoignages, séminaires de pitch
L'après-midi : RDV BTOB

APPEL À PITCH
Acteurs des filières bois, chimie du bois, alimentation, céramique et cosmétique (entreprises, laboratoires de recherche et centres technologiques) : intervenez aux séminaires de pitch en posant votre candidature.

Participation aux frais : 70 € HT soit 84 € TTC
Lieu > ICMCB, 87 Avenue du Dr Albert Schweitzer, 33600 Pessac
Plus d'infos et inscription > www.aquitainechimiedubois.fr
Contact > Julie UROSKI/ADI / Aquitaine Chimie Durable / julieuroski@aquitainechimiedubois.fr

Journée organisée avec le soutien de :

De plus, l'édition WOODCHEM 2017 co-organisé les 6 et 7 décembre à Nancy avec le Pôle Fibres-Energie a été la 4ème édition de la conférence scientifique autour de la chimie du bois.

Encore une fois, pour les professionnels de la forêt et des industries du bois, cette chimie du bois est une occasion de valorisation supplémentaire à forte valeur ajoutée de leur ressource ou de leurs co-produits.

Quant aux industriels de la chimie, ce sont de nouvelles opportunités qui s'offrent à eux pouvant proposer des solutions plus vertes, véritables alternatives aux produits d'origine pétro-sourcés.

Les débouchés issus de la chimie du bois visés par ce colloque couvraient un large spectre, depuis les matériaux pour l'habitat, l'aménagement intérieur, les transports, jusqu'à la protection de la personne, la cosmétologie ou la pharmacologie.

Colloque WoodChem2017



En conclusion, l'action collective Lignocellmarket2.0 s'est terminée le 31 décembre 2017. Cette action a fait ressortir la dynamique d'intérêt autour de la valorisation du bois. Cependant, les acteurs de la filière ne se sont pas mobilisés en collectifs dans la démarche de screening moléculaire proposée via l'action. Malgré ce point, les tissus industriels et académiques ne cessent de consolider leurs acquis, leurs forces technologiques autour de cette R&D sur le bois.

Lignocellmarket 2.0 a aussi favorisé l'émergence de nouvelles opportunités industrielles de la chimie de la Nouvelle-Aquitaine et du territoire national, leur permettant d'apporter des solutions plus vertes, véritables alternatives aux produits d'origine pétro-sourcés.

Le suivi des porteurs et des projets seront maintenus dans le cadre de l'axe stratégique « Produits issus des fibres et de la chimie verte » au sein du Pôle de Compétitivité Xylofutur.

6.4 WoodRise Transfert et Valorisation

Financée dès la fin 2017 suite au succès du colloque WoodRise (voir rubrique communication), cette action a pour but la diffusion et le transfert des travaux de ce colloque auprès des entreprises dans une optique de mobilisation autour de l'animation du DAS «Transformation et utilisation du bois en produits et matériaux». Cette action est réalisée en partenariat avec le FCBA et financée par la DIRECCTE.

Il est prévu dans le cadre de cette action la réalisation des points suivants :

- A. Création de web reportages, d'informations et de promotion de projets (sur la ressource en tant que telle et les projets à l'échelle régionale et nationale),
- B. Valorisation des plénières filmées lors du congrès WoodRise (travail de découpage sur les rushes / traduction des interventions et incrustation des sous-titres etc.),
- C. Maintien de l'activité du site Internet Woodrise en le transformant en plateforme d'échanges et d'information (jusque 10 000 visites en septembre) notamment avec les films issus du congrès, les web reportages et des dossiers thématiques,
- D. Maintien de la newsletter sur la thématique grande et moyenne hauteur et transition écologique,
- E. Développement des médias sociaux (créer si besoin et alimenter pages Facebook, Twitter, LinkedIn),
- F. Actions de transfert et de communication terrain (visites techniques, réunions, journées techniques...),
- G. Valorisation lors de temps forts nationaux et internationaux (visibilité et prise de parole lors de salons).

6.5 L'action collective Ameublement, Nouvelle-Aquitaine

Les interprofessions de la filière forêt/bois/papier de Nouvelle-Aquitaine ont engagé depuis janvier 2017 une action d'accompagnement auprès des entreprises régionales de l'Ameublement qui est financée en grande partie par la DIRECCTE et les entreprises. A la demande des professionnels et de l'Etat, Futurobois - l'interprofession forêt-bois-papier de Poitou-Charentes - a initié cette action.

Cette action contribuera à rompre l'isolement entre dirigeants d'entreprises et à mieux faire connaître la richesse de l'offre régionale face aux produits à bas coût importés des pays asiatiques.

Elle consiste en **l'organisation de rencontres en entreprise à destination des professionnels de l'Ameublement** pour favoriser les contacts, les échanges et créer des opportunités de collaboration entre professionnels.

Dans ce contexte, Xylofutur organisera le 27 février 2018 la visite de la société OPTIMUM SAS, qui fabrique depuis plus de 30 ans des placards standards et sur-mesure et basée Au Passage (47).

Autres rencontres réalisées en 2017 :

- Meubles Demeyere (Charente, 16), le 27 juin 2017 (organisée par Futurobois),
- Ateliers Perspective (Haute-Vienne, 87), le 17 octobre 2017 (organisée par BoisLim),
- Société ALKI (Pyrénées-Atlantiques, 64), le 15 novembre 2017 (organisée par IFB 64).

En parallèle, la création d'un site web annuaire recensera la totalité des compétences et savoir-faire régionaux, permettant au grand public de découvrir l'offre de produits d'ameublement & décoration fabriqués localement.

A terme, plus de 700 entreprises seront référencées sur ce site et valorisées grâce au travail de promotion et de communication des interprofessions partenaires de l'action en Nouvelle-Aquitaine que sont Boislim (Limousin), InterBois Pé rigord (Dordogne) et Forêt Bois 64 (Pyrénées Atlantiques) mais aussi Xylofutur et le FCBA.

A ce jour, sur les 467 entreprises référencées pour les départements du 33, 40 et 47, seules 29 ont répondu au questionnaire.

Le site internet est ouvert et consultable sur : <https://www.nouvelleaquitaine-ameublement.net/>.

6.6 Coopérations Scientifiques Internationales

La coopération scientifique est extrêmement active dans la filière Forêt Bois et Xylofutur la stimule et l'encourage régulièrement. Le site Web du Pôle et les sites de ses partenaires : EFIATLANTIC, FCBA, INRA, BSA font état des résultats de cette coopération.

Coopération internationale

Eduard Mauri, qui est détaché par EFIATLANTIC à temps partiel comme chargé de projets du DAS Forêt, a mis à profit sa connaissance des réseaux internationaux et ses déplacements en Espagne pour l'EFI (bureau régional atlantique de l'Institut Forestier Européen) pour faire connaître Xylofutur auprès des acteurs de la filière forêt-bois, notamment en rencontrant des représentants de :

- BaskEgur (Association du Bois du Pays Basque),
- Neiker (Institut Basque pour la Recherche et le Développement de l'Agriculture),
- Hazi (fondation pour le développement de la compétitivité et de la durabilité du secteur primaire au Pays Basque),
- Tecnalía (fondation qui regroupe des entreprises, centres de recherche et centres technologiques pour la recherche et l'innovation au Pays Basque dans les secteurs industriels de la construction, l'énergie, l'environnement, les TIC, le transport, la santé et les services technologiques),
- Union des Sylviculteurs du Sud de l'Europe (syndicat regroupant les principales associations de propriétaires forestiers en France, Espagne et Portugal),
- Gremi Fusta i Moble (Association du Bois et du Meuble de la Catalogne),
- Institut Català de la Fusta (Institut Catalan du Bois).

Les échanges les plus approfondis ont eu lieu avec BaskEgur et Hazi, qui sont venus rencontrer l'équipe de Xylofutur en mars. Par la suite, en avril, Marc VINCENT et Eduard MAURI se sont rendus au Pays Basque pour connaître davantage l'association BaskEgur, la fondation Hazi et Neiker.

Il faut souligner qu'au Pays Basque il n'existe pas de structure équivalente aux Pôles de Compétitivité, d'où l'intérêt de nos voisins de mieux connaître le fonctionnement de Xylofutur. De plus, Neiker et BaskEgur ont participé aux Thèses de Bois et à l'Assemblée Générale de Xylofutur, les 11 et 12 juillet.

Grâce à ces échanges, dans le cadre de la 3^e Semaine du Bois du Pays Basque le 24 octobre dernier, BaskEgur a sollicité la participation de Xylofutur via Eduard, qui a présenté les principales activités et missions du Pôle lors de la Journée sur les projets stratégiques pour la filière forêt bois dans l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine - Euskadi - Navarre.

De plus, cinq adhérents de Xylofutur se sont rendus à San Sebastián pour présenter leurs projets stratégiques et échanger avec les Basques et Navarrais.

Le 30 octobre Eduard MAURI s'est rendu à Gremi Fusta i Moble, à Barcelone afin de présenter Xylofutur et explorer les possibles collaborations entre les deux entités.

Fruits de ces échanges, des accords de collaboration sont en cours de rédaction avec BaskEgur et avec Gremi Fusta i Moble afin de définir le contenu des collaborations entre Xylofutur et ces deux associations.

Par ailleurs, du 9 au 12 mai Eduard Mauri était présent au Colloque EFIATLANTIC & IEFC sur le thème « **Le rôle des essences alternatives dans les Forêts de l'Europe Atlantique** » à Edimbourg et sur la côte Ouest de l'Écosse.

Quatre jours au cours desquels se sont tenus :

- l'Assemblée Générale d'EFIATLANTIC et de l'IEFC,
- un après-midi dédié à des présentations de Projets de R&D et Innovation,
- une journée de séminaire scientifique,
- deux jours de visite de sites forestiers et expérimentaux dans des endroits forestiers uniques.

6.7 International - Projets et financement européens pour l'innovation

Le taux de participation des entreprises de la filière «Forêt Bois Papier» aux projets européens (H2020, Eurostars, Interreg), comme la mobilisation de fonds structurels (FEDER, FEADER, FSE) pour la filière restent très faibles tant en valeur absolue qu'en comparaison avec d'autres secteurs industriels.

Malgré ce contexte Xylofutur s'était fixé en terme d'objectifs de :

- répondre à un appel à projets « Interreg - SUDOE »,
- participer à des journées d'information et des conférences internationales.

Le Pôle a donc été impliqué cette année dans des échanges autour de trois projets INTEREG SUDOE. Pour deux d'entre eux, SUSTFOREST+ et RENOVO, le Pôle s'est positionné en tant que partenaire du consortium. Les lauréats seront connus en février 2018. Si les projets sont financés, XYLOFUTUR collaborera avec des entreprises, organismes et entités néo-aquitains, espagnols et portugais.

- Le projet **RENOVO**, visant la valorisation économique des résidus forestiers et de plantes endémiques, n'a malheureusement pas été sélectionné du fait d'une erreur administrative lors de son dépôt auprès de l'autorité espagnole qui traite ces dossiers.

Cependant, les discussions sur le projet vont continuer sur 2018 pour envisager un autre dépôt, le consortium prévu est le suivant :

Consortium du Projet RENOVO

Bénéficiaire numéro	Dénomination de l'entité bénéficiaire	Abréviation de la dénomination de l'entité bénéficiaire	Espagne
2	Centro de Biotecnologia Agrícola e Agro-Alimentar do Alentejo	CEBAL	Portugal
3	Asociación Empresarial de Investigación Centro Tecnológico Nacional de la Conserva	CTC	España
4	Pôle de Compétitivité XYLOFUTUR	XYLOFUTUR	France
5	biolandes	BIOLANDES	France
6	Silvapor - Ambiente e Inovação, Lda	Silvapor - Ambiente e Inovação, Lda	Portugal
1	AEBB - Associação Empresarial da Beira Baixa	AEBB	Portugal

- Le projet **SUSFOREST PLUS**, a pour objectif la construction d'une stratégie et de réseaux collaboratifs pour la multifonctionnalité, la conservation et l'emploi sur le territoire de l'Europe du Sud à travers le développement du gemmage et à l'amélioration des conditions de vie des gemmeurs.

Consortium Projet SUSTFOREST PLUS

1	FUNDACION CENTRO DE SERVICIOS Y PROMOCION FORESTAL Y DE SU INDUSTRIA DE CASTILLA Y	Cesefor	España
2	Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria	INIA	España
3	Município de Proença-a-Nova		Portugal
4	Centre National de la Propriété Forestière	CNPF	France
5	EFI-European Forest Institute	EFIATLANTIC	France
6	Universidad Politécnica de Madrid	UPM	España
7	Município de Penela	MP	Portugal
8	Instituto Nacional de Investigaçao Agrária e Veterinária, IP	INIAV	Portugal

Par ailleurs, dans ce contexte d'échanges entre partenaires, Xylofutur a présenté (via Édouard MAURI) au CESEFOR porteur de ce projet international, les activités et le fonctionnement de Xylofutur.

Xylofutur a également été approché par l'Institut technologique de Galice pour participer au projet **ENERBIOFOR**. Le sujet du projet traite de l'utilisation des rémanents forestiers pour produire de l'énergie dans le territoire de SUDOE. Cependant, cette sollicitation s'est faite quelques jours seulement avant la date de dépôt officielle. Ce projet incluant deux membres de Xylofutur, le CRPF et Sylvinov, le Pôle n'a pas souhaité se positionner dans la précipitation en tant que partenaire.

D'autre part, et suite à la réunion du 16 mai organisée par la DGE avec les Pôles de Compétitivité Chimie Verte/Textiles Techniques (voir page 11), une Mission Partenariale Internationale COSMETIQUES BIOSOURCES BRESIL a été sélectionnée et se déroulera du 19 au 23 février 2018. Cette mission permet aux acteurs, adhérents d'un Pôle de Compétitivité (Xylofutur, IAR, Axelera, ...) du domaine de la production de molécules à haute valeur ajoutée (par biotech ou extraction) à destination de la chimie de spécialités et des ingrédients cosmétiques, de rencontrer leurs homologues et/ou futurs clients brésiliens..

Le lancement de cette mission a été transféré vers une partie des adhérents de Xylofutur, ciblés par domaine d'activité.

Malgré des contraintes administratives et pratiques importantes, les sources de financements internationales ne sont pas négligées au sein de Xylofutur qui agit pour favoriser les leviers comme on le constate ci-dessus.

Du 18 au 22 Septembre Marc VINCENT s'est rendu à un voyage d'étude organisé par France DOUGLAS en Oregon (Etats Unis), région d'origine du Douglas planté en France depuis de nombreuses années.

Outre la compréhension des différentes problématiques rencontrées par cette essence et la détection de projets de RDI potentiels, l'intérêt de la participation à ce voyage était la connaissance du réseau Douglas et des industriels transformateurs de cette essence, dont plusieurs sont en Nouvelle Aquitaine. France Douglas est depuis devenu adhérent de Xylofutur, et des projets sont en cours de dépôt à labellisation.

Plusieurs industriels et organismes liés au Douglas ont été rencontrés à cette occasion : Red Built (LVL), Roseburg (contreplaqués et LVL), DR Johnson (Sciage et CLT), WEYERHAUSER (sciage, pépinière), FRERES (Contreplaqué et MPP Mass Plywood Panel), Oregon State University, immeubles Bois à Portland.

Des adhérents de Xylofutur étaient également présents en Orégon : Alliance Forêt Bois, FCBA, le CRPF, Farges Bois.

Ces efforts sur l'internationalisation vont se poursuivre en 2018 en se concentrant sur :

- L'appui auprès des organismes adhérents de Recherche familiaires des dispositifs européens : INRA, EFIATLANTIC, FCBA, IRSTEA afin d'intégrer le Pôle dans leurs projets,
- La poursuite de la sensibilisation par les chefs de projets Xylofutur auprès des entreprises adhérentes du Pôle à l'intérêt des dispositifs européens tels que INTERREG SUDOE, EUROSTARS, SME INSTRUMENTS PHASES 1 &2,
- Le développement continu en termes de détection des possibilités de projets structurants avec des partenaires locaux, régionaux et des acteurs internationaux : Espagne, Québec, Brésil, Portugal...
- Le rapprochement auprès des homologues notamment les Clusters et Fédérations professionnelles de la filière avec l'appui de France Clusters,
- L'identification des possibilités d'actions sur les fonds FEADER - LEADER en lien avec le centre de Ressources européen de la Région, présence de Marina LOPEZ-GUIA à la réunion du 29 juin à Bordeaux.

Xylofutur doit mieux se structurer afin de parvenir au montage d'ateliers de détection/préfiguration/montage de projets, en partenariat avec les **cabinets compétents et spécialisés dans l'accompagnement & le suivi de projets Européens**, dont certains sont déjà membres du pôle.

Conclusion

Marqué par un contexte économique compliqué, alourdi par les mouvements de personnel au sein de l'équipe des permanents avec de nouveaux équilibres et une remise en place de l'organisation, le Pôle a toutefois réussi à maintenir et redévelopper ses activités.

Avec une lisibilité et une crédibilité fortement améliorées, et traduites par l'augmentation du nombre de ses adhérents, Xylofutur a su conserver ses points forts, maintenir ses services d'accompagnement aux entreprises afin de respecter les engagements de son contrat de performance 2015 - 2018.

Des objectifs ont été révisés suite aux réunions du comité de coordination du pôle, certains ont été presque atteints, d'autres largement.

Les changements d'organisation intervenus en 2017, orientés vers l'intégration de nouveaux permanents ou bien vers plus de transversalité dans l'organisation du pôle, sont prometteurs.

L'élargissement du territoire entamé en 2016 représente de formidables opportunités mais aussi de nombreux défis. Le Pôle a accentué son ancrage et le maillage du territoire en poursuivant le déploiement de ses activités sur la Nouvelle-Aquitaine, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises.

Xylofutur aide au développement de l'innovation de la filière Forêt Bois sur d'autres territoires : directement par la création d'une association Xylofutur AURA qui devrait voir le jour en 2018, ou indirectement via l'amélioration de sa participation dans les organismes nationaux et le renfort de ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. Ainsi, Xylofutur continue à insuffler une dynamique d'innovation par la recherche et le développement, que ce soit au niveau régional ou national.

Merci à toutes celles et tous ceux qui nous soutiennent et contribuent à la dynamique d'innovation de la filière pour permettre la meilleure performance globale des acteurs économiques concernés et représentés.

Le Pôle de Compétitivité XYLOFUTUR, remercie l'ensemble de ses adhérents et les institutions qui le soutiennent.

