

Plan d'action 2018

Pôle de Compétitivité Xylofutur

«Produits et Matériaux des Forêts Cultivées»

I Contexte

Un nombre d'adhérents en croissance continue, des réponses aux besoins des membres de plus en plus nombreuses et professionnelles, une animation toujours aussi dense, une présence accrue au niveau des instances régionales et nationales de la filière, ...tels sont les exemples qui démontrent le développement du Pôle ces dernières années et la réussite de son évolution.

Le 03 juillet 2015 Xylofutur a signé avec l'Etat le contrat de performance pour la période 2015-2018. S'appuyant sur la feuille de route stratégique, ce contrat a défini les objectifs suivants :

- Consolider son rôle d'«usine à projets»,
- Devenir une «usine à produits / services d'avenir» et une «usine à croissance» en transformant les efforts collaboratifs des travaux de R&D en produits, procédés et services innovants mis sur le marché pour créer de l'activité et des emplois,
- Accompagner les acteurs économiques et notamment les PME sur les domaines principaux suivants : l'accès aux marchés et aux financements privés, l'internationalisation et l'anticipation des besoins en compétences.

Le Pôle de Compétitivité a pour vocation de faciliter le développement de la filière forêt bois en favorisant le développement de produits adaptés aux exigences des marchés et en favorisant la compétitivité / performance / repositionnement des entreprises de la Nouvelle-Aquitaine. Au travers de son action, et de par son positionnement unique en France, Xylofutur vise à horizon 2018 un rayonnement au niveau national et européen.

En effet, **Xylofutur est un Pôle national à vocation «régionale»**, c'est-à-dire qu'il doit rester attaché à son Territoire tout en recherchant des ramifications sur **des régions pilotes pour la dynamique d'innovation qu'il porte**, dans le respect de la feuille de route technologique et marchés construite autour de **3 domaines d'activités stratégiques (DAS)** suivants :

- **DAS 1** : la gestion, l'exploitation et la mobilisation de la ressource,
- **DAS 2** : la transformation et l'utilisation du bois en produits et matériaux,
- **DAS 3** : le développement du bois source de fibres comme matière première de l'industrie papetière, des panneaux de process, de la chimie bio-sourcée et de l'énergie.

En 2017, ces trois DAS ont été complétés par les deux axes transversaux de la **Bio-économie** et du **Bas Carbone**, pour prendre en compte de manière formelle les réponses durables aux besoins de notre société et la préservation des ressources, en lien avec les politiques nationales.

Le plan d'action pour l'année 2018 est construit autour des priorités suivantes :

1. **RENFORCER LA VISIBILITE, LA REPRESENTATION DE XYLOFUTUR AU SEIN DE SON ECOSYSTEME :**

En termes de périmètre d'intervention et de partenariat il convient de distinguer différents niveaux territoriaux :

1.1 **Xylofutur et ses relations avec son écosystème régional de Nouvelle Aquitaine**

La Région Nouvelle-Aquitaine, plus grande région de France puisqu'elle représente 1/7^{ème} de notre territoire, est également la 1^{ère} région de France en surface boisée, avec 2,8 Millions d'hectares de forêt dont 1,8 million d'hectares en Aquitaine, 450 000 hectares en Limousin et 550 000 hectares en Limousin. Fort de ses 28 300 établissements, ses 56 300 salariés, cette nouvelle région est une opportunité unique pour le Pôle de Compétitivité Xylofutur de poursuivre son action de développement économique de la filière bois française à travers l'innovation grâce à ses deux plus grandes missions : l'ingénierie de projets et l'animation de l'écosystème.

▪ **Les Interprofessions et Fédérations Bois :**

Des liens particulièrement resserrés ont été tissés depuis la création de Xylofutur avec les interprofessions d'Aquitaine : la FIBA, fondatrice de Xylofutur, et le CODEFA, dans le cadre du pilotage du Pôle et d'actions opérationnelles menées par Xylofutur et/ou ces organismes.

Dans l'attente d'une interprofession unifiée à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine, les actions de rapprochement déjà engagées avec les interpros des ex régions Limousin et Poitou- Charentes (Futurobois, BoisLim) se poursuivront en 2018, en incluant bien évidemment Interbois Périgord et IFB64, dont Xylofutur soutient le développement et participe aux événements. La place de Xylofutur dans la nouvelle interprofession est prévue, comme interlocuteur innovation pour la filière Forêt-Bois-Papier-Chimie. Les relais des interprofessions permettront au Pôle d'avoir la proximité indispensable avec les entreprises et centres de recherche/formation.

Il est en effet important que Xylofutur soit de plus en plus reconnu pour ses services sur ces Territoires, notamment en termes de perspectives marchés, de soutien à la mise en place d'actions et de projets collaboratifs, et de pédagogie à l'innovation.

En 2018, les actions suivantes seront réalisées avec les Interprofessions : Suites de Woodrise (CODEFA), participation au Carrefour International du Bois à Nantes (BoisLim), fin de l'action collective Ameublement (Futurobois), journée sur la Bio-économie (FIBA), et toute autre action ou manifestation axée sur l'innovation (toutes).

Xylofutur est membre de toutes ces interprofessions, et participe aux AG.

▪ Les Pôles de Compétitivité

Huit autres Pôles de Compétitivité (Aerospace Valley, AgriSudOuest Innovation, Alpha RLH, AVENIA, Cérameurop, VIAMECA, Cancerbiosanté, Cosmetic Valley) existent sur le Territoire Nouvelle-Aquitaine.

Les rapports avec chacun d'entre eux sont plus ou moins forts, compte tenu des positionnements et des historiques respectifs. Malgré tout, Xylofutur souhaite à nouveau poursuivre en 2018 les démarches de rapprochement avec ces Pôles engagées en 2017, notamment au travers de manifestations entre dirigeants et donneurs d'ordre dans le cadre des animations dédiées aux développements des compétences et des connaissances «filières». Des partenariats pourront être noués avec certains des Pôles (AGRI-SOI, VIAMECA, Cosmetic Valley, ...) sur des thématiques communes ou de marchés.

Des réunions ont lieu également entre gouvernances sur des bonnes pratiques d'animation et de financement de Pôles.

▪ Collectivités : Départements et Communautés de Communes

Pour étendre le maillage du Territoire, Xylofutur noue des partenariats stratégiques avec les Communautés d'agglomération, les Départements (volet Développement durable) pour identifier et inscrire plus d'entreprises dans l'écosystème, ou bien pour participer à des actions de sensibilisation/formation et ouvrir des marchés aux entreprises du Pôle :

Le Conseil Départemental des Landes soutient activement le Pôle avec notamment l'octroi d'une cotisation de soutien importante, tel que permis par le nouveau barème de cotisation validé en 2017.

COBAS COBAN VAL DE LEYRE (Pays BARVAL) pour accentuer la dynamique d'innovation sur le territoire du pays regroupant ces 3 intercommunalités, en lien avec l'Agence de développement économique COBAN COBAS VAL DE LEYRE dans le cadre d'une coopération durable. La signature d'une convention entre Xylofutur et le pays BARVAL aura lieu lors du premier trimestre 2018, la coopération s'est engagée courant 2017.

BORDEAUX Métropole, avec qui des relations étroites reprendront en 2018, notamment à l'occasion du Festival du Bois, ou comme territoire d'expérimentation via Bordeaux Euratlantique dans le cadre de SYLVAPOLIS.

▪ Clusters et grappes d'entreprises :

Précieux dans les dynamiques locales et régionales, les clusters répondent davantage à une logique «aval» dans la chaîne de valeur et sont ainsi très fortement en lien avec les problématiques marchés visés par Xylofutur.

Renforcée depuis 2011, la collaboration entre Xylofutur et les clusters ci-dessous mentionnés sera bien évidemment maintenue :

ACD - Aquitaine Chimie Durable : partenaire de Xylo Ingénierie, de l'action Lignocellmarket2.0 et de certains événements tels que la journée chimie du bois.

CreahD - partenaire de Xylo Ingénierie, d'animations et dans la réalisation d'actions événementielles. Fusion prévue avec le **Cluster Eco-Habitat**.

▪ Pépinières et Technopôles

Domolandes : Le Pôle participe, informe et facilite l'accès de ses adhérents à diverses réunions et ateliers autour des rendez-vous thématiques du club SoBIM «BIM et maîtrise d'ouvrage». Xylofutur est également membre du Comité de Sélection du concours national de la création d'entreprise Construction Durable organisé par Domolandes.

TechnoPôle Montesquieu : membre de Xylofutur et associée dans la détection de projets de création et d'implantation d'entreprises liées à la filière forêt bois.

Chemparc et Chemstart-up: le GIP et la pépinière sur le bassin de Lacq sera contacté à nouveau en 2018.

Comme avec les Pôles de Compétitivité, Clusters et Technopôles, les relations avec les Agences nationales, Agences de développement (ADI : Aquitaine Développement & Innovation), AST : Aquitaine Science Transfert (SATT - Société d'accélération du Transfert de Technologie), les Chambres de Commerce et d'Industries, les Chambres de l'Artisanat et des Métiers, sont essentielles :

- pour détecter et mobiliser les sources de financements des projets de RD&I et d'innovation de groupements ou d'entreprises,
- pour mener des actions collectives qui renforcent (parfois) les moyens du Pôle et éviter les conflits d'intérêts entre les actions menées par le Pôle et les autres structures d'accompagnement.
- pour que les entreprises de la filière s'appuient sur les structures adaptées à leurs besoins,

De plus, le Pôle encourage et sensibilise les entreprises à participer aux ateliers et autres animations que ces organismes organisent.

Enfin, et toujours au niveau de la Région Nouvelle-Aquitaine, Xylofutur entretient des relations privilégiées avec les organismes professionnels sectoriels : CRPF, Chambre du Peuplier, France Douglas,...comme avec le FCBA, Institut Technologique de la filière bois, ou l'INRA Institut National de la Recherche Agronomique pour la partie forestière.

1.2 Interrégional et national

► Essaimage de Xylofutur sur le Territoire de la Région AURA (Auvergne -Rhône Alpes)

Entamées en 2015, puis poursuivies en 2016 et 2017, les discussions avec la Communauté de Communes du Haut Bugey (01) devraient aboutir à la création d'une association «franchise» de Xylofutur en 2018. Les dernières discussions de février 2018 lors du salon EUROBOIS à Lyon permettent d'envisager cette création avec le soutien de l'Interprofession FIBOIS AURA par la mise à disposition de deux tiers de personne (une à Lyon et une à Lempdes). La gouvernance serait assurée par un Président scieur de l'Ain (Jean Claude SEVE de la scierie MONNET-SEVE), et un VP scieur du Puy de Dôme (José BRUNET de la scierie MOULIN), pour tenir compte des particularités régionales. Le siège serait basé à Oyonnax, dans les locaux de Plastipolis, Pôle de Compétitivité de la filière plasturgie.

L'assemblée constitutive pourrait se tenir en juin 2018, et ce déploiement pourrait permettre de générer de nouveaux projets de Recherche et Développement, en fonction des besoins sensiblement différents du territoire Auvergne Rhône Alpes, tout en valorisant les résultats de recherches, savoir-faire développés sur la Région Nouvelle-Aquitaine.

► **Essaimage de Xylofutur sur d'autres territoires**

D'autres territoires pourront être approchés sur le même principe, ou différemment selon les souhaits des régions et les possibilités de Xylofutur, notamment lors du salon Carrefour du Bois de Nantes en juin 2018. La priorité sera donnée aux régions voisines de la Nouvelle Aquitaine, et aux régions où l'industrie du bois est très présente.

► **Les Pôles de Compétitivité et Clusters**

D'autres actions permanentes se poursuivent et/ou se créent au sein de **France Clusters** dont Xylofutur est adhérent.

Plastipolis est un cas particulier puisque des relations étroites vont se concrétiser en 2018 au travers d'une mutualisation de moyens dans le cadre de la création d'une «antenne» en Auvergne Rhône Alpes.

Les co-labellisations avec les autres Pôles continuent en fonction des projets proposés, et des collaborations plus étroites pourront être recherchées comme au niveau régional, sur des thématiques communes ou bien de marchés, et en lien avec les politiques nationales (PNFB, CSF..).

Des réseaux de Pôles ont été créés sur différentes thématiques, et la participation de Xylofutur à ces réseaux continuera, de façon à mieux faire connaître le Pôle et les atouts de la filière bois au sein de projets ou d'actions communes. Ces réseaux sont :

- **RBD, Réseau Bâtiment Durable** : Une charte de coopération entre 14 Pôles de compétitivité du réseau des Pôles «Bâtiment durable» a été signée en juin 2017 et a pour objectif de rechercher des complémentarités et de favoriser les mutualisations de moyens et de ressources entre Pôles œuvrant dans le bâtiment, en vue de faciliter l'émergence de projets et d'actions pour développer un bâtiment performant au regard du développement durable. Trois groupes thématiques ont été constitués et Xylofutur fait partie du groupe matériaux avec Axelera, IAR, Techtera et Up-tex. Les deux autres groupes sont Energie (Capénergies, Derbi, S2E2 et Tenerrdis) et Transverse (Advancity, Fibres-Energivie, Novabuild et Systematic). L'animation est assurée par le CGDD du MTES, et les actions sont : mutualisation des bonnes pratiques et compétences, actions de communication collective, et échanges d'informations institutionnelles, en lien avec le PTNB (Plan de Transition Numérique du Bâtiment). Le chargé de mission a changé de fonctions en février 2018, et devrait être remplacé en septembre.
- **Le Club Sully** regroupe les 10 Pôles de Compétitivité rattachés au MAAF depuis 2015. Ces Pôles sont : AGRI SOI, Aquimer, Céréales Vallée, IAR, Qualitropic, Terralia, Valorial, Végépolys, Vitagora et Xylofutur. Les objectifs réaffirmés lors du changement de président en 2017 sont :
 - Affirmer le rôle des Pôles de Compétitivité agricoles, agro-alimentaires et forestiers auprès des Ministères compétents,
 - Répondre aux nouveaux enjeux d'innovation en s'inscrivant dans les politiques et les stratégies nationales,
 - Constituer un réseau de Pôles capables d'agir de manière coordonnée et agile sur tout le territoire national,
 - Assurer une double convergence entre stratégies territoriale et nationale,
 - Organiser les synergies et mutualiser les moyens (appels à projets,...).

Un appel à projets commun sur le thème de l'eau est en cours pour 2018.

Le Club Sully est membre du comité de pilotage de programmation de la Recherche (ANR).

- **CROSSCHIM**, le réseau des Pôles de la chimie créé en octobre 2017, et réunissant 7 Pôles de compétitivité (Axelera, ElastoPôle, IAR, Matikem, Plastipolis, Trimatec, Xylofutur), un cluster (Novachim, CRITT chimie et matériaux) et l'UIC pour promouvoir le dynamisme des industries de la chimie et renforcer la compétitivité des entreprises françaises.

CROSSCHIM mettra en œuvre des collaborations et des partenariats concrets, qui permettront de soutenir et d'accélérer sur l'ensemble de la France les projets de chimie durable, pour développer la compétitivité des entreprises. Cet inter-réseaux permettra en outre de renforcer les coopérations inter-régionales en matière de transfert de technologies et de construire une visibilité internationale.

Les actions envisagées pourront notamment prendre les formes suivantes :

- actions de sensibilisation et de communication,
- partage d'informations et notamment échanges sur les stratégies respectives en matière de chimie durable,
- montage de projets communs,
- actions internationales.

Le Pôle poursuit d'autre part ses échanges avec les **structures nationales** FBR (via également les Interprofessions régionales), CSF, Délégation Interministérielle à la Forêt et au Bois, ADIVBOIS, la Chambre du Peuplier.

Les relations avec ces organismes et syndicats professionnels sont essentielles, dans la connaissance de la filière et la détection de projets et permettent de participer/entretenir une dynamique d'innovation. Il s'agit :

- d'intervenir en complément et en relais des actions menées par les structures représentatives,
- de s'appuyer sur ces structures pour la diffusion des offres d'accompagnement à la Recherche et à l'Innovation du Pôle .

1.3 International

Xylofutur s'appuie sur ses adhérents présents à l'International, notamment les organismes de recherche : EFI, FCBA, INRA, IRSTEA, L'organisation par le FCBA et ses homologues canadiens (FP Innovations) et japonais (BRI) en septembre 2017 du premier congrès mondial sur la construction bois de moyenne et grande hauteur a été une réussite (2500 participants pour 1000 attendus), reconnue par un prix spécial « premier succès » attribué par France Congrès et Evènements.

La deuxième édition de Woodrise aura lieu au Canada en septembre 2019 grâce à l'équipe de FP Innovations qui a accepté de prendre la suite.

Xylofutur a porté deux actions pendant ce congrès, en lien étroit avec le FCBA : les essais sismiques et les rendez-vous Bto B.

Suite à cette manifestation de portée internationale (23 pays représentés), le Pôle portera plusieurs actions en 2018 et 2019 :

- **Le Festival Woodrise** en octobre, avec le FCBA, la FIBA et le CODEFA : S'adressant aux professionnels et au grand public, cette action collective vise à maintenir la dynamique autour de la construction et de l'aménagement bois dans la région, lancée par le congrès Woodrise. De nombreux événements à destination des différents acteurs de l'acte de construire (aménageurs, bailleurs sociaux, promoteurs, constructeurs, architectes, bureaux d'études...) seront programmés avec en particulier des conférences et tables rondes, visites de sites et chantiers, présentation d'un nouvel outil pour l'ingénierie, d'outils d'aide à la formation et des interventions sur la construction mixte.
- **Woodrise Transfert et Valorisation** : Xylofutur et le FCBA ont souhaité prolonger la dynamique qui avait été créée, dans une action de diffusion des connaissances. Il s'agit dans cette action de mettre à disposition des professionnels les travaux qui ont été présentés lors du congrès en réalisant des montages vidéo des conférences et des tables rondes. Par ailleurs, le site internet du Congrès est transformé en plate-forme d'échanges d'informations autour de la thématique des immeubles moyenne et grande hauteurs. Cette action financée par la DIRECCTE est également l'occasion d'organiser des journées d'informations sur le sujet auprès des professionnels à travers le territoire néo-aquitain.

Pour plus d'information, rendez-vous sur : www.woodrise.org

- **Woodrise International** : L'action Woodrise International vise à dynamiser l'export des entreprises néo-aquitaines sur les secteurs de la construction bois et de l'aménagement des espaces de vie. Xylofutur, encouragé par la Région Nouvelle-Aquitaine et en partenariat avec le FCBA, coordonne cette action. C'est également une opportunité pour le Pôle de Compétitivité d'élargir son éco-système à l'Europe et à l'international. L'objectif est de cette action est d'animer un groupe d'entreprises du secteur de la construction et de l'aménagement des espaces de vie (architectes, bureau d'étude, constructeurs, maîtres d'ouvrage et fabricants) qui souhaitent participer à des journées d'informations sur l'export et à des missions d'affaires dans les pays cibles. Les premiers pays ciblés pour lancer l'expérience sont le Canada, le Japon et les Etats-Unis car des relations académiques et commerciales avaient déjà été établies lors du Congrès Woodrise de Bordeaux en septembre 2017 et pourront se poursuivre lors du prochain Congrès au Québec en 2019.

Xylofutur a participé en tant que partenaire à **des projets Interreg Suddoe** en 2017, et veut poursuivre ses partenariats dans le cadre de projets Interreg en 2018. Le Pôle est engagé dans le montage du projet européen Woodrise Atlantic en réponse à l'AAP Espace Atlantique. Avec des partenaires espagnols (NASUNVISA, ADEMAN, Baskegur, CIS-Madeira research centre), portugais (University of Coimbra), irlandais (NUI Galway), anglais (University of Bath) et français (Xylofutur, FCBA et ENSAP Bordeaux), ce projet vise à favoriser la communication autour de la construction des immeubles en bois moyennes et grandes hauteurs. Ce sera l'occasion de partager les connaissances et les savoir-faire des pays partenaires sur cette thématique et de développer des projets de coopérations européennes.

Le Pôle de Compétitivité Xylofutur, en collaboration avec la plateforme de Formation Supérieure Forêt-Bois en Nouvelle Aquitaine, Xylosup, et avec le soutien du GDR Sciences du Bois, organisera la 13^{ème} édition de la manifestation "Thèses des Bois" en 2018. Cette manifestation "Thèses des Bois" a pour but de promouvoir les activités de recherche au plan national auprès des professionnels de la filière, des décideurs du monde universitaire et de la recherche publique. Cette année la composition du jury sera internationale, pour juger une quinzaine de candidats internationaux, avec des présentations des travaux à l'oral, sous forme de Flash talk ou bien de posters.

1.4 Communication

► Outils de communication

- **La plaquette générique de présentation du Pôle :** Une nouvelle plaquette sera créée en 2018, pour être distribuée à l'occasion de salon Carrefour du Bois de Nantes début juin.
- **Communication on line - Site Web : informer et rendre visible**
 - Mise en place d'un calendrier détaillé et explicite des AAP - Appels à projets et AMI - Appels à Manifestations d'intérêt nationaux, régionaux et européens : FUI, ANR, ADEME, PIA, Conseil Régional : appels d'offres Sciences et Recherche, Appels d'offres Industrie, développement durable, H2020, Eurostars, SMEs Instrument, COSME, Inno-sup,...
 - Intégration d'un diaporama de logos «Les opérateurs et partenaires clés de la filière» avec un défilé animé de logos,
 - La documentation pour la filière, l'actualité et la revue de Presse,
 - L'annuaire des adhérents, outil performant de mise en réseau, est enrichi au fil des adhésions des nouveaux adhérents.
- **Newsletter « L'Envoi du Bois »**, parution mensuelle
- **Magazine « Esprit des Bois » :** Un nouveau numéro sortira en 2018 à l'occasion de l'assemblée générale, il reprend les activités du Pôle de l'année précédente.
- **Les retombées presse-média** sont attendues en 2018 au même niveau que 2017, c'est à dire autour de 150 parutions.

► Salons et manifestations

Xylofutur participera au salon Carrefour du Bois de Nantes du 30 mai au 1^{er} juin 2018, pour la première fois en tant qu'exposant, au sein de l'espace collectif de BoisLim, interprofession de Nouvelle Aquitaine. Habituellement l'équipe de Xylofutur était présente dans les allées, mais un stand permettra une meilleure visibilité du Pôle de la filière Forêt Bois Papier dans l'écosystème national.

Une participation au jury de l'innovation du salon est prévue, grâce à l'Ecole Supérieure du Bois, adhérente de Xylofutur, et dont le directeur est Président du jury.

Une table ronde est également organisée autour de l'innovation dans la filière bois, et Xylofutur sera un des intervenants.

Voir plus haut l'organisation commune avec FCBA, FIBA et CODEFA du Festival du Bois en octobre.

2. REDYNAMISER L'USINE A PROJETS

2.1 - Par l'animation des réseaux

➤ Poursuivre l'augmentation du nombre d'adhérents, pour accroître le réseau

Grâce à sa dynamique de communication et d'animation, à un rapprochement auprès des clusters/grappes d'entreprises et aux actions collectives initiées, Xylofutur a augmenté son nombre d'adhérents régulièrement depuis 2013, jusqu'à atteindre les 219 membres fin 2017.

Il est envisagé de poursuivre cette croissance en 2018, avec un objectif ambitieux de 280 membres grâce à l'élargissement du territoire d'intervention de Xylofutur à la Région Nouvelle-Aquitaine (L'objectif initial du contrat de performance était de 250 adhérents à fin 2018).

➤ Organiser des manifestations, et participer aux événements de la filière

Le colloque organisé en 2017 sur la bio-économie lors de l'AG de Xylofutur a été une réussite, et le même type de manifestation sera organisé autour de l'AG 2018, sur le thème du Bas Carbone. Quatre interventions seront programmées, une sur un plan général, et une par Domaine d'Activité Stratégique du Pôle.

La présence de Xylofutur est programmée sur les salons et manifestations suivants : EUROBOIS à Lyon en février, 8^{ème} Forum Bois construction en avril à Dijon, Siñal exhibition à Chalon en Champagne fin mai sur la chimie du végétal, Assises nationales du Douglas, et ceux liés aux DAS et aux axes transversaux du Pôle.

Conférences des bois : Autour d'un thème prédéfini en lien avec un des DAS de Xylofutur, plusieurs conférences sont programmées chaque année, de septembre à décembre in situ à BSA et par visioconférence depuis l'Ecole Supérieure du Bois à Nantes et par internet. La session 2017/2018 a vu la réalisation de 8 conférences, cela devrait être maintenu en 2018/2019.

Les Thèses des Bois seront poursuivies en 2018, en collaboration cette année avec l'Université de Limoges (SYLVALIM), comme vu plus haut (actions internationales).

Les journées Xylo dating seront également poursuivies, à raison de une minimum par DAS. Devenu l'animation emblématique de Xylofutur, et fort des succès des douze éditions passées réunissant en moyenne une quarantaine de personnes par édition, 3 nouveaux Xylo dating sont prévus en 2018 selon le calendrier suivant :

- 15 mars 2018 sur le thème «Mécanisation et robotisation dans l'industrie du Bois », organisé en collaboration avec l'Interprofession BoisLim du Limousin et l'Université de Limoges,
- 27 septembre 2018 sur un thème du DAS Bois source de fibres et molécules
- 29 novembre 2018 sur un thème du DAS Gestion exploitation et mobilisation de la ressource (lieu et sujet précis à définir).

La journée Technique Chimie du bois "Opportunités pour les filières alimentation, céramique et cosmétique" se tiendra le 14 juin.

➤ Renfort de l'équipe

Pour répondre aux enjeux de Xylofutur pour les prochaines années, le Pôle renforce son équipe opérationnelle pour continuer son développement en se concentrant plus particulièrement à l'ingénierie de projet et le développement, la réalisation et le suivi d'actions collectives.

Eduard MAURI, détaché d'EFI Atlantique en qualité de chef de projet Forêt à Xylofutur a rejoint l'équipe depuis janvier 2017 à temps partiel (25%). Suite à une mutation chez EFI à Barcelone, sa mise à disposition prendra fin pendant l'été 2018.

Apolline OSWALD, est arrivée début novembre comme chef de projet Bois Matériau. Son recrutement a été plus long que prévu, en raison de la difficulté à trouver le profil correspondant au poste : ingénieur bois avec une première expérience.

Depuis début décembre, Odeline JACOB est mise à disposition à temps quasi complet par Aquitaine Carbone, comme Coordinatrice Bas-Carbone. Ce thème du Bas Carbone est en effet une action transversale pour les prochaines années, l'objectif est d'aider les entreprises de la filière à intégrer cette thématique dans leurs stratégies. A compter de mai, elle prend également la fonction de Chef de projet Forêt en remplacement de Eduard MAURI, pour la moitié de son temps, ce qui augmentera le temps consacré à la détection et au suivi des projets dans ce DAS.

D'autre part, et en fonction des ressources disponibles, un poste de délégué territorial à mi-temps sera mis en place, de manière à coordonner l'action des relais locaux du Pôle.

L'écoute des adhérents par les visites d'entreprises ou les rencontres avec les adhérents sont une partie importante de l'activité de l'équipe : 453 rencontres ont été effectuées en 2017 (dont 198 avec des entreprises), et l'objectif pour 2018 est d'augmenter ce nombre de 20 % au minimum grâce notamment à la présence plus importante de l'équipe sur le terrain.

➤ Accompagnement et suivi de projets

La relance en 2018 des revues de projets avec les financeurs permettra de le rendre plus performant, avec des relations renforcées avec les financeurs, et une détection en amont pour une meilleure efficacité, aussi bien de l'accompagnement que du financement.

Les contacts avec les organismes tels que ADI, BPI, ou ADEME seront poursuivis.

La communication sur les projets en cours ou terminés, en fonction de la confidentialité demandée par les porteurs, sera également mise en avant auprès des adhérents et partenaires de projets : en effet, cette plus-value apportée par le Pôle n'est pas toujours assimilée.

La revue de projets interne avec les chefs de projets se tient mensuellement, et permet une reconstitution du portefeuille de projets en cours, notamment depuis l'arrivée de la chef de projet Bois Matériau.

En terme d'objectif global concernant les projets, une cible de 30 projets labellisés en 2018 est visée, avec un taux au moins égal au taux de financement obtenu depuis 2005, à savoir 60 % de projets financés. Cet objectif n'est pas aisé à atteindre, du fait du temps de gestation des projets et du renouvellement récent de l'équipe projets.

2.2 - Par les actions collectives

Développer continuellement des services au profit de ses membres tout en consolidant et adaptant ses acquis. L'action de Xylofutur doit être en perpétuelle écoute des besoins de ses membres et des marchés. Les actions collectives sont un moyen pour répondre à cela, d'où la nécessité de mettre en œuvre de nouvelles actions en adéquation avec les attentes de la profession.

WOODRISE : voir plus haut le détail des actions Woodrise Transfert et Valorisation, Woodrise International, et Woodrise Festival en octobre 2018.

Action Ameublement : cette action se termine en 2018, et plus de 700 entreprises seront référencées sur un site web-annuaire, et valorisées grâce au travail de promotion et de communication des interprofessions partenaires de l'action en Nouvelle-Aquitaine que sont Boislim (Limousin), InterBois Périgord (Dordogne) et Forêt Bois 64 (Pyrénées Atlantiques) mais aussi Xylofutur et le FCBA. Cette action contribuera à rompre l'isolement entre dirigeants d'entreprises et à mieux faire connaître la richesse de l'offre régionale face aux produits à bas coût importés des pays asiatiques.

Inn Wood Invest :

L'objectif de l'action est de permettre la mise sur le marché de solutions innovantes afin que les industriels gagnent des parts de marchés et consolident leur chiffre d'affaire ou encore industrialisent des process innovants pour gagner en compétitivité.

Xylofutur a commencé à accompagner les adhérents dans la valorisation de leurs résultats de RD&I vers de l'industrialisation et/ou de commercialisation de solutions innovantes.

Des conventions de prolongement de l'action ont été signées avec les financeurs (Directe, Région) jusque fin 2019, afin de permettre l'utilisation des crédits non mobilisés en raison du départ en 2017 de la personne Xylofutur affectée à cette action.

SYLVAPOLIS : SYLVAPOLIS est un projet relatif à l'innovation dans le domaine de la bio économie à l'échelle d'un archipel de territoires ruraux et urbains. L'innovation se définit ici à travers un ensemble de changements de pratiques et de transformations opérationnelles dans des domaines variés relatifs à la gestion, la valorisation et l'usage des bioressources. L'objectif est d'initier et d'accompagner ces mutations innovantes mais aussi d'organiser les conditions de leur mise en cohérence autour d'une ambition territoriale commune : favoriser le développement d'une bioéconomie collaborative et durable.

Xylofutur continue l'animation de l'écosystème en lien avec la Région porteuse de la réponse à l'AMI TIGA, et avec Arnaud SERGENT de l'IRSTEA et Président du Conseil Scientifique de Xylofutur. La réponse à l'AMI est programmée fin 2018, pour une réponse en 2019.

3. ACCOMPAGNER LA CROISSANCE DES ENTREPRISES

Faciliter et assurer la mise en place de projets de recherche et de développement innovants, collaboratifs ou non, et l'amélioration de la compétitivité sont les missions essentielles de Xylofutur comme de chacun des Pôles de compétitivité. Ces projets ont pour objectif de créer de la richesse, des emplois et de l'activité ce qui nécessite un accompagnement technico-économique et marketing du projet tout au long de sa réalisation.

Il est de ce fait primordial que Xylofutur, à partir des résultats de projets ou non, soit à l'initiative de, ou participe à l'implantation de nouvelles unités de production, au financement du développement d'entreprises déjà existantes (fonds bois, investisseurs privés ou publics), et à la création de nouvelles entités tout en conservant un regard très attentif sur la notion de conflit d'usage de la matière première.

3.1 Par l'accès aux marchés :

Xylofutur assure un rôle de promotion de la veille technologique/marchés/stratégique en tant qu'outil nécessaire et indispensable à la croissance et la compétitivité de ses membres et des acteurs économiques. C'est dans cet esprit que Xylofutur participe à des congrès techniques et scientifiques qui permettent à ses membres de bénéficier des informations les plus récentes sur les avancées des connaissances scientifiques et techniques dans les différents secteurs de la forêt et du bois.

Les liens forts avec les interprofessions et les relais d'information via le site internet de Xylofutur permettent la diffusion des manifestations : journées techniques organisées par les interpros, XyloDating, et autres manifestations thématiques, qui sont des occasions de mises en relations entre acteurs.

Cette mise en relation est un des points forts de Xylofutur, par l'intermédiaire de ses réseaux et de ses 3400 contacts dans la filière ou hors filière. Les secteurs extra filière concernés particulièrement en 2018 devraient être l'imagerie et ses applications, la mécanisation, l'extraction de molécules, le numérique, ...

3.2 Par l'anticipation des besoins en compétences :

La forte implication du Conseil Scientifique (recherche et formation) dans le développement de Xylofutur sera bien évidemment poursuivie en 2018.

Le développement de nouveaux projets d'envergure (tel que XYLOFOREST) pour renforcer et compléter les moyens des centres de recherche et de formation en lien avec les préoccupations des acteurs économiques est toujours d'actualité.

Conformément à la volonté des membres fondateurs, l'aspect formation et développement des compétences a toujours une place importante dans le quotidien de Xylofutur, notamment via le rôle et la dynamique de son Conseil Scientifique (Formation Supérieure) et de la Plateforme de Formation Forêt Bois.

La Plateforme de Formation Forêt Bois pilote et anime le programme de la feuille de route validée par l'IDEX. Xylofutur collabore étroitement avec la Plateforme de Formation Forêt Bois notamment sur les événements et animations auxquels elle participe (Thèses, Masters et Conférences des bois).

Le Campus des Métiers et Qualifications Forêt Bois de la Nouvelle-Aquitaine a pour objectif de renforcer les coopérations entre le système éducatif et le monde économique au service de l'insertion professionnelle des jeunes apprenants, par l'intermédiaire d'un réseau fort qui englobe entreprises du Bois, centres de formations, laboratoires de recherches, grandes écoles et Universités...

3.3 Par l'accès aux financements :

La liste des Appels à projets est mise à jour quatre fois par an et diffusée à l'ensemble des adhérents, et facilite l'accès aux financements des projets pour les industriels et chercheurs porteurs de projets.

Pour le financement des entreprises, start-ups, le réseau de financeurs (AQUITI Gestion, IRDI, Forinvest, banques, Conseil Régional, BPI) peut être sollicité.

Des relations étroites se sont créées avec le fonds d'investissement Forinvest, et la signature d'une convention est prévue en 2018 autour d'échanges d'informations et de participations croisées à des études de dossiers.

Les échanges avec les structures européennes seront renforcés en 2018, afin de plus solliciter les financements européens pour les projets de la filière (réseau EEN, réseau des PCN, ...)

3.4 Par l'accompagnement à l'export/internationalisation :

L'action principale 2018 est le portage de Woodrise International, suite à la réponse à l'AMI SIRENA (Stratégies Internationales Régionales des Ecosystèmes de Nouvelle Aquitaine) du Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine, et à la sélection de cette réponse portée par Xylofutur. Cela a été permis grâce aux appuis du FCBA, et surtout du CSF (Comité Stratégique de Filière) qui devrait placer cette action en Nouvelle Aquitaine comme pilote, pour pouvoir la dupliquer sur d'autres régions ensuite. Les organismes suivants seront associés : CCI International et Urbaquitaine, GEM (Groupe des Exportateurs du Meuble), Frenchtimber, Business France, Interco, AFEX (Architectes Français à l'Export), Conseillers du commerce extérieur, Douanes).

4. GOUVERNANCE

Le nouveau Conseil d'Administration élu en juillet 2017 est le reflet de l'élargissement régional, avec des membres issus du Limousin et de Poitou-Charentes (Industriels ou chercheurs). Il a demandé la révision du processus et des coûts de labellisation, du barème des cotisations pour favoriser l'augmentation de la part privée dans le budget du Pôle.

La maîtrise des coûts et du développement du Pôle reste un des objectifs majeurs de l'année 2018, tout en préparant la phase 4 des Pôles avec un nouveau contrat de performances. Dans ce cadre, des partenariats plus affirmés devront être noués avec d'autres Pôles ou clusters, sur des thématiques communes.

L'extension géographique du Pôle (AURA, et des discussions seront entamées avec d'autres Régions comme les Pays de Loire) dépendra également de la position de Xylofutur dans l'écosystème des Pôles de compétitivité après cette phase 4.